

# 浅谈建设工程招标投标的管理问题及对策分析

李超

江苏双宁工程咨询有限公司 江苏 南京 211211

**【摘要】**：当今在社会经济的快速发展和建设中，政府对公共设施以及建设工程的投资力度越来越大，市场竞争力也逐渐激烈起来。为了更好确保目前市场发展环境的复杂性可以跟当今市场发展结合在一起，我国专门制定一系列制度以及政策对市场经济活动进行规范。在此期间，建设工程招标投标制度是一项非常有力的约束政策，并且也已经全面落实，招投标制度在规范市场竞争当中有着很重要的作用，然而其实践中依然存在一些问题。由此，本文专门针对建设工程招标投标管理进行探究，并对其中存在的问题提出有效处理对策，以便为后期招标投标工作提供一定帮助。

**【关键词】**：建设工程；招投标；管理；问题

## 1 阐述建设工程招标投标工作

建筑工程招标投标工作是一种能够促进竞争全面经济责任制形式，以我国法律法规为前提，如果很多施工单位根据有关流程以及标准开展投标工作，通过招标单位优秀入选的过程。招标单位通常都会选择质量非常高，投资率低以及信誉好的投标单位。完成这项中标之后承建以及发包单位相互之间签订有关合同。通过专业层面可以看出招标投标牵涉到整个建设工程的所有环节，比如工程项目准备、设计以及施工等各个阶段，具体来说就是包含工程项目的地质勘察、施工方案的设计以及建筑材料等各个环节开展招标投标工作。因此，建设工程招标投标工作指的就是整个工程项目所有环节的招投标工作，同时也能开展具体、局部阶段的招投标。由于有关探究工作的不断深入，工程项目的招投标工作也越来越科学合理，为提高项目经济社会效益发展提供有利条件。

## 2 建设工程招标投标管理出现的问题

### 2.1 招投标准备过程中存在的问题

目前建设工程开展招标投标工作前期，其准备环节主要伴随这些问题：第一，发生违规操作问题。建设工程招标准备前期招标人员和第三方机构出现违规操作行为导致有关活动超出法律法规规定范畴，一些招标企业和第三方互相之间进行沟通，导致整个招标活动开展前期发生混乱问题，部分出现收受贿赂的情况，导致招标建设很多准备前期发生违规现象。第二，招标有关工作缺少监管力度。目前，一些招标人和第三方机构在开展活动过程中对相关资质审查核对的力度并不严，导致招标前期工作发生违规操作。第三，第三方机构积极性不足，例如招投标代理依然在较被动的状态，有关招标投标活动信息都要通过招标人来提供，导致本身的处境越来越困难，对有关信息了解的积极性不够。

### 2.2 招投标执行期间存在的问题

建设工程开展招标投标过程中，投标人员部分出现违规

现象，对这项活动的公平公正性带来影响。首先，招标人员借牌挂靠。一些缺少有关资质的自然人为了获取招标资质，在投标当中会使用其他建设公司有关证件和执照，想从中蒙混过关。开展招标投标活动过程中还出现一些招标人员中标问题，其不会亲自进行外包，导致建设工程发生层层外包的状况，对建设工程的安全和质量造成威胁。另外招标人员串通投标，招标人员为了能够中标会忽略法律，跟其他投标人员进行勾结，从而获得中标资格。还有部分投标人员为了能够共同进行这项活动，将中标的效率提高会排及企业投标人员。

### 2.3 招投标后期问题

目前招标、投标中常常会发生第三方机构对专家评估和投标人员造成干扰，干扰其专业性，招标投标后期主要流程则是专家对相关的投标人所给出的价格和其他要求进行审查核对，为投标人员提供更适合的招标人员，推动整个建设工程招标投标工作的顺利完成。这是因为评审专家具有一定的特殊性，导致招标人员跟第三方结构能够有机可乘，跟评审专业人士进行勾结。改变一些材料对评审结果，这样会出现一些不利因素。投标后期，投标人员和招标人员达成共识，但是这两方为了满足各自要求，因此违背了签订好合同不可随意更改原则，在签订合同当中随意填写有关其他内容，对招投标管理工作带来很多不便。

## 3 探究建设工程招标投标管理问题处理措施

### 3.1 加大建设工程招标投标准备期间管理

有关部门要加大对招标投标前期准备工作的管理力度，为这项工作后期有序开展提供有效保证。对此可以从这些方面着手：第一，有关部门要加大对招标投标和第三方机构的监督管理力度，以免第三方机构和招标人员互相沟通而对这项活动带来不利影响，有关部门在整个建设工程招标投标期间需要对这项活动前期贿赂等问题严格进行惩罚，以免出现行贿问题再次发生，有关部门要加大招标投标前期法律法规

宣传。提高招标人员和第三方机构法律重视度,严格根据有关法律法规确保这项工作的顺利推进。第二,健全有关监管制度,有关监督管理部门需要健全招标投标前期工作的监督管理制度,运用系统性的监督管理制度保证整个招标投标准备阶段的合理性和有效性。第三,第三方机构要将自身的积极性提高,为建设工程招标投标准备工作提供有利条件,第三方机构要全方位了解有关工程项目实际情况。拓展信息和有关路径,了解建设工程实际状况,以积极独立角色参与招标投标活动当中,推动建设工程招标工作的全面发展。

### 3.2 健全评审流程监管,实现招标投标公平公正性

有关监督管理部门需要健全评审流程的监督,适当将投标过程透明化,以免出现挂牌挂套和相互沟通投标的问题发生,确保整个建设工程招标投标活动能开展过程中能够有序进行。首先,有关部门需要健全评审流程,招标投标开展过程中有关评审单位需要严格审查核投标人实际证件信息,确保证件和投标人信息处于一致,以免出现借牌挂套的问题发生。有关部门还要将资格审查人员的专业能力和综合素养提高,从而提高审查核对的质量和效率,为招标投标活动的开展提供有利条件。在有关资格审查核对前期,有关部门需要对工作人员进行培训,加大审查工作人员对招标公告的了解,以便于严格根据招标有关公告实际条件对招标人开展资格审查。保证整个招标投标落实过程中的质量。其次还要加大合同落实的监督管理力度,以免中标人员在后期承建期间出现层层外包问题,违背有关建设,对建设工程质量带来不

利影响。另外有关部门还要适量加大投标招标活动公平公正性,以免其他人员暗地操作。另外一方面,还要将招标投标活动的公平公正性提高,以便招标人员和投标人员对有关审查核对状况有一个全面了解,确保这项工作程序能够公平公正开展。

### 3.3 加大招标投标中后期评审和合同监管

有关部门要加大后面的评审以及合同监督管理力度,以免中期评审第三方机构或投标人员对专家判断造成不利干扰或双方随意对合同进行修改,对招标活动的公平公正性带来不利影响。有关部门要对评审阶段加大监管力度,保证评审的公平公正性。其次还要健全专家评审的程序,以免评审过程中第三方机构和投标人在底下跟专家见面,对投标招标评审造成干扰。另外,相关部门还要加大对有关材料的保管和监管,以免其他人员随意对有关资料进行更改,对专家的评审带来影响。另外一方面,还要严格监督管理履行合同内容,有关部门要对招标投标合同认真进行检查,跟前期所交的合同进行比对,及时发现其中修改的地方,确保合同前后处于一致性,为招标投标活动的公平公正性提供一定保障。

## 4 结语

总之,在组织进行工程项目招标投标工作过程中,对其进行实际管理期间,需要对其进行全面了解和掌握。了解招标投标当中出现的问题,并且运用有效方法和策略对问题进行处理和防治,维持招标市场的健康稳定发展,为国内建设工程行业的快速发展奠定坚实基础。

### 参考文献:

- [1] 王英姿.电子商务环境下企业财务管理信息化建设研究[J].商讯,2020(3):99-100.
- [2] 刘波,刘燦.浅析建设工程招标投标管理存在的问题及对策剖析[J].中国科技纵横,2019(012):137-138.
- [3] 王丽萍.建设工程招标投标管理工作中存在的问题及应采取的对策[J].首席财务官,2018(15):61-62.
- [4] 毅黄,莉张.建设工程招标过程中存在的问题及改进措施[J].建设工程与管理,2020,2(7):32.