

关于土建工程造价成本管理控制方法分析

李根广

13053319*****2711 河北 秦皇岛 066000

【摘要】：土建工程施工是个用时长、并且繁琐的过程，在整个过程中决定工程造价的主要因素有很多，唯有在管理过程中研究存在问题的前提下，加强控制管理才可以有序实现土建工程造价成本管理控制的目标。

【关键词】：土建工程；成本管理

1 土建工程造价成本管理的必要性

随着我国经济建设的发展，各项工程的建设成本都在走规范化道路，因此也带来了工程成本的提升，基于此，我们要想在工程建设中保证所在单位的正常盈利，和保证人员的利益，前期必须做好预估规划，也就是要把工程造价做到精细，所以，第一，要重视工程造价。第二，要依托工程的本身做精细的预算。第三，要找专业人员专门负责工程造价。以此，才能让建设单位有更充足的预算同时这才能有更稳妥的利益。

2 土建工程造价成本控制管理中存有的问题分析

2.1 工程预算编制缺少合理性

上文我们分析了工程造价的重要性，虽说工程造价对公司利益有很重要的作用，但是有一些公司和部门仍然没有重视起来，因此这一环节也总是出现各种各样的问题，其中最大的问题也就是在工程造价的预算阶段。为什么说这一阶段的问题最大呢，因为这一阶段是工程造价的主要形式和内容，一旦这个环节出现问题，整个工程造价就会失去它本身的意义，同时公司的利益也更是无法保证。那么会有那些问题出现呢。首先，从思想上，很多部门把工程承包和工程建设因为重点方向并没有重视工程造价，这是很可怕的事情，这直接造成工程造价的方向性错误。其次，人员问题，工程项目成员没有选择好专业的人员，人员对此方面的业务不够熟练，或者说人员对此工作的责任心不强，没有做到事必作于细，没有做好前期的市场调查，仅仅凭借自身的主观意愿和以往的经验，这与实际有了脱离。因此，导致了工程造价的预算不够合理。

2.2 土建工程造价成本管理制度漏洞

国无法不立，工程行业内的相关制度对工程建设和工程的标准化规范化非常重要，但是由于我国的建筑行业相对世界强国起步时间上较晚，所以说很多的行业内规范和制度不够规范，对工程造价带来了消极的影响。另外，很大一方面是人

为因素，这也在一定程度上影响到了工程造价的进行。因此，为成本预算工作也带去了很大的难题。目前我国绝大多数的建设方承包方等缺少监督机制，在成本预算方面缺少监督的机制也带来很大的问题，另一方面，内部的监督考核机制也大多不够健全。其次，在工程成本预算上的计算方法有时候不是很科学，造成在后期工程结款时也遇到很多棘手的问题，使得工程建设的运行变得更为复杂。

2.3 招标工作不完善

众所周知，各行各业在竞争方面都是越来越大，许多的施工单位为了在招标中取得优势，大多对自己的报价和标书进行不够科学的更改，尤其是对工程成本预算数据的忽视，造成标书与实际成本不符等问题出现，这在建设期间会造成资金混乱的现象出现，另外，因为前期为了迎合建设方的要求，造成标书成本与实际不符后，后期的结款期限和问题频出，给施工方更是带来了更大的经济压力。这都是在招投标过程中没有科学性的把控工程造价成本预算而导致的。因此，我们在工程承包前期阶段一定要重视工程造价成本预算工作，并且在招投标过程中科学安排自己的报价，如此才能更好的统筹规划建设施工。

3 土建工程造价成本管理的控制方法分析

3.1 深化工程造价成本管理体制改革

国无法不立，既然我们已经知道了，工程造价成本预算的重要性，我们就要把施工阶段的工程造价成本制度完善建立并且严格执行。首先建立起来完善的工程造价成本制度，各项人员都要严格按照规章制度行事，不可凭借主观意愿自行解决，而且制度要精细，无论是工程的原材料还是工程的人员都要细致入微。另一方面，我们要具体问题具体分析，每一个工程的省份不同，地理位置不同，工程造价成本预算是不能同日而语的，我们要提前对当地的地理位置和市场因素做好调查和规划。并且要做好应急方案，以保障在任何的情况下，都可以是工程正常实施。

3.2 强化设计招投标阶段的成本管控意识

招投标阶段，上文我们提到了它对工程的重要性，同时也指出了此阶段的一些常见问题，那么我们就要求人员要绝对重视起此阶段的工程项目造价成本预算工作。以前我们投入人力物力去进行相关的成本预算。现在随着科学的发展，我们可以依托于科技软件来进行模拟和展示，以此来减少工作的人员精力，并且提高工程造价成本预算的科学性和准确性，以及可展示性。更好的带来前期的工程项目造价成本预算数据。我们现在常用的有 BIM 通过 3D 模型，我们可以更加直观的展示工程造价成本预算工作的数据成果。这样一来，我们的工作人员可以通过建筑设计和相关的软件，更精细的对工程造价成本预算工作。这样能更精细的了解到工程成本的情况。也避免了以上我们提到的造价与招投标阶段的一些不可控制的问题，也会给工程建设带来更好的发展。

3.3 严格工程的竣工核算工作

工程的建设验收阶段会为我们带来直接的现实资金数据，也是检验前期工程造价成本预算的重要依据。通过我们验收阶段的资金数据和我们的工程造价成本预算数据的比较，可以发现成本预算是否准确科学。我们的人员要把各个工期节点的现实数据与成本预算数据进行详细的比对。并且在各个工期节点结算后，重新调整后期的成本预算数据，以保证整个工程的正常实施。

3.4 保障工程预算和成本控制的合理性

保障工程造价成本的控制的合理性，对工程建设非常重要，上文我们提到了，校验合理性的标准就是现实的数据和成本预算工作数据的比对，因此，成本预算工作是成本控制合理科学的前提。因此施工方在成本预算工作中要提前统筹规划安排此项工作，也只有施工项目方重视并且安排合理人

员管理控制工程造价成本才能让成本管理的控制更加合理性。其次，在成本预算工作管理制度和内部的监督审核制度要坚决执行，才能使预算工作更加科学合理。同时，在预算工作中既要考虑建筑设计图纸的成本预算又要考虑建筑地理位置和当地市场的因素，才能使预算工作更加合理。

3.5 建设专门的监督造价管理部门

由于早期我国的建筑行业内的制度不规范，造成很多乱现象出现，很多建筑工程的造价成本预算偏高，这种现象的出现有多重原因，一方面，在实际操作中，可能会存在提前规划成本的原因，但是另一方面更多的是因为人员的自私自利行为，很多的相关人员，项目部成员为了一己私利，为了谋求更大的利益，人为的把工程造价成本预算数据提高，长久下去不仅影响工程的发展，而且会影响到整个建筑行业的发展甚至会助长到社会的不良风气。因此，我们需要建立相关的制度和规范。并且应当建立相关的监督部门，定期不定期的对工程造价成本预算工作进行监督检查。这样才能保障企业和公司的合法利益更能保证整个行业的正常运行。

3.6 科学合理化的进行预算编制

工程造价成本预算工作是非常重要的工作，我们上面已经从各个方面进行了论证。但是同时，工程造价成本预算工作也是非常复杂的一项工作，因此，我们应当选择合适的相关人员进行成本预算，并且在编制预算的过程中其他人员要尽可能的配合他们，提供所能提供的一些工作上的帮助。

4 结束语

总之，在进行土建工程施工建设时，工程造价成本会直接界定工程项目整体经济收益，是施工企业一定要做好的一项管理工作内容。

参考文献：

- [1] 张鹏.解读土建工程造价成本管理控制方法[J].中国标准化,2019(22):51-52.
- [2] 闫爱姣.土建工程造价成本管理控制分析[J].门窗,2019(16):54.
- [3] 兰健.土建工程造价成本管理的控制方法[J].山西建筑,2019(12):193-194.