

# 加强土木工程施工项目质量管理的对策探讨

李 府

宁夏兴辰产业发展有限公司 宁夏 银川 750001

**【摘要】**：土木工程作为一项规模大、综合性强，且牵涉很多学科的项目，其施工需要很多技术支持，同时需要很多部门和所有人员主动积极配合，每个阶段都要将技术管控工作做好。管理人员要对影响工程项目施工质量的各项因素进行深入研究，根据企业实际经营和管理情况，制定更健全的管控制度，对其进行有效预防和弥补，这样才能建设出高质量的现代化土木工程，从而进一步推动土木行业的可持续发展。

**【关键词】**：土木工程；项目质量；管控

## 1 提高土木工程施工项目质量管理的重要性

所谓的土木工程施工项目质量管控，主要目的就是确保项目施工质量，因为目前工程项目施工规模越来越大，这很大程度上加大了土木施工项目质量管控难度，为了确保工程项目施工质量的管控能够顺利进行，施工管理者要提高管理力度，同时还要使用科学先进的施工项目质量管控理念，这样在提高这项管理工作效率的过程中，还能更好确保工程总施工进度，将工程项目当中的施工成本减少。此外，土木工程开展施工项目质量管控过程中，将其管控质量提高，更有利于管理者全方面对其施工进度进行掌握，了解工程项目当中各项建材的实际使用情况。使管理者在实际进行操作过程中，在不断提高自身风险管理意识的同时，还要对工程项目施工技术管控中有可能发生的风险问题提高重视，制定更科学的风险把控对策，从而降低这项管理风险发生的概率。

## 2 解析影响项目施工中质量管控的因素

第一，土木工程在实际施工过程中必然会运用到建材，由于建材是工程项目施工中的基础条件，加大其管理力度，对整个工程项目安全建设有重要作用，所以需要管理者准确对其价格进行预测，并且还要对各种类型的建材做到不同费用的预算工作，针对建材的供应位置、采购的价格、运输的方法等反复进行审核，若土木工程各方在签订合同时，材料和实际价格出现不统一的情况，有关员工要及时认真地进行探究，找到其中所出现的问题，更有利于第一时间进行科学费用预算。

第二，工程项目开展投标工作时施工方提供了建设中所需要的机械设备数量以及类型。这些都是结合定额当中的施工建设方法开展套算工作所获取的，然而这与实际情况存在一定的差异性，同时其功效也不同，因此，有关负责人员要对实际机械的使用费用开展测算，并且还要对所产生的机械租赁费和需要购买的机械设备费用的摊销费用进行全面考虑。

第三，土木工程管理者还要对施工劳务费用进行解析，因为劳务费用在工程造价中的占比很大，需根据实际劳务投入情况和整个市场劳务行情对建设工程施工中所要投入的劳务人员数量等进行预测，制定有效的费用标准。

## 3 分析影响土木工程管理的因素

### 3.1 管理制度问题

目前，从土木工程管理的实际情况进行解析可以得知，工程管理制度在实际执行中明显不够完善和健全，对于一些工程管理项目来说，有些建筑企业和部门为了减少项目资金的投入，对工程管理部门和员工等设置过于随意，甚至发生不恰当的裁员问题，造成开展管理的部门和工作人员数量不够，很难达到实际管理需求，从而无法实现理想效果。另外，一些企业或单位所设置的管理制度比较随意，其主要体现在管理工作不到位，不能及时有效对工程项目开展管理，起不到土木工程管理制度的作用。

### 3.2 材料质量问题

材料在土木工程中占据着非常重要的作用，其很大程度上跟工程项目质量有直接联系，目前在一些工程项目现场施工中，施工企业为了节省更多生产成本，购买不符合工程项目标准的施工材料，导致材料质量无法达到要求。部分施工单位还存在偷工减料的情况，有关监管部门的监管工作也不能及时到位，现场施工材料随意堆放，缺乏良好的保护措施，这样就会导致建材长时间受潮或者被阳光直晒，对其使用性能造成严重影响。目前随着群众生活质量水平的不断提升，对建设工程质量要求也提出更高的标准，尤其是工程项目施工所要用到的建材型号以及品类已逐渐呈现多样化，进一步提高了建材品质检测工作开展的难度。但一些建筑施工现场仍然使用传统现场检测模式，随机抽取类别相同的建材作为现场检查目标。这种传统方法通常都缺少系统性的交叉运行，因此常常会造成项目施工中出现质量不符合建设标准的

材料,这样无形之中会给项目施工造成不可预估的安全风险。

### 3.3 其他问题

土建工程施工管理工作是一项工作量大专业范围广、操作工序复杂的项目,同时对建设工程施工开展全面检查和把控的难度很大,再加上目前土木建设工程施工管理工作,一般都会运用抽检的方法。这样就造成建设期间常常发生一些遗漏质量问题。这种缺少科学合理的管理方式,并不能确保其施工质量达到有关质量要求,使土木工程常常发生返工重建的情况,因此运用相关质量把控管理对策至关重要。土木工程安全管理工作也是很重的一项内容,部分施工单位对施工安全问题并没有提高重视,造成安全制度缺乏完善性,也没有对员工开展足够的安全知识宣传,安全责任没有落实到位,安全教育和分项交底也是为了应对有关单位检查。最终造成员工安全意识淡薄,没有办法消除安全隐患,最终造成事故的发生。另外土木建设工程操作的劳动人员非常多,并且劳动很密集,再加上所有工作人员的文化素养参差不齐,这样会给操作人员的监督管理工作造成一定难度,其很难对这项管理工作构建统一监管制度,造成施工中常常发生违反施工规划和步骤的施工情况,不遵守规章制度和标准开展操作的情况、建材和施工机械设备随意堆放的情况,根据施工中出现的问题,未制定严明纪律和严格组织,导致施工人员随意配置、组合过于松散、缺少合作的情况发生。

## 4 探究加强土木工程施工项目质量管控对策

### 4.1 不断对项目技术人才团队结构进行优化

土木工程施工过程中最关键的就是人才,重点强调的则是人才的数量以及结构。在实际工程建设过程中,专业技术人才的技术等级和团队结构会对施工技术的可靠性造成直接影响。因此企业需要加大人才的引进力度,比如可以到一些土木工程管理学院校聘请一些技术人才,或者去一些相关职校招聘施工人员,也可有效利用我国人才市场自由化的环境,前往相关行业人才招聘市场聘请技术等级很高且经验很丰富的高端人才,并对人才提供良好的工作环境和待遇,以提高技术人才团队结构的核心技术水平。其次,还要针对企业已有的技术人才开展一些培训工作,有效提升其各方面的技能,优化技术人才团队结构,保证这些人才都能基于技术敬业爱岗,所有工作人员都要有非常强的责任意识。另外,对新入职的人员培训工作要落实到位,同时还要对施工人员开展施工培训,这样不仅可以提高工作人员技术水平,而且还能加强这些人员安全道德和责任心方面的培训力度,将员工素质提升至更高的水平,创建一个更文明的土建工程施工团队。另外一方面,工作人员和管理者、施工人员之间的沟

通渠道要始终维持通畅,因为这样更有利于暴露施工管理中存在的问题,从而第一时间采取有效对策。对其技术方面进行培训时,通常都会运用集体培训和师傅带徒弟相结合的方法。其中集体培训主要是通过基础理论和少量实际操作相结合,通过具有丰富经验的师傅进行言传身教,由此可以更好稳定工作人员技术水平。

### 4.2 提高项目安全和质量这两者之间的协调管理力度

不管是哪种土木工程项目,安全和质量都是其中很重要的一项内容,并且这两者之间相辅相成,确保安全工作的基础下,才能保证工程项目施工质量,与此同时,工程项目施工质量好坏同样也是安全因素的重要指标。将安全工作做好代表土木质量也得到很大提升。日常开展相关会议时,需要将安全问题引入其中,这也是领导者的责任,对安全问题一定要尖锐敏感;针对工程项目中已经出现的安全问题,一定要提高重视,要知道再小的问题如果不及时抑制就会逐渐扩大,对发现的安全隐患一定要及时处理;同时要求员工对安全隐患要有敏锐的嗅觉,对发现的问题要向上级及时汇报;对施工中已经出现的安全问题,一定要吸取有关经验教训,树立典型,牢抓这项问题,合理的使用对立统一观点,通过正反两方面对后期的施工工作进行正确引导。另外,安全管理的合理有效性跟良好的施工质量呈现正比,安全管理工作是企业被评为文明建设以及优质工程项目等荣誉称号的重要路径,而相关荣誉也会为施工企业在建筑市场的立足奠定基础。

### 4.3 构建完善施工项目质量管控制度

若土木工程施工项目质量管控制度存在很多问题,则会对工程项目的整体施工进度造成不利影响,同时也会降低工程的整体经济效益。为了确保质量管理工作的顺利开展,施工管理者就要构建更科学的施工项目质量管控制度,同时还要将有关制度在严格执行中不断完善,在确保其施工质量的情况下,不断提高施工效率,同时不断加大对施工质量的控制力度。在工程项目施工过程中应委派监督管理工作人员随机不定期地对工程项目成果进行监测,根据施工图纸进行设计成果比对,以免发生较大的误差。与此同时,还要制定具体工作内容,对工作人员的操作进行适当规范,实时关注工作人员有关工作的规范操作,每个区域的管理者需要加大其信息沟通,充分掌握整个工程项目建设情况,这样更有利于企业从宏观上对整个工程建设进行统一调动。此外,施工管理者还要将施工项目质量管控评估工作提高,根据工作人员所提出来的意见,对项目中已有的质量管控制度不断进行改善,这样可以进一步将其实施的效果提高。在土木工程施工当中,施工管理者还要定期到现场进行巡逻检查,积极

主动跟项目施工人员进行沟通交流，结合现场施工的实际情况，不断对施工项目质量管控制度进行完善。

#### 4.4 提高项目施工检查

工程施工期间科学合理地使用先进施工技术，除了能将其整体施工效率提高以外，还能有效将项目中的各项建材、设备损耗概率减少。为了更好确保其施工技术能够得到有效运用，施工管理者还要适当加大施工技术检查力度，根据项目中各分部以及各分项工程中的施工特征，不断运用先进施工技术，加强技术交底工作以便从根源上确保其各项建材和设备能够得到有效运用。例如实际建设期间，可以运用 BIM 模型对于整个工程模型进行模拟，在构建系统的基础上加大其施工技术检查力度，更有利于促进工程项目施工人员对整个施工流程的了解，确保每项施工技术都能得到科学应用，进一步将其整体效益提高。其次，因为土木工程施工设备数量非常多，很大程度上会加大技术检查力度，项目中的施工管理者可以结合其结构特征，根据前期施工技术有关检查经验，运用科学的施工技术检查方式，确保其施工进度情况下，还能将其施工效率提高。在工程项目施工中，施工管理者还要使用先进施工技术检查理念，对已有的施工方法不断进行改善，针对其中所检查出来的问题，要制定有效处理措施，这样可以更好确保这项工作的顺利进行。

#### 参考文献:

- [1] 张建胜.改进土木工程施工技术现场管理的有效措施探讨[J].山西土木.2019(09).
- [2] 贾晓顺.论新时期土木工程施工技术管理与创新[J].土木工程技术与设计,2018,(22).
- [3] 车德军.浅谈新时期土木工程施工技术管理与创新[J].装饰装修天地,2019,(17).
- [4] 高尧.浅析加强土木工程施工项目质量管理的对策[J].2021.
- [5] 薛海山.加强土木工程施工项目质量管理的对策[J].工程技术:全文版,2020.

#### 4.5 健全监控和信息沟通系统

因为施工管理工作所牵涉的内容非常多，仅凭借人工很难完成全过程、全面管理工作。因此要借助现代化设备和技术，建立更全面的监控系统 and 信息沟通系统的方法。对施工中各阶段情况进行监督控制，第一时间根据施工情况，将协调沟通工作做好，从而能够达到有序、高效率的施工效果。为了更好确保这个系统的作用充分发挥出来，相关部门除了要将监控设备和信息沟通工作做好以外，还要确保设备跟系统设计的要求相符，加强数据信息收集整理以及传输等相关工作，在此期间，构建数据库，对相关信息进行收集和使用，更有利于施工管理工作的形成。其次，还要将施工和管理部门这两者之间的沟通渠道建设工作做好，确保每个施工信息能够达到高效率的传播，更有利于达到对施工的有效引导和管理。

#### 5 结束语

总而言之，土木工程施工质量除了会对整个项目施工产生很大影响以外，同样会对其社会效益起到重要作用，所以说土木工程施工和群众财产安全有直接联系。在现代化土木工程施工当中，需要加大对其质量管理力度，不断对其施工项目质量管控对策进行创新，有效促进土木行业良好发展。