

# 浅论建筑工程管理的现状分析及控制措施

王 健

福山热力集团有限公司, 山东 烟台 265500

**【摘要】:** 当前我国不断深化社会主义市场经济体制改革, 建筑工程行业作为我国重要产业之一, 也经历着许多改革。社会主义市场经济体制为建筑工程行业提供了迅速发展的沃土, 而企业想要真正做强做大, 唯一的标准把握在人民群众的手里, 企业只有得到人民群众的认可, 才能有发展的机会和动力。在现代社会, 科学技术发展速度飞快, 使得社会处于转型期, 现代化的经营管理理念逐渐得到企业领导层的青睐。建筑工程企业也开始引进现代化管理方式, 提高对建筑工程的管理水平。

**【关键词】:** 建筑工程管理; 现状分析; 控制措施

## 1 引言

有效的建筑工程管理对于整个工程项目的建设而言是非常重要的, 它能够保证建筑工程在施工中以及施工之后的安全性、功能性, 而建筑工程管理工作中存在的问题会影响整个建筑工程的施工建设, 因此, 相关建筑企业要对这些管理问题加强重视, 并针对这些问题采取合理有效的措施, 使得管理问题得到相应的解决。

## 2 建筑工程管理的现状分析

### 2.1 配套管理制度不健全

随着社会的发展, 各种建筑领域的高新技术和新的施工工艺、施工方法不断被引入工程施工中, 而相关操作规范、标准的更新跟不上技术引进的速度, 导致对应的操作管理制度落后, 使管理者在履行职责过程中缺乏依据, 降低了管理工作的效果, 难以为工程建设质量提供保障。此外, 在管理制度中的奖惩机制目前多用于重大事件, 在日常施工中的参与度不高, 弱化了其约束作用, 造成了管理制度有向边缘化发展的趋势, 这样容易引发管理上的混乱, 不利于工程建设工作的正常开展, 与此同时, 绩效考核制度的不完善也在很大程度上降低了施工人员的工作积极性, 为工程项目的建设带来了消极的影响。

### 2.2 不够重视安全性问题

在与建设项目有关的大多数问题中, 安全问题占很大一部分。由于建设项目涉及的施工项目中牵扯到许多不同组成部分, 施工现场的施工环境非常复杂, 施工人员担负着不同的责任, 很容易留下很多风险, 据统计, 事故数量正在逐渐增加, 在我国社会建筑项目中, 由于建筑问题引起的安全事故造成的伤亡人数也每年都在稳定增长, 这些建筑事故发生的三个主要相关方面是交通、采矿、建筑。安全问题通常是由施工项目组非常弱的安全意识引起的。对于参与项目设立的员工没有统一的评估标准, 必须要检查员工的个人专业技能和个人能力经验。此外, 该组件(组件是啥意思?) 缺乏用于安全管理的控制措施, 同时未实施任何保护措施。

### 2.3 对人员的技术监督存在问题

施工技术在每个项目的施工过程中都具有非常重要的地位。从技术设计到实际项目运营, 它在各个方面都发挥着独特的作用。建设项目的整体质量和建设本身的质量, 两者之间存在很大的相关性; 好的设计水平是保证项目整体质量的最佳保证。项目承包商的建设水平是监控项目质量的关键标准。在当前的技术环境中, 已经明确制定了建筑公司的设计准则、施工技术监控准则和施工技术准则, 但是这些标准在应用于施工时还是存在许多缺点, 影响项目的工程建设。有许多外部和内部因素会影响项目的整体质量。造成这种情况的主要原因是员工没有遵守相关规范, 并且在操作过程中发生了许多问题。

### 2.4 施工进度管理不完善

在建筑工程管理中, 施工企业往往会盲目的加快施工进度, 缩短施工周期, 不重视安全和质量, 待到在验收过程中发现问题后, 再进行返工, 这样不仅拖慢了施工进度, 同时也加大了成本投入, 不利于工程建设工作的良性发展。此外, 部分施工企业并未在事前制定好施工进度管理规划, 因此在追求进度方面陷入了被动, 导致了管理工作的不完善, 与此同时, 在技术交底工作中, 部分企业未对施工图纸进行深入的审核与分析, 不能发现其中的疏漏, 使工程在施工中需要多次变更, 减缓了工程施工进度, 影响了建筑工程的正常运作。

## 3 建筑工程管理的控制措施

### 3.1 开发和完善管理体系

首先, 有必要结合管理活动的具体目标和工程项目的实际情况, 建立现代、科学、完善的规章制度体系, 树立以实践为检验体系和相应标准的观念, 规范特定管理活动中的法规, 该体系是动态改进和优化的, 因此可以合理并明确地确定高管人员的管理工作和固定员工在施工过程中的实际活动, 从而缩小施工活动的范围, 同时, 在进一步完善和优化管理体系的过程中, 有必要针对建设项目的各个方面进行总体规划, 明确各岗位人员的职责和责任, 深化责任机制的落实, 使各项责任活动可以实施。负责人有责任确保以全面、详细和标准化的方式进

行管理活动；其次，一旦规章制度得到定义和完善，就必须根据项目的进展和目标，完善相关的管理体系，为每个重要的运营环节制定标准化的流程，并将其用作项目的基础，施工人员的活动以及管理人员管理的基础和监督机构监督的基础，还需要进一步完善检查制度，将规范化管理与随机检查管理相结合，以确保管理制度的深化；最后，结合管理体制，有必要建立完善的奖惩机制和激励机制，使全体员工在建设项目的管理活动中认识到自己的职责和责任，从而发挥与管理者合作的主观能动性。加强管理活动的专题性，最终提高建设项目管理的整体效率。

### 3.2 加强施工安全管理

确保高标准的安全施工目标是建筑公司寻求更大经济利益的重要基础，也是项目进展的关键环节。安全管理基于建设项目的整体流程，包括安全级别、评估能力和管理实力。在许多行业中，建筑施工项目需要强大的安全保证作为支持。建筑行业的施工安全管理也是一个公司的基础，承担着重要的社会责任。当建设项目发生安全事故时，不仅给相关公司造成巨大的经济损失，而且还危及建筑工人和周围人民的生命，从而产生更加重大的影响。因此，需要结合多个方面来考虑和分析建筑技术的施工安全管理机制，包括明确建筑物安全责任制和确保责任方的作用。作为直接负责建筑安全的人员，项目管理人员必须精通技术安全生产机制，具有丰富的管理经验，他们还必须对法律法规有一定的了解才能发挥作用，适当进行安全制造机制，并在建筑安全管理中加以实施。

### 参考文献：

- [1] 田文友. 建筑工程管理的重要性及实施途径 [J]. 建材与装饰, 2017(2):186-187.
- [2] 陈建华. 关于建筑工程管理重要性的分析 [J]. 江西建材, 2016(20):254+257.
- [3] 王浚宇. 建筑工程管理的重要性及其实施途径探讨 [J]. 企业技术开发, 2016, 04.

### 3.3 加强监督范围和力度

为了确保及时、定性和定量地完成建设项目，建设公司的管理部门必须扩大项目监控的范围和强度，并任命专人负责每个施工连接（此处是不是节点或者环节）的监控和管理。提高所有员工的管理意识和责任感。对现场人员使用的安全设备需要进行不定期检查，以提高现场人员的安全意识和责任感。加强对施工中使用的机电设备的定期检查，及时更换有问题的零件，确保机电设备高效、正确地运行，从而确保各种建设项目的顺利高效进行。

### 3.4 加强对施工进度的控制

在开始施工之前，施工公司必须根据施工现场的地理位置、招标和施工要求制定合理的施工计划，并对施工过程采取科学的预防措施，以完全避免外部因素对建筑物施工的影响。当延迟施工时间、工期的情况出现之后，必须适当组织施工期，以确保施工进度在可被控制的范围内。并根据实际需要进行适当的调整，以便按时交付项目，避免出现不必要的问题。

## 4 结束语

总之，建筑工程行业想要在新时代形势下获得更好的发展前景，各大企业必须重点关注建筑工程管理工作。一方面，完善的工程管理能够保证建筑工程施工的质量水平，确保建筑工程具有良好的安全和寿命；另一方面，完善的工程管理能够提高建筑工程施工效率，为企业最大限度地节约建设成本，提高企业效益。