

# 建筑经济成本管理中的问题及其处理方式

谭永祥

重庆索特盐化股份有限公司, 重庆 404000

**摘要:** 目前, 我国社会经济快速发展, 建筑行业也得到长足进步, 在企业发展过程中时常会出现操作不合理, 管理不科学等问题, 为了提升项目工程效益和经济收益, 建筑企业要重视经济成本管理工作。基于此, 本文主要探讨了建筑经济成本管理中的问题及其处理方式。

**关键词:** 建筑成本; 经济成本; 成本管理; 问题对策

## 引言

伴随着建筑行业的快速发展, 建筑企业面对了巨大的市场压力, 这就需要企业做好相关的物质保障, 加强对经济成本的管控, 在建筑企业发展过程中通过成本控制可以提升企业资金利用率, 确保企业资金稳定运转, 进而提升企业经济实力, 促进企业的可持续发展。

## 1 建筑经济成本管理的意义

建筑经济成本管理主要内容是人工费、材料费、施工设备费、企业管理费等, 为了有效的控制成本, 需要深入的了解成本管理的重要意义。建筑经济成本管理是一种独特的管理方式, 在建筑工程项目建设过程中科学控制劳动消耗的一个复杂过程, 有着一定的监督效果。在工程建设过程中, 产生的费用比较多, 通过科学的成本管理方法, 可以有效的将费用控制在预算范围内, 如果实际费用大于预测费用, 要及时做出调整, 从而可以准确的掌握建筑费用的去向, 从而做到节支开流的目的, 更有利做好成本管理工作。依据建筑工程单件性的式单, 成本直接关系到工程项目的经济效益, 因此要充分认识到成本管理的重要意义。

1) 建筑经济成本管理可以充分的反映出建筑项目的具体成本状况, 避免出现资源浪费问题, 如果资源消耗比较大的情况下势必会增加成本。因此, 应用科学的成本管理模式, 不但可以节约资源, 同时可以应用固定资产提升经济效益。

2) 科学的成本管理体制, 可以有效的降低企业生产成本, 避免出现资源消耗问题, 提高社会经济水平。尤其是在明确建筑工程项目招投标价格之后, 经过对成本的科学控制, 可以得到更多的经济收益。因此, 在建筑经济发展过程中, 科学控制成本对成本管理工作有着非常重要的意义<sup>[1]</sup>。

## 2 现阶段建筑经济成本管理中出现的问题

### 2.1 建筑经济成本管理理念落后

当前, 很多企业在开展经济成本管理过程中忽视了成本核算工作, 没有建立科学的成本核算体系, 缺乏相关的成本管理理念。在建筑施工过程中, 针对施工过程中产生的成本缺乏系统的管理, 没有制定出长期的规划方案和核算计划。

### 2.2 成本管理意识不强

尽管建筑经济成本管理对建筑企业来说有着非常重要的意义, 可是很多企业并没有充分认识到它的重要性。在建筑行业快速发展的趋势下, 很多建筑企业过于追求经济效益, 忽视了经济成本管理。然而, 在项目施工过程中, 没有做好经济成本管理工作, 在工程总体投入方面缺乏详细的规划, 导致资源浪费问题发生, 甚至会影响到工程施工进度。与此同时, 很多企业在建立初期只重视工程项目数量, 忽视了对施工质量的监管, 在工程项目建设之前要科学规划工程成本投入。除此之外, 有些管理人员缺乏成本管理意识, 管理人员在开展成本管理工作过程中缺乏责任感, 并不能根据相关的成本管理方式制定出建筑经济成本管理措施<sup>[2]</sup>。

### 2.3 缺少科学的建筑经济成本管理机制

企业缺乏科学建筑经济成本管理观念, 使很多企业在具体施工过程中经济成本管理方式过于形式化, 缺少对应的管理机制, 项目管理人员并没有清除的认识自身工作在经济成本管理中的作用。景观建筑行业中建立相关的管理规范, 可是, 并不重视建筑经济成本管理理念, 管理规范没有得到有效的落实, 无法充分发挥出应用的效果<sup>[3]</sup>。

## 3 建筑经济成本管理中出现问题的处理方式

### 3.1 树立先进的建筑经济成本管理理念

在建筑企业发展过程中, 做好建筑经济成本管理的首先条件就是具备先进的管理理念, 我国建筑企业通过传统的成本管理理念, 总结出一些比较成功的管理经验, 还通过借鉴国外先进的成本管理观念, 结合国内市场发展情况和企业内部具体情况, 确保企业成本管理具备一定的前瞻性和动态性, 在建筑工程项目开展之前, 要科学预测出可能出现的问题, 特别要重视施工质量方面的问题, 只有提升工程项目施工效率, 才能增加企业投资回报率, 减少企业成本支出, 实现经济利益最大。

### 3.2 提高成本控制意识

牢固树立良好的成本控制理念, 构建全员和全过程的控制体制, 逐步完善建筑经济成本管理的构架。在开展教育培训过程中,

要不断加强成本控制的意识,定期的组织员工开展成本管理方面的培训,提升建筑经济成本管理的宣传力度,不能只依靠财务人员实施成本管理,使更多员工参与到成本管理过程中。除此之外,要设立奖罚制度,对于一些表现优异的员工给予精神和物质奖励。使全部员工清除的认识认识到成本管理和自身利益之间的关系。并且,要做好模范带头作用,从高层领导到基层员工,都要肩负起成本管理的责任,构建良好的管理分为,更加严格的约束自身的行为。通过建立监督小组,可以有效的损失成本管理职责,提升成本管控意识,采取领导监督员工和员工监督领导、员工监督员工的监督体系,做到全员成本管理,同时在企业文化建设中融入成本节约的理念,通过良好的文化熏陶,促进企业的快速发展<sup>[4]</sup>。

### 3.3 发展绿色建筑设计理念

对原有建筑设计理念进行改革和升级,大力发展和研究绿色建筑设计理念。比如,建筑设计中采用节能的建筑围护结构以及节能的通风、采暖和空调设备;利用自然通风的原理设置风冷系统,使建筑能够有效地利用夏季的主导风向改善室内的温、湿环境。建筑采用适应当地气候条件的平面布置形式及总体布局,减少通风、采暖和空调设备的使用时间。在设计时应系统地考虑建筑在建造、使用、维护和报废整个寿命周期内的成本、节能、环保、资源利用等一系列问题。绿色建筑外观设计要尽可能与建筑周边的环境相协调,建筑的形态、色彩、布局应与建筑所处环境相融合。尽量做到和谐一致、动静互补,让人们有回归自然的感

觉。由于绿色建筑工程成本控制管理本身具有复杂性,在项目实施过程中除了要关注绿色建筑材料外,重点是把握成本控制和施工的过程<sup>[5]</sup>。

### 3.4 完善绿色建筑工程成本管理结构和制度

加强绿色建筑工程成本管理的组织建设,明确各职能部门的分工与协调,配备专门的建设经济成本管理部门,完善建筑工程成本管理体系的建设。首先要采用科学合理的会计核算方法,完善成本核算监督体系,减少会计差错,深化建设经济成本管理的监督控制,进一步明确监理的主体和模式。科学合理的成本核算是跟踪监理的基础和前提,也是施工成本分析的必要条件。因此,建设项目经理应认真做好工程造价核算工作,依靠成本核算的准确性来提高成本管理的效益和效率。在此基础上有条件的建设单位还应设立相应的建设经济分析部门,将建设项目的会计核算与项目成本的分析联系起来,依靠部门间的协作配合来提高整个建筑工程成本的管理水平。

### 结束语

综上所述,在建筑行业飞速发展的过程中,建筑企业的经济成本管理中存在着很多的问题,只有合理的解决这些问题,才能提升企业的经济效益,在建筑市场中占据有利地位。所以,企业要采取科学的措施解决经济成本管理中存在的问题,为企业健康发展打下良好的基础,促进我国国民经济的稳步发展。

### 参考文献:

- [1] 易守根. 基于建筑经济成本管理中的几个重点问题分析[J]. 城市建筑,2017(35):185-185.
- [2] 邵立军. 探讨建筑经济成本管理中的几个重点问题[J]. 经济视野,2018(22):111-111.
- [3] 杜翠霞. 加强建筑经济成本管理需要注意的几个重点问题[J]. 中国经贸,2018(22):45-45.
- [4] 龚政. 市场经济下的建筑经济成本管理研究[J]. 住宅与房地产,2018(10)
- [5] 张燕慧. 浅析建筑经济成本管理中的几个重点问题[J]. 管理纵横,2017(6)