

# 影响建筑工程管理的主要因素与优化策略

夏斯军

江苏双宁工程咨询有限公司 江苏 南京 211200

**【摘要】**：由于社会经济的高速发展，群众对建筑类需求和要求也越来越高，建筑工程施工过程中，为了更好地实现人们基本需求，首先要保证工程项目的施工质量，其次要确保施工工期能在规定时间内完成，对建设当中的各环节开展科学合理管理。然而，现阶段因为各项不利因素的影响，在进行工程项目管理期间出现很多问题。因此，文章专门针对影响建筑工程管理的重要因素进行解析，并提出有效优化措施，为提升工程项目施工质量，保证及施工安全管理提供有利条件，始终遵循安全第一、综合治理的理念，以供参考。

**【关键词】**：建筑工程；管理；影响因素；处理对策

建筑工程施工中因为牵涉到的内容非常多，施工技术和工艺也相对而言比较复杂，在开展管理过程中会存在一些困难。项目实际建设过程中，需要从设计、员工以及材料设备等各环节开展管理工作，每个环节都存在质量管理和安全把控问题，相关管理内容也会对项目质量造成影响，所以为了更好地确保其施工质量，需要对施工中各过程开展科学合理管理，避免不利因素对管理内容造成影响，在开展现场管理时需要将施工成本降低，确保建材质量和工作人员技术水平，这样可以使项目施工工作进行顺利，管理者制定安全管理规划以及制度，不断健全工程项目管理体系，加大其施工质量。

## 1 分析影响建筑工程管理因素

### 1.1 管理制度问题

目前，从建筑工程管理的实际情况进行解析可以得知，这项工程管理制度明显不够完善和健全，对于一些工程项目来说，有关建筑企业和部门为了将项目投入的资金减少，对工程管理部门和员工等设置过于随意，甚至发生不恰当的裁员问题，造成开展管理的部门和工作人员数量不够，很难达到目前实际管理需求，从而无法实现理想效果。另外，一些企业或单位所设置的管理制度比较随意，其主要体现在管理工作没有做到位，并没有第一时间、定期对工程项目开展管理，降低建筑工程管理制度的作用。

### 1.2 材料质量问题

材料在建筑工程中占据着非常重要的作用，其很大程度上跟工程项目质量有直接联系，目前在一些工程项目现场施工中，企业为了节省更多生产成本，购买不符合工程目标的施工材料，导致材料质量无法达到要求。部分施工单位还存在偷工减料的情况，是有关监管部门也没有将监管工作做好，现场施工的材料随意堆放。没有做好保护对策，这样就会导致建材长时间受潮或者被阳光直晒，严重会对其使用

性能造成影响。随着目前群众生活质量水平的不断提升，对建筑工程质量要求也提出很高标准，尤其是工程项目施工所要用的建材型号以及品类已逐渐呈现多样化，进一步提高了建材品质检测工作开展的难度。一些建筑施工现场仍然使用传统现场检测模式，随机抽取类别相同的建材作为现场检查目标。这种传统方法通常都缺少系统性的交叉运行，因此常常会造成项目施工中出现质量不符合建设标准的材料，这样无形之中会给项目施工造成不可预估的安全风险。

## 2 优化建筑工程管理有效措施

### 2.1 提高建材设备管理力度，确保项目管理效果

工程项目管理者需要严格遵循质量管理原则，最重要就是对材料质量问题、设备管理等各方面开展解析和探究，在此期间材料进入的施工现场前期需要根据动态质量管理的方法或抽样检查方法对材料质量进行检验，看其有没有伴随质量隐患，如果出现质量问题，现场管理者一定要及时对其进行更换。其次，设备管理工作最重要的是对设备老化情况和运行过程中的质量问题进行解析。如果发现不良问题发生一定要快速替换。与此同时，将设备定期维护工作做好，为工程项目管理效果提供有效保障。此外，为了更好地保障质量管理原则能够顺利落实，管理者需要将质量管理工作放在首位，对于目前员工质量管理意识比较低的问题，管理者可以定期组织开展教育工作，深层次对所有员工开展质量管理，将其管理意识提高。

工程项目总成本构成中，材料成本占据非常大的比例，因此建设材料在工程项目管理当中是非常重要的一项内容。对于目前实际状况来说，部分企业对材料的管理工作并没有提高重视，还有很多企业从自身利益角度考虑，选择使用不符合工程项目建设标准的材料节省施工成本，加大工程项目建设效率，这样的情况发生就会对工程项目质量带来严重威

助。因此需要加大材料的质量管理工作，可以从根源上处理相关问题。企业要委派专业管理者使用高科技的管理技术把控材料质量，保证其质量和标准相统一。例如，某工程单位运用招标的方法，在全面比对每一项招标单位的资质和报价之后选择了材料合作商，这就需要管理者在施工材料进入现场后对其质量进行抽样检查，检测的方法包含实验法等，检测合格之后才允许其进入现场。

## 2.2 健全员工管理培训制度

工程项目管理过程中需要主动进行员工管理培训工作，确保建设人员和管理者有非常高的专业素养。在此期间，从实际建设工程管理者、建设人员这两个方面着手开展具体管理工作。对管理者而言，企业需要提前采取科学的选拔和聘用制度，选择有良好专业技术能力的工作人员。对于管理者而言，这些人员在进入岗位前期，企业需要进行对应培训工作，使管理者能够全面了解工程项目管理知识，培训完之后要对管理者的工作开展业绩考核。这些人员通过考核之后才可以正式聘用，组建专业性工程项目管理团队推动每项管理工作的落实。对建设人员而言，为了更好规范员工建设操作，提升工程项目建设水平，企业开展培训过程中需要结合实际情况，制定对应工序操作指引书，由此作为前提条件进行员工培训工作。培训内容方面包含工程项目建设流程、技术方法以及有关标准等，推动员工能够严格根据培训内容进行操作，同时还要提高对安全培训工作的重视度，加大工作人员的安全教育。

## 2.3 科学建立完善管理制度

不断对建筑工程管理制度进行完善，要求有关管理者结

合项目实际特征和情况确定具体管理制度，合理地安排施工工作任务，了解施工工序以及施工工艺等各项使用方法。其次在管理过程中，还要对项目建设当中有可能出现的问题和影响质量等各项因素进行解析，确定适合的预防以及处理对策，将管理中风险管控作用充分发挥出来。基于此，硬是或不定期地对项目以及工作人员开展管理，对建筑工程中所出现的问题进行解析，第一时间了解问题发生的主要原因，提出有效处理对策，并对这个问题进行登记，由此为后期同类问题的产生提供一定参考价值。另外，还要完善管理制度，在此期间对管理者建立相关绩效考核制度，将管理者的工作态度以及工作情况等都归纳到考核当中，并且还要将考核结果公布出来，这样可以使绩效考核透明化，同时还可以获得管理者的认可。另外一方面，还要把绩效考核结果和奖励惩罚制度结合起来，对管理效率非常高以及管理能力很强的人员而言，合理的给予其奖励，有效将这些人员的管理积极性提高，提高其管理水平。与此同时，还要对管理工作以及态度中出现问题的给予一定惩罚，使这些人员能够了解到自身工作出现的问题，并且不断进行学习 and 改善，提高这些人员对建筑工程管理的重视度。

## 3 结束语

总之，建筑工程管理中因为各项不利因素的影响，导致项目开展管理工作存在一定难度，为了更好确保其管理工作顺利开展，需要将工作人员综合素质提高，保证设计图纸和有关内容要求。管理者可以通过健全管理方法和制度，将管理者技能和质量检验意识提高，这样可以更好确保这项管理工作的顺利进行，在提高项目施工质量的同时，还能提升其施工效率。

## 参考文献:

- [1] 马燕菊.影响建筑工程管理的主要因素与对策[J].砖瓦世界,2021,(3):118.
- [2] 李德江,李金兰.影响建筑工程管理的主要因素与解决措施研究[J].中国房地产业,2019,(2):66.
- [3] 王庆朋.影响建筑工程管理的主要因素及应对措施探析[J].百科论坛电子杂志,2019,(20):569-570.
- [4] 周建兵.探究建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J].价值工程,2020,39(3):117-118.