

关于预决算控制在项目施工过程中的关键点分析

张雯¹ 叶晓旭²

1. 3706021986****1022 山东 烟台 264000

2. 3706341987****0620 山东 烟台 264000

【摘要】随着现代社会经济的不断发展,人们对于工程项目预决算管理也提出了更高的要求。工程项目建设管理建设作为人们日常生活的重要保障,对其施工环节的预决算管理进行控制和管理对于质量的提升有着积极影响。本文首先阐述开展工程项目预决算管理的意义,然后提出相关措施,旨在为促进我国工程项目施工预决算管理水平地提高提供参考。

【关键词】预决算管理;工程项目建设;施工管理;应用措施

1 开展工程项目预决算管理的意义

1.1 确保工程项目的顺利开展

工程项目确立了正规的预算编制,可以使得工程项目项目所负责的内容和范围更加清晰明了,避免出现设计方案不能统一以及项目内容方向不明确等隐藏问题,引发不必要的工程项目预决算管理变化。工程项目预算的编制需要工作人员在施工之前发现自身存在的问题,确保工程项目施工项目的正常运作。开展合理的工程项目预决算管理能够把造价超预算降到最低,从而有利于项目的资金投入。

1.2 保证工程项目的盈利性

工程项目预决算管理的精确性为加强企业管理、考核工程项目成本、编制施工组织计划提供了保障。为了合理把控工程项目的能源耗费,要从经济活动中分析并采取量价分离的对比办法,结合实际管理办法和技术,对能源进行节约。开展工程项目预决算管理控制可以提高单位的经济收益,提升资源的合理利用效果,减少企业的全过程经济投资,使企业以后的发展更加稳定。

1.3 避免建设施工的盲目性

工程项目预决算管理在工程项目的管理中,有助于行业的蓬勃发展,为企业确定了发展方向。目前在行业的实际操作中,缺少健全可用的造价体系,使得在施工过程中很容易出现资金短缺甚至浪费的现象。如果企业中存在健全的造价把控体系,就可以解决以上出现的问题,减少资金的消耗,并且为企业建立明确的发展方向和目标,从而提高了综合效益。预决算管理和工程项目的工作人员要有效地进行交流和协作,对施工过程方法和技术进行统一。因此,工程项目预决算管理人员在工作中要坚守职责本分,如果要对施工技术进行改变,应该在施工方案确定前做好经济分析工作,采取合理而科学的施工方案,保证预算与组织设计的一致性。

2 提高工程项目预决算管理效果的措施

2.1 加强工程施工预算管控

在工程项目开始前,需要结合以往的施工经验,在同行业内对预算分析数据进行有效的整理,然后根据实际的项目特点和项目施工规模,作出合理的预算调整与完善。预算管控工作包括整体的工程项目资金投入、费用分配、后期评估等,同时需要包括整体工程施工项目的融资金额、施工设备以及工作人员安全用品等,提高工程项目预算的完整性。在进行工程施工项目的预算管理时,需要与各个部门进行有效的沟通。与工程设计部门沟通过程中,需要对工程设计图纸以及实际使用的建筑材料、机械设备的进行深入了解,控制整体预算费用;与行政部门进行沟通时,要结合工程项目的实际情况,对工程施工项目后勤预算费用进行分析;与人力资源部进行沟通时,需要结合实际的工程规模判断和实际工作人员数量,对工作人员的工作分配进行整理,判断人力资金费用。通过与各个部门之间的有效沟通,能够对工程项目预算数据和资料进行有效的整理和划分,最终形成全面性、科学性、准确性的工程项目预算分析报告。

2.2 加强项目施工决算管控

在预算工作结束后,需要对实际工程项目费用之间产生的误差进行降低和完善,因此需要做好决算工作,加强各部门之间的合作效果。在预算的基础上,建立有效的预决算管理体系,将预算管理计划有效地应用于实际工作当中,把整体费用误差降到最低,提高工程项目施工质量。在预决算管理体系的建立过程中,需要统一费用核定标准,加强预决算体制的系统化特点,从而为整体工程项目的开展提供良好的规划和部署。工作人员可以利用计算机软件对预算分析的结果展开评价,从而为决算提供准确的数据信息,降低其对于决算结果造成地风险问题,为工程项目企业带来更高的经济效益。

2.3 提前预测市场变化

工程项目预决算管理和市场变化相互牵连,跟工程项目有关材料、设备、物力以及人力会随着市场的变化而波动,从而对工程项目预决算管理产生影响。所以,在对工程项目预决算管理进行预算编制时,预算人员要充分了解市场的变动情况,掌握市场价格变动发展规律,避免因市场价格的变动而影响工程项目预决算管理。造价管理人员在日常工作中要深入到市场当中,对价格进行积累,对影响到工程项目预决算管理的因素进行充分掌握,必须对其展开实地调查,从而对其进行科学而合理地测算。这样一来,能够对造价相关市场影响因素和发展趋势进行充分判断,从而有效规避工程项目预决算管理风险。

2.4 把控和预防工程项目设计变更

影响工程项目预决算管理的重要因素之一就是工程项目中设计的变更,其变更就需要修改预算编制。所以说,把控和预防工程项目的设计变更,很大程度会解决造价超预算现象的出现,其意义重大。工程项目设计阶段,是由不同的设计人员一起参与,在其过程中,需要这些专业人员能够互相配合设计工作,有问题要及时沟通并解决,建立良好的合作关系,设计方案上要进行全面地分析,要提前发现能够影响施工的问题所在,对其制订完善的处理方法,避免因设计原因而导致造价超预算的情况出现。工程项目项目进行施工之前,对之前的设计还要再进行探究和分析,如有需要变更的地方,要立刻上报给有关企业,特别要给设计单位进行说明原因,经过几方讨论和协商,要对设计进行修改,最好在事前就要控制好把变更概率降低,在合理的范围内把控好

参考文献:

- [1] 熊绪家.关于建设工程的全过程预决算管理分析[J].居舍,2019,000(001):P.147-147.
- [2] 秦文斌.对预决算工程造价全过程控制的问题分析[J].建材与装饰,2019,No.593(32):180-181.
- [3] 王开英.有效控制工程造价的工程项目预决算审查问题分析[J].丝路视野,2018,000(034):P.266-266.
- [4] 柳海红.关于造价控制的工程预决算审核研究[J].幸福生活指南,2018,000(015):P.147-147.

造价。

2.5 合理使用信息技术

工程项目预决算管理与成本管理效果的良好发展,除了在管理技术方面加以革新发展外,还需要把管理技术和现代化信息技术结合起来,进而更高效地提升建设工程项目造价与成本管理的效率和质量。以 BIM 技术为例,使用 BIM 技术建立三维模型跟实际建设预算管理进行关联,对建设期间每个阶段分部分项项目快速进行拆分,将每个资源配置以及设备调度等信息进行协调,从而形成工程项目建设期间实际预算管理数据库,可以使预算管理工作人员及时获取所需要的信息,并且应用在计算机处理当中,后期就可以获得预算结果。除此之外,如果工程项目出现变更势必会使工程量出现变化以及进度偏差,在此期间就可以运用这种技术的 5D 管理平台以及预算成本解析软件,快速进行调整和改正,把控不可预见的费用对工程项目总造价的影响,采用更加科学的变更方案。与传统的人为分析相比, BIM 技术内部的模拟处理器能更加快捷的发现工程项目造价中的问题,目前我国工程项目造价过程中得到了良好的应用。

3 结束语

综上所述,在工程项目预决算管理的领域内,不断出现新的方法和技术,这些新的方法和技术在很大程度上改善了过去工程项目预决算管理中的缺点,并且与新时代需求更加吻合,不断提高工程项目成本管理效果,为企业带来更高的经济效益。相关管理部门要在预决算管理过程中,不断提高预决算管理人员的专业技能,建立专业化预算管理标准,合理利用信息技术,提高造价管理水平。