

# 建筑工程施工管理常见问题以及对策研究

王知玉

牡丹江大学 黑龙江 牡丹江 157011

**【摘要】**：建筑工程的管理工作一直以来都是非常重要的工作，对于人们的生活健康以及日常的生活起着重要的作用，与社会的经济发展也有着千丝万缕的联系，因此，做好建筑工程的管理工作，从各个方面提高建筑工程的安全，对于建筑工程的发展来说是必不可少的。

**【关键词】**：建筑工程；施工管理；质量管理；风险管理；安全管理

## 引言：

建筑工程的有效管理能够增强建筑物的稳定性，对建筑结构的安全提供保障，在施工的过程当中，施工人员需要提高其技术水平，确保施工质量得到保障。建筑工程是建筑工程发展中不可缺少的部分，因此，研究建筑工程管理工作在现在工程发展中有着重要的意义。

## 一、建筑工程管理常见问题

### （一）建筑工程风险管理较弱

建筑工程的风险管理水平之所以会受到影响，与建筑工程本身的风险识别困难以及风险处理手段落后等都有一定的关系。由于建筑工程的风险管理问题是一个缓慢的过程，而且建筑工程的客观条件在这一过程中起着重要的作用。现今由于建筑工程的风险管理的基础理论比较薄弱，施工企业中有很多的安全业务的拓展能力也不强，在管理上缺少经验，这些客观的条件的缺失，在很大的程度上也限制了建筑工程的发展前景。由于建筑工程安全风险问题已经严重的影响到了企业的发展，对于建筑工程的可持续性发展有着严重的阻碍作用。因此，研究建筑工程施工安全风险问题是一件刻不容缓的事情，对建筑工程的可持续性发展来说也是十分重要的事情。

### （二）建筑工程日常管理不重视

现在，很多企业都已经制定了一系列的管理条例，以保证建筑工程的安全，但是，还是有一些企业不太注重日常的管理，这样，也就会造成在日常当中会出现安全事故的问题。同时，由于管理人员的工作也比较繁多，没有足够的时间去进行调查，不注重对风险进行预防，制定相应的改革举措更是无从谈起。

## 二、建筑工程管理常见问题以及对策

### （一）加强风险管理知识培训

如果想要更好的加强风险管理，管理者就必须真正的重

视起来。因此，若想提高企业的风险管理知识培训体系，就要加大人力资源对风险管理知识培训的投入，包括人力，物力以及资金方面的投入。在这个工作过程当中，企业的管理者应该对人力资源的招聘进行严格的把关，应该要聘请专业的讲师对员工进行有效的风险管理知识培训，针对企业的情况以及员工的情况，制定相应的风险管理知识培训体系。这样可以从一定的程度上增长员工的知识，提高能力，而且还能够帮助员工更好地了解自己的工作能力，以及自己在企业当中应该要怎样去工作。企业的风险管理知识培训体系，对于员工和企业的发展都有一定的积极作用，着力培养知识型员工的业务素质、管理素质、协调素质、创新素质，稳固企业知识型员工这支中流砥柱。另外，提升风险管理知识培训机制。例如：相关的技术掌握情况、发生突发事故时，员工的处理能力等等。风险管理知识培训是企业培养员工的重要途径，也是必不可少的条件，对新员工的有效风险管理知识培训，能使新员工更快的融入到这个企业大家庭之中，也可以使工作效率得到提高，企业应成立风险管理知识培训部门，专门针对新员工和老员工的风险管理知识培训教育，聘请企业内部优秀的中、高层管理人员担任各部门的风险管理知识培训老师，制定针对企业的专门风险管理知识培训方案，这样的内部风险管理知识培训师更加了解企业，也对企业更加负责任，同时有效的风险管理知识培训和教育能提高员工间的合作效率，提升了员工自身的素质，提高工作技能，也加强了企业的凝聚力。

### （二）加强施工现场和施工单位安全管理

对于施工现场，要仔细规划施工现场的布局，并严格要求施工现场的围墙、大门、办公室等各方面必须符合美观大方的标准和要求，以及施工现场所需的材料、工具、设备设施等的布置也应充分合理整齐，有利于施工企业安全管理的实施。其次，应严格规范内部管理人员和建筑施工现场工人的行为，并文明规范他们的语言和行为，规范他们不要与他人发生冲突，以避免发生不必要的安全问题。然后规定相关

人员应明确标明建筑材料的作用和分配,以免在施工过程中混淆建筑材料的使用。此外,为有效避免施工现场的潜在安全隐患,施工企业还应严格要求施工人员根据施工实际要求进行安全保护和管理,并及时将工具和材料放回原处。另外,小组在换岗之前,要结合当天的施工内容以及天气等问题做好下一步的施工调查,检查当天的天气是否适合进行施工,争取做到施工的全面安全保障管理。

再次,对安全管理体系实施情况的检查和监督。为了防止安全管理体系的形式化和表面化,改善施工现场安全管理实施不力的问题,应加强对安全管理体系实施情况的检查和监督,明确安全管理责任,明确建筑工程项目安全管理人员,建立安全管理人员奖惩考核制度,增强现场安全管理人员的责任感。同时,每天检查现场安全管理记录,对照施工现场安全风险识别记录,检查安全记录的完整性、准确性和真实性,以确保现场安全管理体系落实到位。

最后,加强安全技术交底,加强检查监督力度。由于建筑工程的施工技术和安全管理的重点不同,为确保建设项目的安全,督促施工单位加强技术公开,特别是对于脚手架、土方和钢筋工程的安全施工管理,必须要求编制特别安全技术计划,完善特别技术计划和安全技术措施,落实对个人的技术交底要求,并签字确认,以实现安全技术交底的全面覆盖,有效提高全体员工的安全意识,防控施工安全隐患。

### (三) 加强施工质量管理

一些施工单位的组成人员不科学,施工人员的专业素质也存在明显差异。在施工过程中,不能严格按照有关规范进行施工,难以保证施工质量,对以后的工程质量问题造成隐患;为了节省建设成本,一些建设单位经常选择一些没有

监督资格的监理单位进行质量控制,从而导致质量问题无法及时发现,或者发现后无法及时与建设单位沟通,导致建设质量不过关。质量管理是建筑工程施工中必不可少的一个环节,对于工程的发展来说,质量是非常重要的,在建筑工程施工的过程当中,主要施工人员一定要加强对质量的管理。因此,要做好对建筑工程施工质量的动态监测,及时发现其质量问题,并尽快对其加以补救,从而维持施工整体的稳定性,确保施工质量。质量的高低决定着工程的顺利施工,还决定着整个工程的成本控制,在建筑工程施工的过程当中,相关的管理人员一定要对质量进行严格的把控。另外,对于施工过程中要用到的一些材料和一些施工措施和施工的方法等应提前制定有效的控制方法和措施,这样可以避免问题的发生,就算是问题真的出现了之后,也不会应为没有准备好措施而延误工程的进程。此外,还要明确各施工人员的具体责任,对现场材料加以系统盘点,确保施工材料的质量及合理配置,在施工过程中发挥应有价值,因此,加强对施工过程中各项环节各项质量的监控,可以在一定的程度上保证工程的质量。施工后对于工程的检查,是按照相应的合同和一些条款度对工程进行验收,关于工程中出现的问题要及时的改正,同时,制作竣工图并且完善竣工的资料,做好工程项目的验收工作。在质保的期间,对于出现的一些需要修理的和维护的及时更换的,由责任单位负责赔偿相应的损失。

### 结语:

综上所述,在整个建筑工程操作执行上,由于工程本身涉及到的内容十分广泛,容易出现质量问题。为了做好建筑工程管理工作,提高建筑工程的质量,应该做好建筑工程的风险管理、安全管理、质量管理等工作,这样可以引导的建筑工程朝着更好的方向发展。

### 参考文献:

- [1] 王银泉. 建筑工程施工常见问题及对策研究[J]. 中国新技术新产品,2013(12):49.
- [2] 张跃飞. 论土建施工管理中存在的问题与对策研究[J]. 四川水泥,2019(04):171.