

油田工程项目管理地面建设探析

蒋海旭

中海油安全技术服务有限公司 天津 300450

【摘要】：油田工程地面建设期间牵涉到的内容很多，工作量非常大，这些都是油田重要基础建设之一。影响工程质量的因素非常多，为了更好地确保油田建筑工程质量，需要对混凝土裂缝问题提高重视，在有关技术以及施工人员的共同努力下，学习先进技术和引用先进设备，这样可以更好制定有关处理以及预防对策，进一步推动这项工作的可持续发展。以此为基础，本文主要阐述了油田工程项目管理地面建设。

【关键词】：油田地面；建设工程；施工质量

1 油田地面建设管理中存在的问题

1.1 管理者质量意识有待加强

油田工程管理者并未对油田地面建设工程质量有一个全面了解。监理人员对这项工程建设质量缺乏重视度，思想方面存在疏忽，工作人员常常觉得差不多就行等各类问题，造成这项工程缺乏严格的质量管理这种类型的问题是非常典型的低质量意识。因为出现这种意识，员工常常疏于管理油田工程地面建设，这样工程项目的整体管理质量就会大幅度降低，反之，工程项目建设质量的缺陷风险也逐渐演变成事故的发生。

1.2 监管工作未做到位

油田地面工程建设单位在施工监督当中起到很重要的作用，接入单位对油田地面工程缺少及时有效的监管。这样会对工程项目的安全造成严重风险。甚至还会导致工程质量中出现问题，在非常严肃的情况下，现场工程质量存在问题，造成很大安全事故。但是近几年由于油田地面工程规模越来越大，建立单位的监管作用和职能不断削弱导致这种问题的主要原因是监理单位监理人员自身专业技能不够，在有效监理工程当中，若有其他因素影响工程项目建立者会将工程建设当中的一些检查工作忽略掉，造成对油田地面建设工程的监督力度降低，现场施工质量问题风险也没有办法第一时间纠正。

1.3 缺少有效质量管控体系

因为施工管理部门缺乏质量建设意识，对油田地面建设工程质量的重要性并不了解，导致工程项目施工期间缺少有效治疗监管对策以及质量把控体系。这样施工建设企业很难第一时间发现项目管理当中的质量问题，除此之外，所使用到的质量把控对策通常都不够。由于这项管理把控对策没有很好的针对性，使一些质量把控很难落实。在油田地面建设当中会有很大的不确定性，造成质量和安全事故常常发生，这样除了会加大成本以外，甚至严重的还会危及到工作人员的人身安全。

1.4 信息技术使用水平比较低

目前信息技术在各领域以及各行业也实现了大量推广，这项技术用在油田地面工程建设当中，对整个项目建设质量和工程周期都有着积极保障作用。但是在实际建设过程中，由于传统施工模式的消极影响，同时再加上成本方面的约束，在及时且全方位的达到信息化难度很大，这样就会造成工程建设综合技术含量非常低，施工工期越来越长，不利于这项工程的开发。

2 提高油田地面建设工程施工质量有效对策

2.1 统筹安排，科学把控施工工期

为了更好地确保油田地面工程建设能够按期完成，需要重点加强组织协调工作，使用的资源能够得到合理使用，确保工程项目整体施工有序进行。从工程项目整体规划来说，需要采取措施，有效确保工程规划运转有非常高的效率。特别是针对开发方案需要花费很长的时间，在确定的情况下，整体规划需要摆脱传统生产方法的限制，构建联合项目组，给出交代方案等灵活措施，这样就可以从形式、技术以及时间方面赢得很大优势，因此，给予施工建设能够按期完成的有效保障。地面工程开发几个需要结合方案，将油田地面工程开发技术有关资料提供给建设机构，这样可以为后期实施各项工作提供很大便捷，对地面建设有序开展，按期保质保量地完成提供有效保证。除此之外，甲方还要第一时间向施工方提供工程提供一定款项，更有利于后者进行建设。并且在设备制作方面，甲方需要组织相关工作人员提高重视加强监督管理力度，有关设计师也要不断健全自身设计水平，加强自身工作意识和责任感，经常对油田地面工程现场施工进行考察，使环境质量问题越来越少。

2.2 加强对油田地面建设施工监管力度

油田地面建设工程管理工作需要落实到位，在此期间需要加强对整个现场施工的监管力度，制定和落实跟实际要求相符的制度以及有关体系。由此，除了可以从根源上将油田地面工程的现场施工管理提高以外，还能为油田开发整个质

量的提高提供有效保障,在实际操作期间,需要把民主管理政策落实到位,这样更有助于将管理力度提高,这样做的主要目的是为了确保持油田地面建设工程管理的有效实施,同时还能项目施工质量提供保障。

2.3 提高油田地面工程建设质量管理

油田地面建设工程管理者在施工期间,需要对施工企业进行严格审查核对,重点解析施工单位前期施工经验和市场信誉,保证其符合这项工程建设要求。同时,施工项目管理者要对施工企业内部员工全面进行考察,登记工作人员工作经验,统计企业可购买的设备,为后期工作的开展提供有利条件。同时施工项目管理者需要了解自身职责,有效将管理和监督职能充分发挥出来,使工作人员在工作当中能够严格根据一定的流程进行操作,从而确保施工进度和质量。除此之外,施工项目管理者还要对验收环节进行规范,对油田地面建设工程细致检查,从而确保其建设质量。

2.4 加强人才培养力度,健全制度保障建设

工程项目主要就是为了确保制度的减少,并且也是将项目管理水平提高的有效根据。构建一个更健全的工程项目管理制度,是进一步推动油田地面建设工程能够良好发展的重要路径。石油企业工程项目管理主要流程就是对建设进行把控,把系统制度健全则需要不断优化改革管理工作实际内容,为了实现良好发展需要认真落实和制定工作人员的管理制度。在实施制度建设过程中,还要结合企业发展需求,对人才合理地进行引导和培养,有效将人才在石油企业项目管

理当中的作用和优势充分发挥出来。对企业工程项目当中的管理人才进行培养过程中,一定要制定更科学合理的培养规划,需要从根源上处理油田地面工程项目管理中人才短缺问题。在目前市场竞争越来越激烈的影响下,主动推动人才发展战略更有助于石油企业的健康稳定发展。

2.5 提高自动化信息体系的建设力度

为了更好地确保持油田地面工程建设各阶段工作都能够顺利完成,并且合理的处理建设当中发生的各类问题,因此构建更科学合理的自动化信息体系非常重要,通过这项体系的建设,不断完善施工行为,并且在生产维护过程中还要加大管理力度,尽可能将有关仪器设备运转的准确性提高。除此之外,还要构建一支拥有突出专业素养的仪器设备维修队伍,这样可以更好确保持建设中各阶段所用到的仪器设备都有非常好的功能。同时还能第一时间把油田重要生产术中输送到轮胎基地,这样轮胎基地就能更好对油田整个装置和设备进行在线实时监控,进一步推动油田生产运转的高效率和稳定性。

3 结束语

总而言之,在现代化油田企业生产当中,地面建设工程质量好坏,很大程度上对生产水平会造成直接影响。因此为了更好地加大对其质量管理工作,工作人员切实意识到加强质量管理的重要性,根据目前项目当中所出现的问题切实加大对其改善和优化,这样才能推动工程项目质量管理水平的提高。

参考文献:

- [1] 张昭.油田地面建设工程施工项目管理信息化分析[J].信息系统工程,2019(10):129-130.
- [2] 方振阳,梁磊,王涛.试论油田地面建设工程的施工项目管理[J].化工管理,2019(15):164-165.
- [3] 吕剑.油田地面建设工程实施项目管理的策略探寻[J].化学工程与装备,2019(05):303-305.