

供电企业安全生产管理中问题与对策分析

杨栋

国网固原供电公司 宁夏 固原 756000

【摘要】 企业的安全电力生产不仅取决于国家能源系统的正常运营，而且还影响着相关人员的生命和财产安全。在电力工厂的日常运行中，其工作条件复杂，小错误可能引起电力生产问题。因此，电力企业必须不断加强其安全和管理。在此背景下，本文对电力行业的安全问题和措施进行了简单的分析。

【关键词】 供电企业；安全生产管理；问题与对策

引言

影响所有领域的电力供应企业的安全和稳定运行，关系到国民经济的发展和国民的重要利益，因此，确保安全生产和安全操作网络以及可靠的电力供应总是我们的优先事项。本文彻底分析了电力供应企业安全生产管理方面的一些问题，并提出了可参考的安全管理强化措施。

1. 供电企业安全管理工作的的重要性

确保电力供应企业不断运转，安全管理系统在电力企业的整体工作和管理中占据着中心地位，保证所有供电服务正常运行以及供电稳定充足。促进电力企业的安全公开和透明管理，防止威胁电力供应事故的发生。电力生产企业对国家人民生活具有重大意义，具有危险性和专业性。因此，为了保证电力生产企业的安全和有序发展，加强安全管理，促进电力生产企业的长期健康发展，提高辅助电力企业的开工率。电力企业安全管理局应具有良好的运行效率，目前电力企业具有能源性能，可以独占社会资源。在这种情况下，电力企业的工人很容易安全性降低的稳定有效的管理系统能够尽量抑制电力企业的运转。因此要避免人为影响能源事业的发展，提高电力供应企业的整体质量，实现电力企业的长期发展。

2. 电力供电企业安全生产管理中常见的一些问题

2.1 安全责任意识不强

对安全生产管理的理解不足，加上企业生产管理的现状，一般管理意识不足，导致企业生产过程中的生产方式、方法和其他方面没有规范性，也没有统一性。首先，由于企业对我国安全生产系统和方法缺乏明确的控制，这就无法实际执行，很多生产项目在良好的管理下也无法执行，企业往往在遇到问题后才意识到自己的安全。第二，由于企业不完全适应不断变化的环境，所以与现代的安全生产管理制度有很大的不同，有些企业的管理人员也没有完全理解系统。第三，企业重视经济效益，无视生产安全，管理者也对安全生产有

负担，可能影响生产进步。如果发生事故，不仅威胁员工的生命，还会给企业带来巨大的经济损失。第四，企业生产部门在理解一些企业的看法上是不同的。安全生产管理不是生产部门，而是属于控制范围。这是生产过程只重视进步和经济效益，忽略安全生产的重要性，造成严重问题，对生产安全产生了威胁。

2.2 基层管理工作不到位，执行力不强

由于安全问题与挑战、安全与效率、安全与发展的关系，部分企业无法正确处理，电力行业只重视提高企业效率，在安全管理上花费的时间，某些企业虽然制定了相关政策，但是没有遵守既定的安全规则，或者在执行上没有应用足够的力量。安全控制是一个复杂的问题，不能根据个人意识对安全进行管理。电力公司没有按计划工作，任意行动，一些企业即使有计划，但实行率也很低。

2.3 反违章工作不严、不力

在安全生产活动中，供电企业往往存在违反管理基准和违反规定的行为，领导干部害怕一旦加强反违章工作就会对团队稳定性产生影响。第二，担心对公司关系会有影响，可能对工作成果的评价产生严重影响。因此，没有进行大胆控制，大胆承担，导致了工作环境不明确，工作时间紧急。普通的小问题不是出于能力不够，而是害怕得罪别人，因此未进行监督管理，只满足信息传达的要求。没有监督和控制事故、违法行为，无法有效处理违法行为^[1]。

2.4 安全生产考核制度不健全、不完善

没有实施安全生产责任测试系统，适用于形式、走过场和较高管理人员。也就是说，不能真正显示劳动分配、奖励和罚款，也不能充分调动员工的积极性，经济上也不能使用。首先，这是工资的不平衡。奖励少，罚金多。奖励不是不足的，而是不及时的。第三，是沉重的负担。发生了重大问题，发生了小问题，没想到之前发生的事和之后发生的事，或者

审查的事,一部分的事没能充分考虑。工作人员就会觉得做他们做的事情和不做他们做的事情,两者没有什么区别。

2. 加强供电企业安全生产管理的对策

3.1 加大对安全生产的重视程度

我们的供电企业现在面临着共同的安全挑战,电力生产企业必须更加重视安全生产。在生产过程中,企业制定以人为中心的安全生产的概念,具备各种安全设备,安全生产紧急设备,减少工伤发生的可能性。安全事故应迅速制定应急解决方案,防止事故的增加。同时,要提高管理者对安全生产的认识。另一方面,必须提高管理者参与的难度,必须招募真正有能力、有技能的专家来管理安全。企业的生产是通过充分实施安全生产管理体系,提高整体品质和管理效率来提高管理人员的综合素质与安全重视度^[2]。

3.2 建立健全安全生产管理制度

为了保证供电企业安全生产的正常运行,必须建立安全管理系统。为了保障电力企业各部门生产的安全和稳定,电力企业必须单独履行其职责,确保各部门的安全和正常运营。管理者应该加强与各部门的沟通与合作,提高企业整体的业绩,加强对电力供应企业安全企业的监督和监督。定期检查和监督不同部门和个人的工作,有效实施电力企业的安全管理系统,确保降低电力企业运行中的风险。为了提高电力企业员工的积极性和责任感,需要建立适当的奖励和惩罚制度,鼓励有能力的人,对工作、鼓励和工作不好就没有安全意识的人实行温和的经济和行政制裁,促进电力供应企业员工的积极性。

3.3 加强电力设备管理

电力企业要正常运转,必须依靠电力设备的管理系统。运行中发生故障和消耗,有可能提高电力供应企业的安全性。所以电力企业应该加强电力管理。电力供应企业必须与电气设备联合建立技术维护机构,定期检查,修理、维护电力企

业的电气设备,在修理过程中及时发现电气设备运行中的安全风险,确保电气设备正常运行。随着经济技术的发展,及时更换新的电气设备,利用新技术生产电力,及时更换老化、故障的电气设备,防止电源工厂事故,对制度与技术进行不断改善,加强电力工厂的安全^[3]。

3.4 强化工作人员安全意识

为了减少生产过程中违反惯例的可能性,电力生产企业应该提高员工的安全意识。电力企业可以定期培养员工,这包括电力工人的技术和安全训练,同时提高技术人员的安全意识和责任。电力企业也可以超越其他安全生产的企业之间的竞争。管理员工安全的工作流程,防止员工在工作过程中的行为疏忽安全检查。此外,电力企业要有效监督和管理员工的日常业务,规范其行为,防止安全生产管理出现问题^[4]。

3.5 领导需要充分认识到自身的责任和义务

第一,企业在生产过程中必须同等重视生产效率和生产安全,以及实现管理者的充分责任,也就是说,企业的法定代表人第一次负责生产。第二,企业在生产过程中,制定安全对策的执行、安全条例等,对安全生产的重视程度可以直接反应。第三,在生产管理过程中,必须签订安全生产合同,严格遵守合同规定。科学区分管理功能,让管理者行使管理功能,充分意识到自己的责任和义务。第四,加强对管理者的训练,不仅具备专业技能,而且还应具备丰富的管理经验。此外,调整人员要注意提高质量,严格执行安全生产管理制度,在生产过程中需要实时监控。生产过程中发生错误的话,会立即纠正,了解先进的生产流程和生产理念,经验掌握新的生产设备,从而为企业安全生产管理打下基础。

结束语

基于上述描述,必须提高企业的生产管理水平。首先,提高企业员工的安全意识和生产力,让管理者对企业安全生产进行有效的监督。管理者要充分认识到自己的责任和义务,坚决落实有助于安全和生产的制度和政策^[5]。

参考文献:

- [1] 任国明, 邵玉槐. 电力企业安全生产形势及问题探讨[J]. 中国安全生产科学技术, 2007, 3.
- [2] 郑建欢. 供电企业基于风险的安全生产责任制管理探讨[J]. 企业技术开发, 2019, 38(09): 111-113.
- [3] 高吉祥. 基于风险管控的供电企业安全生产探讨[J]. 电工技术, 2019(08): 93-94+98.
- [4] 刘博. 浅谈供电企业安全管理存在的问题及对策[J]. 化工管理, 2019(12): 71-72.
- [5] 覃泽关, 陈文瑞. 电力安全管理中常见问题及对策研究 [J]. 无线互联科技, 2016 (09) .