

建筑工程管理中的全过程造价控制措施探析

曹 硕

中国水利电力对外有限公司 北京 100000

【摘要】：在建筑行业中，全过程造价控制具有重要意义。如何有效实施全过程造价控制，文章从项目实施前的立项决策投资估算阶段，招投标阶段，施工阶段和结算阶段等方面简要介绍了其中存在的问题，并以主动控制，积极应对，全力配合的方法，提出了几种解决方案，以期能够为建筑全生命周期造价控制在造价中的应用，做到全面了解，合理确定，有效控制，提高效益得以现实的运用。

【关键词】：造价控制管理；全过程管理；工程造价

引言

全过程工程造价控制是动态的对建筑工程进行资金方面的控制，通过控制施工过程的材料费、人工费等费用而实现建筑项目建造的合理性，并且为避免部分施工中的投资挪用以及贪污等提供了一定的帮助，同时也为保护投资人的财产以及确保施工质量满足设计和使用要求提供了依据。另外，建筑工程的招投标阶段对工程的整体费用有一定的预算，所以前期的工程造价工作非常重要，做好前期的预算工作对于后期的结算具有重要意义。

1 浅述建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义

就目前的建筑工程项目而言，造价管理是整个工程项目的核心部分。首先，最重要的一点就是对于建筑工程的成本进行管控。在材料员进购工程物资时，其主要的花费是集中在所需要耗费的物资上，而在建筑工程耗费的费用当中，物资消耗比例高达70%，换言之，在管控物资消耗的花费成本出现问题时，就会直接影响到整体建筑企业的经济效益。因此建议建筑工程单位对物资费用的成本管理进行加强，如果建筑企业在建筑工程全过程中控制好造价成本，并科学的将建筑工程的成本管理到一定范围内，就能让企业实现最大利润化，由于建筑行业的激烈性，若做好全过程造价控制工作，大大提高了建筑工程的整体竞争水平，同时也让建筑工程占有重要地位，因此，工程造价对建筑工程项目具有重要意义。

在建筑工程的造价管理工作上，项目负责人应重视对施工图纸和相关步骤的具体实施，让施工中的每一个工作面都能达到所规定的要求，保证其严谨性和高效性，避免安全事故的发生。与此同时，项目负责人应做好对造价的管控工作，这对于建筑工程的质量具有重要作用，在工程施工过程中，首先要对材料进行选择，选择了达标的建筑材料后再按照施工的每一道工序开展实施，这样将高效提升建筑工程的安全性，因此，工程造价对建筑工程安全管理也起到关键性意义。

2 建设项目工程造价管理的不足之处

2.1 前期筹备阶段

项目筹备前期内容主要是项目设计和招投标两项工作内容，这一环节主要是人员的支出。

对于项目设计阶段而言，良好的设计方案是影响土建工程的具体施工方式，而设计阶段的问题主要有以下几点：

(1) 施工流程混乱，施工步骤没有安排明确导致后期施工阶段中很多环节没有充分的数据来参考，施工环节混乱，工程材料被大量浪费，导致整体的施工成本上涨。(2) 项目内容划分不清，相应的投资金额和实际需求不符合，项目内容不明确则势必导致后期施工出现变更的情况，从而导致施工造价增加。(3) 图纸审核不严格。设计人员对于图纸的审核不清导致对于施工的相关数据收集不全，因此前期筹划阶段和实际施工出现不符，也最终影响着造价计算的结果。而对于招投标阶段，很多企业为了中标可以降低标书内部的工程预算，后期施工资金出现缺口，导致后期需要追加投资，也影响着后期的施工进度。

2.2 施工阶段的问题

建筑工程项目的重点在于土建施工阶段，这项内容占工程造价中的极大的比例。做好土建工程的造价工作对于控制项目工程的预算至关重要。但是，在实际的施工中，该阶段经常出现各种问题。首先，该阶段工程量大，涉及到的工序、工种、材料以及设备器材较多且杂，所以导致施工与设计存在差异。会导致材料的浪费和设备的过多使用；除此之外，施工现场的施工人员能力存在差异，且部分施工人员的个人素质较低，受教育程度也较低，所以会存在以下情况：第一，报告的材料和设备的价格虚高，利用购买材料的职位收回扣；第二，专业能力不过关导致施工的重复以及材料的浪费；第三，偷工减料，将不合格的材料使用到建筑工程中，利用材料价格的不同赚取差价。这些问题不仅会使成本增高，还会导致建筑工程的质量不合格，最终导致建筑行业的恶性发展。

2.3 竣工结算阶段的问题

对于结算阶段，很多施工单位在竣工阶段往往只是集中在了对于工程项目的整体质量进项检验，而对于最后的造价工作却大大忽视。很多工程的帐面和实际的花费存在很大的差距，因此无法对于整个施工阶段具体的资金花费有一个良好的把握，整个造价工作的效果降低。同时账目不清，也使得施工单位做假账、虚报价格等相应的弊病屡见不鲜。

2.4 重视度不高

当前我国建筑工程项目在进行施工的过程中，大多都采用了全过程审计管理方式。但是在实际工程建设过程中，很多人员对于全过程审计甚至存在很多误解的情况。一方面，当前我国建设项目在招投标过程中本身就存在着造价的需求，但是对于全过程造价工作如何开展以及实施仍然存在很多界定模糊的情况，因此就导致了很多企业在工作时重视程度不足，或者存在敷衍了事的而情况，并且在投标过程中降低金额来增加中标几率。另外由于造价工作的重视程度不足，也对导致造价计算工作出现过于草率的情况，从而导致造价过于流程化，从而失去其效果。

3 投资决策阶段的工程造价控制

3.1 施工决策控制

(1) 在施工前充分搜集相关工程资料，提高工程造价控制的数据和信息基础。(2) 根据工程需求和实际施工现状，制定科学、合理的项目建议书和研究报告，然后再确定工程建设标准和规模。(3) 施工方应在施工前向投资公司提交工程详细的技术和资金使用资料，由投资公司进行实地考察后确认。在符合工程建设实施方案的基础上，保证项目资金预算的合理性，科学规划和使用有限的资金，发挥工程造价控制工作的实用性价值。

3.2 设计阶段的造价控制

(1) 招投标工作应当更加公开透明，并接受政府有关部门以及社会民众的监督。招标的渠道可以设置更为官方以及灵通的渠道，从而扩大信息的传播途径，进而更好地吸引更多的单位进行投标。除此之外，政府可以从设计出发，利用优秀的设计公司制作设计优秀且合理的方案，从而确保后期的变更减少，进而减少施工过程的难点和问题，也为造价的成本降低提供了可行的途径。(2) 设计单位的工作不仅是将开发方的要求实现在设计图纸中，更多的要根据项目所在地的情况进行设计的优化，确保设计方案的科学性和可行性。另外，开发单位在拿到设计蓝图后，要第一时间确认施工资料和设计图纸的内容，从而确认自身的技术和能力能否满足该项目的需求，若不满足需求，采取新工艺和设备后，成本是否合理等。施工方要做好施工组织设计，从而为提高

效率以及确保工程质量做好准备工作。(3) 设计方案中的重点之一为限额设计工作，该内容为根据计划的投资金额合理分配项目中各个方面的使用资金。该工作要确保建筑工程的质量和功能，确保该建筑工程投入使用的使用年限以及确保各个部分的资金分配的科学性。

3.3 招投标阶段工程造价的控制

在招投标阶段公布设计方案，鼓励更多的企业参与投标并进行公正公平地竞争，最终选择工程造价最合理的承包单位承接工程，有利于实现工程造价的有效控制，这对我国建筑行业实现法治化、完善化、规范化具有重要作用。

3.4 施工阶段的工程造价控制

(1) 签订合同后，各方要按合同处理建筑工程施工中的各种事故或问题。遵守合同的内容也为在发生事故后的事故处理以及索赔工作提供了有力的依据。除此之外，在发生事故后，应当积极解决问题，避免突发事件对工期的影响而造成的拖延。(2) 施工组织设计要合理且科学。众所周知，施工组织设计方案是施工的重要依据，科学且合理的施组对于建筑工程的良好施工至关重要。不仅可以在初期实现资源的合理分配还可以加深对建筑工程的了解，从而为提高施工效率打下基础。(3) 工程变更使实际与设计不符，一般发生在某工序施工前，发现设计方案不能满足使用需要或者目前环境无法实现设计要求。若做出工程变更，需要设计单位和施工单位商议完毕并协商一致后方可进行。另外，工程变更一般会造价更高，为了后期回收成本的顺利，需要做出申请并通过后方可进行，这个时候需要严格的审批流程为合理的工程变更提供依据，从而方便造价人员后期的结算。

3.5 竣工结算阶段的工程造价控制

竣工结算的流程为：施工方向开发单位提出验收要求后，向开发单位提供竣工验收资料，资料包括：①所有涉及到该建筑工程的图纸（如设计图纸、竣工图纸、变更资料中的图纸）；②施工合同；③招投标文件；④施工组织设计；⑤图纸会审记录；⑥造价计算单；⑦广联达计价软件的该项目内容；⑧施工日志等。以上资料经过相关负责人签字后方可提交，在双方确认并无争议后方可进行下一步工作。

4 结语

全过程造价控制管理对于建筑工程管理极为重要，能够直接影响建筑工程的整体经济效益。现阶段，建筑工程造价管理并没有基于市场环境进行实时的数据调查和更新，尚未构建完整的监控制度，这不利于建筑工程的高质量完成。在实际的建筑工程实施过程中，企业要切合工程的实际情况，对建筑工程的每一个环节进行科学的造价控制，保障建筑工程的整体质量。在开展建筑工程管理过程中，既要重视信息

化基础设施建设,也要加强工期的控制管理,同时做好结算过程造价控制管理有效、有序开展。
阶段的管理工作,积极提升预算人员的综合素养,以确保全

参考文献:

- [1] 王利坤.建筑工程管理中的全过程造价控制的实施策略之研究[J].中国房地产业,2019(14):156.
- [2] 曾育兴.建筑工程造价管理的相关问题与控制策略探析[J].住宅与房地产,2019(12):112.
- [3] 陈伟峰.探究基于工程预算的建筑工程造价控制策略[J].中外企业家,2020(8):133.
- [4] 尹祥燕.工程项目管理中全过程造价控制的措施[J].建材发展导向,2021,19(24):112-114.DOI:10.16673/j.cnki.jcfzdx.2021.0405.
- [5] 胡海涛.卡拉贝利水利枢纽工程施工全过程造价管理措施[J].珠江水运,2021(23):24-25.DOI:10.14125/j.cnki.zjsy.2021.23.010.
- [6] 弋理,何星莹,袁春林.城市轨道交通工程交易阶段造价控制研究[J].工程造价管理,2021(06):15-19.DOI:10.19730/j.cnki.1008-2166.2021-06-015.
- [7] 连欣.基于增值理念的全过程造价咨询服务实践探索[J].工程造价管理,2021(06):59-64.DOI:10.19730/j.cnki.1008-2166.2021-06-059.