

# 油田生产运行协调管理措施

常宏生

41232819\*\*\*\*\*2735 河南 永城 476600

**【摘要】**：由于科学技术的不断进步，推动了工程建设业的快速发展。工业发展速度越来越快，油田生产行业获得很大发展，在当今社会发展当中占据着很重要的地位。因此这个行业的生产规模在一定程度上也得到了扩增，而为了更好地满足这个行业的发展时期，在当今市场中有非常好的竞争力就要满足这项行业安全协调运行生产，因此务必要对其生产协调运行进行探究，找到更适合这个行业管理的工作方向。因此，本文专门针对生产协调运行油田生产企业安全管理以及实际应用进行分析。

**【关键词】**：生产；油田生产；管理；运用

## 1 阐述油田生产企业生产特征

跟一般行业进行对比，油田生产企业的生产有非常明显的特征。在实际生产期间，产品都具备一对一的工艺流程，同时要根据有关标准和顺序来完成加工处理。被生产成成品之前，要在每个车间开展一些必要的生产加工，在完成这个加工后，对每个生产车间生产的产品进行有效组装，这样可以获得组装后的产品。目前针对国内的油田生产企业而言，实际加工生产过程中主要运用的模式是离散型加工生产模式，运用这种模式时，先要完成一些小零件的加工，然后对这些零件进行组装，这就是油田生产企业的特殊属性。其次，一些数量非常多的油田设备在生产期间，其使用具有一定复杂性，并且对技术要求非常严格，所以分车间对生产工作进行完成要具有合理性。此外，油田生产企业有非常明显的复杂和层次性，为了进一步确保生产期间的连续性，并且将事故发生概率降低，对经济效益发挥到最大化有很大作用。

## 2 立足于生产协调运行的油田生产企业安全管理有效优化对策

### 2.1 不断对安全管理制度进行规范

因为国内油田生产企业发展中速度非常快，导致我国对企业生产安全监督方面也提高了重视，同时颁布了相关政策，为了更好地落实生产协调运行管理工作。企业要严格贯穿和遵守党落实的方针，同时还要对生产协调运行体系不断进行建设，这样能够有效加强企业综合治理，同时还能使生产过程中的安全性提高。此外，油田生产企业还要将政策当中的安全要求落实到位，同时对生产制度进行落实，这样能够为企业生产提供有效保障。

### 2.2 加大宣传以及健全考核制度

为了更好地保障油田生产企业所有工作人员对生产有所重视，企业一定要加大这方面的管理以及宣传力度，实际宣

传过程中可以使用企业宣传栏以及网络社交平台进行，同时还要对员工定期开展组织培训，使所有人员对企业油田设备有关操作内容和维修检修内容等进行全面了解。另外，企业还有不断对考核，奖励，惩罚制度进行完善。只有工作人员通过考核以后，才可以进行上岗操作。保证所有工作人员都能严格根据有关规定标准开展，从而确保其安全。此外，对于奖励惩罚制度而言，需要把安全制度落实到位，针对落实遵循生产协调运行到位的工作人员，给予适当的物质奖励。而对于经常出现失误问题的工作人员，给予一定批评和惩罚，这样可以有效将工作人员的积极性提高，从这些管理对策当中，工作人员对生产协调运行进行落实时，就会从被动变为主动，始终牢记安全工作，保证每一项工作都能落实到位。

### 2.3 加强对安全协调运行管理工作的投入

油田生产期间，企业安全以及宣传活动也能加大这个行业的安全检查以及管理资金投入，结合企业实际生产状况，具备一些比例的专业发展领域。车间生产员工由于受到专业知识，培训和水平方面的建设，加大了对企业工作人员在职培训，在不断提升企业工作人员的安全，夜市以及生产安全意识过程中，应用安全夜市以及丰富的概念、专业的知识水平，生产工作人员从事这项管理工作才能得心应手。

### 2.4 将企业生产期间的安全监管工作做好

对整个油田生产企业的生产安全监管工作而言，可以将其分为事前、事中以及事后监督这几个部分。在此期间，事前监督是对生产活动开始前期进行的监管工作，保证安全问题能够第一时间消除；事中以及事后监督的主要内容和作用跟事前监督的相同，这几者之间的主要区别则在于对时间节点方面的不同。实际上，虽然企业生产期间的安全监管工作内容类型非常繁杂，但是实际生产过程中，各企业以及工作人员之间具有相互依存的联系，不管是哪一方都无法脱离另

一方，而单独开展，因此企业和工作人员之间需要从思想以及行动方面上进行统一，这样可以使其能够获得非常好的经济效益。因此，不管是哪个方面进行考虑，企业以及工作人员之间都可以形成一种互相监督的有效制度。这样的制度能够更好确保企业以及工作人员之间的利益都能得到保障，这是非常重要的一项前提条件。为了更好实现这项管理，企业需要对生产期间的员工操作行为进行监管，保证其操作行为都跟相应规范标准相同；工作人员方面则要对企业所提供的生产条件进行操作。

### 3 油田生产企业安全管理当中运用生产协调运行的有效对策

#### 3.1 提高协调运行管理工作力度

目前油田生产企业一定要对生产管理工作提高重视，这也是保障企业每项工作能够顺利开展的重要基础，同时确保产品生产数量不会受到设备故障影响的一种有效方法。同时还要对目前工作人员安全意识不足等问题，引入很多资金进行支持，这样可以推动安全技术培训工作。从各项安全培训工作中，工作人员可以养成安全管理意识，同时使工作人员学习油田生产技术和维修养护方面有关内容。从安全培训协调运行活动的进行中，将员工的职业素养以及操作水平提高。

#### 3.2 构建完善生产监管机制

为了更好将油田生产企业生产管理和把控能力提高，要结合工作实际需求，构建更完善的监督管控体系和机制。企业在前期安全管理工作当中，采用的都是粗放型管理模式，没有办法根据有关规定标准，将相关工作落实到位。因此要在生产管理体制下，运用精细化管理方法，了解所有员工工作内容，运用程序化管理工作，保证每项监督管理工作都能有序开展，从这项生产监管工作中，快速将设备出现的安全隐患问题消除，同时要根据安全管理标准了解机组生产性质，制定有效故障排除方案，使这项监督管理工作能协调运行进行。为了进一步确保油田生产安全可靠，要求对油田文化创建提高重视加大管理人员的安全文化建设，使这些人员能够深入了解生产的意义，在开展安全文化活动过程中，需要不断对建设途径进行拓展，加强各企业中的生产文化传播，无形之中也会对工作人员产生一定影响。将这项文化贯穿落实到位，不可以随意进行出现形式主义行为，要求系统地工作人员安全思想进行培养，向员工传输有关生产理论和技能，通过运用人性化管理模式，对工作人员实际工作进行考量，合理的配置安全文化传播时间以及内容有目的地进行培训，比如生产人员需要对生产能力和安全意识方面提高重视，对系统维护人员而言，需要加大对生产原理和故障

检修等各项内容的培训，有针对性地解决干扰油田生产的各项因素，这样可以进一步确保其生产的安全性。

#### 3.3 运用生产管理评价体制

为了更好这样油田生产企业安全管理水平提高，要构建生产管理评价体制。对企业所具备的小规模以及大规模的生产设备而言，就要根据安全管理方案对其操作技术方法进行了解，同时还要对材料运送以及设备的安全监督管理工作提高重视，同时要结合每个类型的设备安全管理标准，制定更具有科学性的检查流程，同时还要对每个检查流程，操作内容进行确认，不断对安全监督管理部门的人力资源进行优化。与此同时，需要加大监督管理力度，保证员工都能根据有关方案标准，落实设备的检查，在此期间，可以从定期维修养护以及故障排查当中，把设备在生产过程中所出现的故障概率降到最低，设备是否可以安全运转很大程度上会对油田生产企业的工作效益造成直接影响，因此需要对安全管理工作提高重视。并且还要设置更科学的安全评价体系，保证这项管理工作可以顺利开展。

#### 3.4 加大监管力度，对生产风险把控流程进行优化

①加强企业内部监督考核。构建更科学行之有效考核制度和问责追责制度，将这项生产责任层层落实到位，使每个阶段员工都能切实感受到责任和压力，才能真正将各项工作落到实处。②始终遵循违规有责，有责必究的原则。那习惯性违规需要对事不对人，不管事情大小和情面要严格进行问责和处罚，要违规必究，使员工不敢触碰；针对事故不能姑息和隐瞒，需要严格根据有关对策，及时从严处理，使所有人员都能受到教育和教训，有效将警示震撼作用充分发挥出来。③切实将安全监督职责工作落实到位，不管是思想方面还是监督职责等各方面工作都要落实到位，并且还要加强员工服务意识以及协调意识等。油田生产运行协调管理工作是一个系统写动态化的一个全过程，所以需要建立系统完善的风险把控流程在各个环节当中，都要加强风险管控力度，将不安全因素和对应风险预防以及消除工作做好。事故发生前期需要将把控流程工作做好，建立完善安全管理体系和安全风险保证金制度，加强对建设的管理、安全设备投入以及运用，定期将系统维修养护工作做好，组织工作人员进行学习，提高其保护意识，在应对风险问题是，能够灵活运用风险评估方法，校对危险源进行判断，将预防对策工作做好，把有可能会出现的风险问题降到最低。如果出现危险问题，油田部门需要建立紧急启动抢救预案，及时上报具体情况，组织进行抢修工作，将风险问题转移，确保人身安全以及财产安全。事故发生后需要构建系统的事故把控机制，组织工作人员开展抢修和维修工作。用最短的时间内恢复设备正常运

转,并且还要对事故发生的具体原因进行调查和解析,不仅要了解直接原因,而且还要查明间接原因,并且运用座谈会的方法对有关经验进行总结,具体完善应急预案操作流程以及环节,建立事故防范对策,并且把责任落实到个人,以免相似的事故反复发生。

### 3.5 构建完善设备协调运行管理制度

将油田日常设备维护以及修理工作做好,先要制定一套更完善的维修管理制度。在一般情况下,管理制度的制定通常都是对设备的使用情况为基础来进行,制定维修管理制度主要是根据设备的使用登记,有关员工可以根据设备使用记录,参照这个设备的使用年限制定一套更具体且健全的设备检修维护制度。结合每个油田企业运转自身特征,可以更好将维修工作分为日常以及现场性维修这两种。首先,日常维修主要是对油田企业安全运转展望性开展维修操作。然后现场维修则是对运转期间发生故障问题的设备第一时间进行操作,这种维修方法是一种被动性维修。针对采油设备开展预防性维修工作,在一定程度上能够确保其安全稳定运转的前提,但对采油设备的技术管理也不能忽略。现阶段,国内很多油田企业设备老化的问题经常出现。在日常开展运转期间,员工需要不断将自身专业技能提高,做好巡检和日常维护工作,员工还要根据自身单位实际特征和采油设备的使用环境。对设备维修养护等级进行具体规划,制定出更科学的维修对策和奖励惩罚制度,最后目的则是确保油田企业的检修维修工作能够顺利开展。油田也在日常运转期间,需要对采油设备的技术档案和使用实际情况进行更好整理,定期进

行查阅。日常要对设备工作压力和运转负荷等有关参数进行具体检查。一般情况下,技术管理当中的内容非常复杂,其中包含实验报告以及预检报告等相关内容,具体查阅以上所阐述的资料,可以更好制定出对采油设备大修内容。同时还能结合对应工作安排专业相符的员工进行分组,根据对应施工计划进行规划,对于物资购买制定更加具体的方案,同时要将制定出来的方案上交石化公司购买部门进行操作。如果没有办法通过市场来采购特殊设备,就可以跟对应厂家签订购买合同以及租赁协议,确保需要的物资可以第一时间到达。另外,还要对设备整体安全和质量目标开展全面检验,确保企业物资设备可以安全稳定运转。针对任何一个油田企业而言,采油设备的安全稳定运转跟检修工作人员的努力相关,检修工作人员的专业水平也逐渐成为保证油田企业安全运转的重要前提条件。所以对设备工作人员需要不断将自身专业技能水平提高,提高分析问题以及总结问题的能力,尤其是对经常性发生的故障问题要汇总其发生故障规律,要熟练掌握维修重点和设备工作原理,只有真正了解设备,才可以有效对设备故障开展维修以及检测工作。

### 4 结语

总而言之,油田生产行业是我国非常重要一项产业,对我国经济发展有着很大作用,同时这个行业发展需要结合我国当今市场环境实际变化,不断对自身操作模式进行创新,同时还要结合这项行业操作特点对有关管理内容不断进行完善,将安全管理水平提高。

### 参考文献:

- [1] 岳超琦.油田设备生产管理的重要性及其强化措施[J].内燃机与配件,2020(20):159-160.
- [2] 李凯.基于生产协调运行的油田生产企业安全管理[J].中国高新科技,2020(11):63-64.
- [3] 岳超琦.油田设备生产管理的重要性及其强化措施[J].内燃机与配件,2020(20):159-160.