

基于绿色施工管理理念的建筑施工管理创新分析

白颖

13032419*****6329 河北 秦皇岛 066000

【摘要】：建筑行业在经济发展中起到了非常重要的促进和推动作用，是经济框架中不可缺少的一部分。以往的建筑工程施工管理理念已经无法满足当前的实际发展要求，只有通过创新才能为建筑企业提供新的发展条件。国家提出了建设绿色环保型和节能型社会的要求，建筑工程施工管理人员也应该积极响应政策，创新施工管理理念，从根本上提高建筑企业的综合实力与技术水平，从而确保建筑行业实现可持续发展的目标。

【关键词】：绿色施工；管理；建筑施工

1 绿色施工管理的概念

通过分析当前的环境状况可知，环境保护工作已经成为经济发展过程中的重点研究课题，绿色建筑在建筑工程行业领域具有十分广阔的发展前景，绿色建筑将会越来越多。绿色建筑具有良好的节能减排功能，在使用过程中不会对周围环境产生不良影响，同时为人们提供舒适的生活环境和办公环境。绿色建筑可以有效减少能源使用量，它向外界环境中排放的污染物质总量也非常低。绿色施工管理是指对绿色工程项目施工进行全面管理，绿色施工管理人员可以通过有关措施和方案，协调建设与生态环境保护的关系，使用较少的资源来保证项目的正常施工，并且使建筑具备正常的使用功能。工程项目建设部门应有效管理和控制施工过程中产生的烟尘、噪声等污染，最大限度地减少污染源的数量，避免对周围居民的正常生活与生态环境造成不良影响。绿色施工管理模式是贯彻落实新发展理念的关键，同时也是建筑行业向着更高层次目标前进的一种直观表现形式。在几十年的发展历程中，建筑行业产生的高能耗、高污染的问题一直都无法得到有效解决，并且施工过程中产生的烟尘污染和噪声污染等问题对生态环境造成了一定破坏。应用绿色施工管理模式能够改变这一状况，降低各种能源和资源的使用量，也能使生态环境得到极大的改善。

2 传统建筑施工管理中存在的问题

2.1 管理机制不健全

传统建筑工程施工管理模式具有一定的滞后性，并且存在着明显的粗放管理问题。由于管理机制不健全以及缺乏科学系统的规章制度，管理人员角色认知模糊，各项管理措施无法起到应有的作用，从而降低了工程项目的施工质量和施工效率。

2.2 部门之间联系不紧密

在建筑工程项目施工中，如果监管部门没有履行职责，

其他各部门之间也无法进行及时沟通与协调，那么施工过程中存在的交叉作业问题就很难提前进行规划与调整，互相推卸责任的现象就会屡见不鲜，施工管理问题就无法得到有效解决，项目的顺利建设就无从谈起。与此同时，其中存在的人员协调与资源分配不合理问题还会造成更大的矛盾，从而降低了项目施工质量和效率。

2.3 绿色施工管理意识不强

目前，部分施工管理人员的个人素质和技能水平有待提高，他们只是经过很简单的培训就直接参与管理工作，因而导致了绿色管理意识不强的问题。对于施工过程中存在的环境污染和操作不规范等问题，部分施工管理人员也不能采取有效的应对措施，绿色施工管理理念无法得到全面贯彻落实。

2.4 绿色施工理念浅显

在以往的建筑工程项目施工的过程中，管理工作的重心主要放在施工质量、施工进度和施工效率等方面，在实际施工中，存在绿色施工理念落实不到位的问题。施工管理人员需要提前确定工作方向和目标，并且根据项目要求进行施工规划，但是部分建筑企业在前期的施工准备工作和施工规划工作中，并没有进行全面考虑和研究，绿色施工理念落实工作存在形式化的问题。

2.5 施工技术不先进

建筑工程施工管理中还存在施工技术落后的问题，而施工技术落后会对整体的施工质量和施工效率产生不良影响。同时，施工作业缺乏合理的管理计划，无法为绿色施工管理理念的有效落实提供基础条件。

3 绿色施工管理理念下的建筑施工管理创新措施

3.1 制订绿色施工管理方案

建筑工程项目的施工管理人员只有依靠完善的绿色施工管理方案,才能保证建筑的环保性。在实际制订绿色施工管理方案的过程中,施工管理人员必须保证方案的合理性与有效性,进而为绿色施工管理方案的有效落实提供便利条件,同时加强对工程项目施工要求的分析和研究,在综合考虑各项影响因素的情况下,提出相应的施工管理目标。建筑企业必须按照有关标准和条例来制订完善的施工组织设计方案,根据绿色施工管理要求,保证工程所在区域的生态环境的稳定性。

3.2 创新组织管理结构

由于建筑工程项目施工过程中涉及的专业较多,因此各专业的管理人员应共同参与管理。项目经理是其中的主要负责人,其下属人员包括多个子工程负责人,每位子工程负责人都需要对各自子工程的施工人员进行管理。这种管理体系一般都是采用合约方式来约束每位工作人员的行为。想要将绿色施工管理理念融入项目管理工作,建筑企业就必须合理创新组织管理结构,明确施工人员的工种类型与其所属的施工单位。针对企业与施工人员之间的雇佣关系,以及两者之间缺乏合约关系的问题,建筑企业必须优化和改进已有的组织管理结构,将管理责任有效落实到每位施工人员身上,以便于在发现问题的时候,及时进行追责,提高施工管理的效率。

3.3 创新管理体系

创新建筑工程施工管理体系是建筑企业在发展过程中需要关注的重点问题,同时也是落实绿色管理理念的有效途径之一。在创新管理体系的过程中,管理人员应结合实际情况进行考虑和实施,在工作过程中,应用动态监督手段,同时联合企业内部的监督部门对施工参与方所需要承担的责任做出相应的划分,培养施工参与方的责任意识,使施工参

与充分发挥工作职能。管理人员应利用创新管理体系的方式来推动施工管理工作的有序开展。

3.4 创新管理思想

提高对管理思想创新工作的重视程度,并且结合实际情况,设计创新管理思想的途径和手段,是建筑企业落实绿色施工管理理念的重要措施。在实际工作中,管理人员应综合考虑和分析各个影响因素,保证创新管理思想的有效性,能够与当前时代的发展要求和特点进行紧密联系,从而推动建筑企业的可持续发展。与此同时,建筑企业应对建筑与环境协调发展的理念有一个正确全面的认识,通过大量的实践和实际行动来完成创新工作,不断解决工作中出现的各种问题,并且积累大量的实践经验,从而实现有效落实绿色施工管理理念的目标。建筑企业还需要加强对绿色施工管理人员的培养,在软件和硬件方面为创新管理人员提供良好的研究条件,为实现绿色施工管理目标打下坚实基础。目前,大部分建筑企业已经充分认识到绿色施工管理理念的关键作用,同时也采取了有效的创新措施,在实际管理工作中能够有效落实绿色施工管理理念,并且将其与企业的核心运营理念进行融合,从而提高整体创新能力,充分发挥绿色施工管理的作用。

4 结语

综上所述,随着经济的发展和社会的进步,我国在建设资源节约型社会方面制订了许多方案和计划,人们对于节能减排工作也越来越重视,环保问题成为国家和社会发展面临的重点问题。建筑行业对推动经济水平持续提高发挥了重要作用,建筑企业应加强对绿色施工管理理念的落实和应用,使用低能耗设备来减少环境污染,同时在施工现场安装具备绿色环保功能的装置来减小对周围居民的影响,提高绿色施工管理的效果。与此同时,建筑企业和技术人员应加强绿色施工技术研究,在其中投入更多的资源和精力来提高施工水平,为建筑行业的可持续发展提供可靠保障。

参考文献:

- [1] 樊淑清.绿色施工管理理念下如何创新建筑施工管理[J].建材与装饰,2020(4).
- [2] 任兴星.建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].中国建筑装饰装修,2020(2).
- [3] 赵跃华.建筑施工管理及绿色建筑施工管理分析[J].住宅与房地产,2019(16).