

# 电力工程建设项目精细化管理研究

黎永强

甘肃省酒泉农垦技工学校 甘肃 酒泉 735000

**【摘要】**随着我国经济的发展，对于电力需求也在逐年增加，对于电力建设的脚步也在不断加快。不过因为现在有关电力工程建设行业的管理模式过时了，管理方法粗糙，缺乏完善的管理原则和创新不足，也就造成电力供给跟不上电力需求。现有的电力线路负荷过重，其稳定性在极低的容错率下无法得到保障。项目管理是电力项目的核心，与电力项目的效率直接相关。建筑简介精密工程施工管理方法和实际改进方法，以作为目前电力项目管理的参考。

**【关键词】**精细化管理；项目工程；电力行业；生产经营

## 引言

电力是我国发展的重要能源，电力工程是能源分配的主要支架。其建筑工程必须是高质量、高效、安全和可靠的，这也就导致对管理的要求也变高了，如何进行精细的管理是现代电力工程项目的主要研究。

## 一、电力工程建设项目精细化管理的重要性

合理管理电力项目，通过调整相关的管理措施，提高了工程质量，并控制了成本。严格管理电力建设项目也可以通过不断改进管理方法来改善电力建设项目的安全性。通过不断解决相关问题，提高动态作业的质量，降低作业质量，减少作业期间的风险工作精简电力建设项目也可以提高企业的经济效率，改善电力供应。建筑工程的质量和效率，通过控制成本和项目进度，防止建筑中的不公正现象，通过提高电力建设项目的质量和安全性，提高企业的经济效率。

## 二、电力工程建设管理中存在的问题

自从改革开放以来，我们的电力部门也得到了发展，从而改善了我们的经济。国家因此，我国的发展与电力建设、积累建设经验、扩大运营规模是密不可分的。在某种程度上，在确保建筑质量、工程进展和安全方面，但在电力建设过程的特点方面，仍然存在以下问题：

### （一）质量缺陷问题

质量和成本是相互关联的，传统的、更昂贵和更高质量的想法使项目设计者利用其借口提高成本和忽视质量。质量缺陷是由于设计人员设计不当、施工期间操作不当、缺乏质量控制造成的。其他建筑公司选择质量低劣的材料作为直接利润，这导致电力工程质量下降。许多工程由于质量问题而经常中断，修复工程需要很长时间。既浪费施工时间和运营费用，在这期间还会导致更严重的损失。目前，电力建设技术正在迅速更新，与整个社会相比，建筑质量的要求已经提

高，新技术正在逐步使用，质量的提高也在不断提高。除此之外，政府对工程质量的检查也在逐步实现正规化。因此，建筑公司的质量和质量管理仍需改进。

### （二）电力工程建设中的管理模式低下

目前，我国电力建设项目通常以转包和分包的形式进行，建筑单位则以经济效益和减少建筑成本为目标。对管理效率和施工速度的认识不足，而为了降低成本，建筑材料质量得不到保证，建筑物完工后的安全是不可或缺的。妥协工程质量受到严重影响。一些电气工程管理项目继续忽视质量管理问题、缺乏质量控制系统和具体的规章制度。这导致了与电力建设方案不符的电力建设项目的管理延误，这就削弱了对工作质量的控制。有关电力公司必须测试电力项目的质量，改进施工管理，解决建筑项目管理不善的问题。

### （三）合同拟定制度不完善

订立合同是电力项目建设的的第一步。这是管理局与承包商就项目的开始、执行和完成达成的协议。这些规定涉及工作范围、工作期限、接受工作的质量要求、风险预防和管理、责任和责任分配、资金、支付方式等。这是一份具有法律效力的文件，可以规范双方的行为，保护双方的利益和其应履行的义务。在为电力项目订立建筑合同时，普遍缺乏规章和保障的细节以及部分或部分排除条款。在施工期间出现了许多问题，承包商常常任意改变项目要求和施工计划。而承包商的施工延误、施工延误或已获授权的施工延误，造成额外费用或质量问题。从中获得的利润给企业造成了严重的经济损失。

## 三、电力工程建设管理措施

电力工业是国民经济的基础，电力对社会有很大的影响，具有特殊的意义。在目前激烈竞争的情况下，建筑公司采取了管理措施，以加强内部管理，不断扩展外部市场和建造更

好的工程质量:

### (一) 完善规章制度

建立健全的评价制度不断完善管理问责制和积极修订规章制度,是建筑管理的基本保障,加强了建筑业的问责制。管理建造电力的过程,每一步骤都必须符合标准,并且具体要求,每一个工人都必须遵守良好做法,提高工作质量和效率,使企业的基本业务正规化。

### (二) 强化质量管理

在建筑工程中,进行了动态测试,以建立控制系统,确定潜在的风险因素,首先是对设备、人员和建筑技术的管理,并严格控制每一种风险因素的质量。链接阶段最后的质量检验,检验项目必须经过详细的检验,然后才能在经过验证后投入运行。

### (三) 制定工程项目目标控制计划

目标监测计划应以上级单位的投资计划为基础,并应精简执行和资金使用计划:

#### 1. 业主总体进度计划

该计划是业主对项目进度的一般保证,根据这一保证,建筑单位有义务确定工程进度,并由监督工程师监督进度。

#### 2. 设计与施工进度计划。

设计进度计划包括:地址选择报告;设计进度报告;核准报告;初步设计报告;基本建设技术协议;110kV 线路图;三个平面图。和计划建筑工程进度计划包括:三条横向线、一条电气可变段和一条线段。

#### 3. 网上投资计划汇总表,主要分成每月投资计划。

### (四) 对施工过程中的成本进行精细化管理

建造电力工程的费用影响到这些工程的实际情况,而这些工程必须在建造之前进行规划和估价。在电力项目施工阶段,项目的招标和合同方面开始估算项目费用。

### 参考文献:

- [1] 彭勇.浅论电力工程建设项目精细化管理[J].低碳世界,2015(13).
- [2] 宋强,张晓华.电力工程建设项目精细化管理[J].环球市场信息导报,2015(39).
- [3] 乐勋.电力工程建设项目精细化管理研究[D].北京:华北电力大学,2012.
- [4] 史升振.电力建设工程的精细化管理[J].中国电力教育,2009,1(3):254-256.
- [5] 吕英慧.电力企业精细化管理探讨[J].云南电业,2006,1(11):45-46.

#### 1.通过增加招标费用

建筑工程的招标费用可以增加,根据严格的控制编制一份招标费用清单可以通过改进对施工期间合同的审计来避免纠纷。

2.通过严格管理现场资金,严格控制施工期间的财务消耗,使用相关的信息系统,并改进管理费用。

#### 3.培训高素质管理人才

根据当地的情况,利用其专业技能对工程深化,管理施工队伍,完成项目成本管理,实现合理的管理。

### (五) 加强合同管理

电力项目有许多合同,包括预先授权合同、工程合同、工程合同、价格咨询合同、水土保持监测合同等。为了通过更严格的表格管理来提高合同管理的效率和一致性,该项目以合同守则的形式实施,共计13位,具体形式为:×××××H×××××××××,其中1,2位是签订单位代码,3、4位是合同成本部门代码,5位是“H”代表合同,6位是合同性质,7、8位是签订年份,9、10、11、12、13位是序号,表示签订年份内的第几分合同。

### (六) 培养高素质人才

此外,人才在电力建设项目中发挥着关键作用。只有综合素质高的工作人员才能保证电气工程项目的完整性。因此,必须重视人才的发展,并给予充足项目和资源,在留住人才的同时提高国家生产力。

### 结论

在电力项目管理框架内,项目管理得到合理化。在施工的每一阶段都必须充分执行检查和问责制度,并明确划分工作,以确保施工不会延误,也不会出现任何拖延。错误,错误此外采用这种办法是支持项目建设的一个很好的方法,与改善管理一道,有助于电力建设的发展。因此,在新的时代,必须改进电力建设的管理。