

# 市政工程施工现场管控的重要性及有效路径

王谢振

甘肃铭科北城建设工程有限公司 甘肃 嘉峪关 735000

**【摘要】**随着我国社会经济水平的发展与提高,城镇一体化建设的速度正在快速的发展。在这一背景下,市政工程建设规模也在日益的扩大。由于市政工程的施工与国民生活环境息息相关,市政工程的施工质量和现场管理成了项目工程管理工作中的一大重点。本文从工作实践经验出发,首先简要论述了市政工程施工现场管理的重要性,并结合阶段市政工程施工现场管理的现状,就提升市政工程施工现场管理质量的策略进行了探讨,旨在分享工作经验,以期能够为网行业工作开展提供参考。

**【关键词】**市政工程; 施工管理; 重要性; 途径分析

## 引言

国民生活水平的提升带动着我国城镇化建设速度的发展。为了更好地满足社会发展和居生产生活的需求。各地方政府职能部门都不同程度地加大了对市政工程施工建设的投资与关注力度。作为城市化建设重要组成部分的市政工程。其施工质量直接关系到民众的生产生活。因此市政工程施工质量问题也受到了越来越多的关注。为了更好地提升市政工程施工质量。确保居民生产生活需求得到保障和提高。就必须从市政工程施工管理的现状出发。不断发现工程施工作业过程中存在的问题并及时的进行优化处理。从而逐步提高市政工程施工作业管理质量,为工程建设质量的提升奠定良好的基础,

## 一、市政工程施工现场管理的重要性

在市政工程施工作业过程中,施工现场管理有着至关重要的作用,主要是为了确保施工作业质量以及现场规范化施工的安全性问题。施工现场管理对于市政工程施工的核心价值主要是确保作业过程能够安全、顺利的进行,确保施工流程规范化和标准化。施工现场管理对于市政工程施工的重要性主要涵盖了以下两个方面的内容:首先来说:施工现场管理对于施工企业的重要性。现场管理的质量直接影响着施工单位的声誉,为了不断提高自身的工程质量和声誉,施工企业就必须严格控制好施工作业过程中的现场管理工作,以此确保工程质量和规范化施工流程。良好的施工现场管理不仅是保证施工企业在市场上具有核心竞争力的重要因素之一,同时也是为企业创造价值的最直接手段。由于我国城镇化发展速度的不断加快,市政工程的施工规模也在不断的增加与扩大,市政基础建设正在逐步趋向繁荣的市场发展。因此,为了不断提高施工企业在建筑市场上的影响力和核心竞争力,势必需要做好相应的施工现场管理工作,为企业良好

的发展奠定基础。其次,现场管理对市政工程的重要性。市政工程是直接关系民生的工程建设内容,市政工程施工与居民生活息息相关,一旦出现质量问题,轻则会影响国民正常生活,严重的情况还会危机国民生命安全,产生负面的社会影响。由于其工程施工环境的特殊性,在作业过程中就必须重视规范化施工和施工的质量。

在实际工程施工过程中不断提高现场管理的手段和质量是确保工程质量与效率的基础前提,只有高质量、高标准的施工现场管理要求,才能够不断优化和提升市政工程施工的质量。

## 二、市政工程施工现场管理的现状

### (一) 管理水平落后,管理难度大

市政建设的现场人员非常多,多数的施工人员是农民工出身。这些施工人员的文化程度不高,多数情况下能工企业为了节约自身的人工成本,不会对现场人员展开岗前培训,因此其实在现场中总是会出现一些管理问题,与施工人员的专业性不足是有关系的。在没有经过真实技术培训以及教育的情况下,很多的施工人员是缺少安全意识的,对质量方面的要求也是比较表面化,一些施工操作是十分随意的,施工的流程并不符合相关规范,容易出现操作错误,甚至一些设备以及材料的使用,都会出现一些问题,这样在市政建设现场,就会出现管理混乱的情况,容易造成一些安全事故,甚至会导致质量问题。

### (二) 现场负责人对管理不重视

市政建设的一些负责人对现场管理不是十分重视。认为市政建设是比较简单的,加上很多的农民工表现十分随意,并不喜欢管理方面非常即嗷的监管人员。多数的市政建设项目中,现场的负责人并不是十分关注管理工作。也难以应对现场的混乱情况,导致市政建设的现场出现一

定的无序性。

### （三）难以实现全面施工质量控制

因为市政建设是很多项目组成的，工程量非常大，现阶段在市政建设中质量控制的主要方式是抽样检查，但是这种检查的方法是比较有片面性的，无法实现全面性的质量控制。在进行检查的时候容易留下疏漏，一些施工项目的质量并不符合标准”。就需要进行工程重建，甚至会造成停工。这些都是会给企业造成人力以及经济上的损失。

## 三、提高市政工程施工现场管理的路径

### （一）健全市政施工监管团队

在市政工程的施工作业过程中，施工企业内部应当建立起以项目负责人为中心的监管梯队，同时工艺技术负责人辅助负责人完成施工与质量监管的工作，构建一个完整的施工监管队伍。在具体的施工作业过程中项目负责人不仅要了解市政工程的更施工环节，同时也要对相关的施工作业流程有所了解，监督管理过程中必须将工程施工质量和施工安全放在首要位置。除此之外，市政工程的技术管理人员要及时的掌握和推进工程施工质量的核心技术，确保熟练掌握作业流程，自身要成为工程施工质量的第一实践者。通过这样系统完善的监管队伍，在施工做出中根据市政工程的实际情况，灵活的运用管理策略，这样才能不断提升市政工程质量。

### （二）强化现场施工质量控制

施工现场质量管控是整个市政工程现场管理的重中之重，也是施工单位的命脉所在。在质量管控环节一般从施工材料和施工过程两方面进行管理。首先来说，建筑材料方面：建筑材料是市政工程施工的基本元素，材料的选择直接关系着工程的施工质量。因此，在市政工程施工的现场管理工作中。须要加强对原材料的监管力度，严格把控建筑材料质量，发现不符合规定的材料及时的指出，严禁应用到施工过程中，为市政工程的质量提供最基础的保障。其次，施工工作

业过程方面：除了基本的建筑材料影响之外，施工过程中的标准化流程和人员专业素质也是影响工程质量的重要因素。因此，在现场管理过程中必须不断渗透质量意识，严格按照相关施工工艺规范化施工，不得为了缩短工期擅自更改施工工艺。与此同时，加强现场负责人的组织管理能力，协调好各参建单位之间的关系，充分发挥各部门的优势，确保市政工程的顺利进行。

### （三）定期进行人员培训，提高施工团队专业素质

在市政工程施工过程中作业人员的专业素质直接关系到工程的质量和现场管理的质量。因此，从根本上提高现场管理的质量，就必须不断提高施工单位工作人员的专业素质，为施工现场管理和工程质量提供保障。在市政工程的多建单位中，施工人员的综合素质普遍较低，项目负责人缺乏丰富的管理经验，在一定程度上影响着现场管理的质量。基于这一实际情况，施工单位应当定期的进行专业技能的培训工作，不断提高各岗位人员的专业素质与安全施工意识。在这一过程中需要施工单位根据实际岗位的不同进行针对性的培训。例如，对于工程管理人员的培训应当加强现场管理和协调组织能力的培训，开拓管理人员的管理思路，不断提高其管理能力；对于施工人员。应当根据分工的不同进行专业知识和规范化安全施工的培训，对于专业技能突出的人员进行相应的物质奖励，以此提高员工积极参与的意识，促进培训质量的提高。通过系统的培训，在实践与理论交流中不断提高现场全员的安全意识与质量意识，确保市政工程和现场管理工作有序地开展。

## 四、总结

市政工程现场管理的质量直接关系到整个工程的作业质量，各个管理部门应当树立起正确的意识，提高对施工现场管理的重视程度。在实际现场管理过程中应当立足现阶段工作中存在的问题，在完善与实践的过程中不断总结经验，从而逐步提高现场管理的质量，确保市政工程能够安全、有序的进行。

## 参考文献：

- [1] 李国超.市政工程施工技术通病与改进措施[J]. 中华建设,2020,(08):128-129.
- [2] 林兵.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J]. 住宅与房地产,2020,(21):167.
- [3] 王清.市政工程施工现场管理存在的问题与解决策略[J]. 建材与装饰,2020,(13):204+207.