

# 建筑工程技术管理当前存在的问题及对策

吴敬超

新风祥控股集团有限公司 山东 聊城 252300

**【摘要】**：现如今建筑行业迅猛发展，已进入我国经济支柱产业之一，建筑业快速发展的背后，建筑从业者也是高危职业之一，建筑安全事故频发，从安全角度出发，安全是一切产的原则，在技术管理中，要加强管理的安全性，为企业带来可观的效益同时，更能促进社会的安定和谐。在技术管理层面要制定解决问题的相应策略，为建筑行业技术管理方面的稳健发展提供可行性参考。针对建筑行业的技术管理问题给出建议或方案。

**【关键词】**：工程技术管理;问题分析;对策探讨

## 引言

随着时代的变迁，建筑业如今也趋于成熟，但建筑工程技术管理当前存在的问题依旧不能忽视，所谓安全无小事，建筑安全问题备受关注，多数的建筑施工出现安全和质量问题，多数都是因为工程监管力度不够造成的，监管制度的松弛、监管人员的怠慢、失去了监管的强度和效力，致使建筑施工引发质量和安全隐患发生，所以加强建筑工程技术管理，不仅能保证工期的质量、还能缩短建筑原有的成本，提高企业在建筑行业市场的企业形象。

## 一、建设单位在施工中存在的问题

### 1.1 不遵守基本建设程序

现如今一些建设企业不遵守相关的法律规定，无视法律法规，非法施工、“无证上岗”的问题屡次出现，根据《中华人民共和国建筑法》以及相关安全条例显示，建筑企业在开始动工的前期，按照国家的明文规定，应该工程所在地建设行政主管部门申请领取相应的施工证明，并向有关部门备案，如今有很多施工企业不按照国家规定程序办理招标所需的手续，没有申领施工许可证明，或严重拖沓办理手续进度，在没有得到许可证前就悄悄动工，个别企业即便在竣工之时最基本的建设手续还没有办理齐全。一些不法企业为实现企业最大化利益，制造真假合同，滥用私权无视监管部门，私自施工，致使施工现场安全问题接连不断，施工质量和施工安全彻底失去控制，工程面临巨大挑战。

选择优质的队伍，要择优合作，选择安全管理好的队伍，建设企业不会直面安全生产的一线现场，所以要选好一支安全管理能力足够强的施工单位，这对于施工现场的安全管理尤其重要，建设单位就要做好前期的准备工作，在招标的阶段要用心的筛选出优质的施工单位，这样建设单位才放心的合作，建设单位在招标的过程中，要仔细的审核各个投标企业的安全生产的概况，业绩、能提高中标单位的对安全管理的要求，不能选择行业内评价较差的投标单位，要以高质量的安全管理水平为基准，考虑水平较高的投标单位，从根本上排除一切不良的

隐患，提升承建单位的安全管理能力。

### 1.2 强行缩短合同工期

一些施工单位为追求利益无限大，强制缩短工期只为项目早日完成竣工，赶生产进度，抢施工工期，更有甚者搞起“阴阳工程”顶着重点项目工程的名义，为了赶工期，完全忽视安全生产，现场的作业人员不能得到很好的休息，有的作业人员连续工作几十个小时，没有好的精神状态，建筑工人超负荷工作、疲劳工作、更容易轻视安全生产，将生产安全和质量弃之不顾，也有少许的施工单位根本没有完善开工作业的条件，为了抢出工期，在现场发号施令强制单位作业，很多条件没有达到上工的标准就擅作主张，导致施工现场乱象横生，现场交叉作业，为赶工期强制工作，缺少安全施工的环境，现场的作业人员身体状态较差，无疑忽视了安全生产的重要准则，大大的增加了安全事故的发生几率。要确定合理的工期，是保证工程施工的质量和安全的的重要举措，也是建筑工程类的重要组成部分，在建筑安装工程管理中，必须有安全的管理领域、合理的工期以及相应的监管部门、招商招标等都是外界格外关注的几点，在这几项中，被格外看重的便是“合理的工期”要做好相应的工作，制定合理的文件，严格按照相应的文件进行科学合理的制定施工计划，高效的完成任务，第二要放大监管部门的力度，在建筑行业里监理和业主脑的很不愉快，监理往往更加弱势，最好的解决办法是找到第三方加入，第三方公证进来，可以对施工方进行合理的监督，

### 1.3 安全措施费缺少

有一部分建筑企业凭借着自身的发展优势，借势揽财，对施工方实施打压，做出各种不合时宜的举动，例如恶意拖欠工程费用，不足额或拖欠施工工资，导致本应是安置安全生产措施的费用经费不足，使得更多的安全隐患随之而来，增大了安全事故的几率的发生，随着建筑行业的发展越来越迅速，市场竞争也越演越激烈，施工企业的措施费周转不到位。成了行业乱象之一。

#### 1.4 重大危险源管理不到位

指的是那些极容易发生重大安全事故,并带来巨大的损失的施工环节,容易发生一起巨大安全事故的隐患的源头,我们熟知的几个重大危险源,都应该极其重视起来,对于重大危险源必须做好相应的应对举措和管理制度,例如高空作业极易发生坠落事件、坍塌事件等等不能忽视,要遵守住建部文件要求制定专项方案。保证现场施工的安全和质量。

### 二、如何解决建筑施工过程中存在问题的解决方法

全面提高建筑工程施工企业的整体素质,在建筑行业,建筑工程的质量就是一把尺子,现如今的建筑工程的质量问题泛滥,要解决质量工题就要从源头抓起,要全面提升建筑工程施工企业的综合素质,保证建筑主体使用的人身安全的同时,还要调整好建筑施工单位的理念,就要从根本上找出问题的缘由,提升整体的水平,现如今全社会的经济发展迅猛,国家的第一生产力是科学在不断的进步,要想提升建筑水平,就要借助科技,来推进整体的发展,但除去科技因素,更重要的是建筑从业者的集体素养,将是建筑行业的持续推动力,在建筑行业的质量急速下滑的局面下,像扭转这局面就要健全建筑市场的规章制度,优化施工人员的工作模式,作为建筑行业的从业者,应该抱有高尚的职业道德,树立好责任意识,多替企业考虑,换位思考,完善自身的工作素养,不断的学习,并在实际中检验自己的真实水平,高效的提升自己。

#### 2.1 提高领导者安全生产意识

加强建筑企业单位管理层的安全培训,强调安全培训的目的及作用,借助培训的渠道让企业的管理层提高安全管理以及安全生产的重要意识,从源头上认识到安全生产的重要性,让企业管理者对安全生产有高要求、严标准,有着传递的作用,起到带头模范作用。从思想上认识到安全生产是第一要义,同时也是对下属员工的负责人,对员工进行宣传教育,树立良好的企业形象,抓好安全生产工作,把安全生产融入到整个建筑工程的全过程里,加强对安全生产的相关制度培训,将标准和规定时深入人心,贯彻落实安全生产的原则。严格贯彻安全生产制度,作为建筑企业的核心,安全生产责任制是建筑企业的标杆,企业单位的所有人员都应配合安全生产做出自己的贡献,履行相应的责任,从思想性上深刻的认识到,人人参与,安全生产无小事,安全生产靠大家。同时也要完善安全制度,修正安全生产容易忽视的地方,加企业对企业的监管力度,致使企业的各级人员都能从思想上了解认识到,做好安全生产工作是非常重要的,将工作落实到实际中去,无论是公司的哪个层面人员,都应履行完善的安全管理体系,为了更有效的开展后续工作,落实管理层的责任制度,施工单位的领导人或者主管安全生产的人要巡查施工现场,及时发现并排查施工现场的安全生产情况,发现现场作业人员有违规或违反安全常识的举

动,要及时制止,主管相关安全生产的领导人要履行相应的责任和义务,保证施工现场的有序进行,对于重大危险源要加强力度监管,对于容易发生隐患的区域,或者危险系数高的工程来说,要派专门人员重点看守,做好防护工作,及时发现安全隐患并排除,对监管部门来讲,各个部门要严格按安全生产的规章制度完成生产,做好监管工作,发生事故时,要亲临现场,对现场进行妥善指挥应援,抓好安全生产工作。

#### 2.2 做好施工现场作业中的技术管理工作

要提前做好施工前的所有准备,施工方应提前对即将开展的工作做到心中有数,面对不同的施工特点和施工现场的情况来看,要做好充分准备工作,不断的优化施工的技术以及对管理系统,做好各个阶段的施工记录以及作业情况,妥善的将整个施工的相关技术以及工艺流程工作记录保存下来,以备后续工作的顺利开展,除此之外要不断个改革并创新整个施工的工艺流程,对于工艺流程中有不健全的地方应加以改进并完善,施工现场的管理工作不容忽视,应切实加强现场管理工作,最后关于房建项目管理施工企业,还应建立一支专业的监管部门,加大对房屋建设项目的施工管理力度,做好管理工作。

#### 2.3 建立完善的安全制度

在建筑施工安全制度中有两个并列的体系,其中包含安全管理和安全检查两个方面,施工企业要建立安体系极其关键,工程项目部确立第一负责人的,在确立了安全体系后要加强对各个阶段的安全巡检,对于安全隐患要做到及时排查发现、及时治理、及时补救。保证施工进度的平稳进行。

#### 2.4 践行绿色施工行动

可持续发展理念融合到工程施工过程里,绿色施工不仅仅代表着施工企业的形象,更能促进环境的友好发展,对施工工程来说,要降低材料损耗,降低施工带来的声音污染,杜绝扰民的现象出现,都要引起施工方的反思,践行绿色施工行动,不仅仅降低资源的不合理利用,更是要求技术的综合运用。可持续发展理念在施工的过程中大大提高了企业的合理配置,绿色施工科延伸到各个领域,如生态环境、能源发展等等,在施工过程中做到绿色施工,减少对环境的污染,践行科学管理理念,同时保证施工的质量安全。

#### 2.5 企业要注重管理

主抓技术生产的同时也要抓经济管理和组织管理,齐头并进,不要只针对技术层面进行管理,要建设专业的管理队伍,加强管理力度,不能让包工头大包大揽下所有管理责任,提升安全意识,避免出现质量和安全等问题,很多时候施工现场出现的质量和安全隐患,多数是没有及时排除安全隐患,疏于安全管理才导致的意外发生。

## 2.6 做好善后工作，高质量完成验收工作

建筑工程要想建造出高品质的楼盘，那最后的验收工作，一定是为质量把关的最后一道关卡，应严防死守，对于行业内的乱象应该零容忍，监理人员应该充分的发挥自己职能，恪尽职守，对于偷工减料等手段不应瞒报，对一大施工工程来讲，验收工作无疑是最后一道防线，在验收的过程中应谨慎、认真，严格遵守并执行国标，按要求验收，一旦发现问题应及时和另一方进行协商，以达到解决的目的。

## 三、政府相关职能部门应加强监管

对于政府相关部门也要配合加强监管力度，严格管控建筑工程的安全问题及质量问题，对于各部门应明确政府职能、分级管理分工明确、划分好各个领域的管辖范围，进行科学有效的监管。这样对建筑行业才能树立良好的监管模范作用，也是对建筑单位严格的审理。同时也要提高监管部门工作人员的综合素质，其中业务水平、工作资质、责任意识等都严重影响着监管部门的监管力度，应注重监管部门人员的定期培训，升级各方面的职业技能，制定科学的考核制度，增加奖惩机制，注重提升监督部门工作人员的整体能力，充分调动监督部门工作人员的工作积极性以及不可或缺的责任感，利用科学并切合实际的工作制度，来吸纳一群优秀的监管人才，是监管部门成

### 参考文献：

- [1] 洪漪.档案管理原理与方法[M].武汉大学出版社, 1996
- [2] 邹媛.工程建设记录资料归档价值的探讨[J].交通科技, 2008 (02)
- [3] 李虹.应用现代化管理手段提升档案管理水平[J].陕西档案,2011(03)
- [4] 张晓慧.浅谈工程建设档案的收集工作[J].时代金融, 2011 (20)

为有着真正办实事有要求的政府部门，集结着一群有责任心的监管人员，其次要建设一个完整信息化的安全系统，将四个主要单位连接在一起，实现信息共享，其中包含建设单位、施工企业与监理单位以及相关的政府部门，这样大大的缩减了成本，也提升了各个部门的工作效率，围绕建筑工程的工作，便利了很多。

## 结语

科学严谨的施工过程是整个施工工程的质量保障，安全隐患和很大在很大程度的排除，既能提高建设单位的经济实力，又能为建设单位和施工单位在建筑业树立良好的企业形象，为了在施工技术管理的过程中，每个能参与工程的工作人员，都是这个工程的缔造者之一，要按照施工的设计按要求施工，规范操作，在工程的各个阶段都是要抓好细节，仔细到各个环节上，要规避上述文章中所出现的各个问题，为了能解决在建筑施工的过程中出现的各个问题，要合理的分配好建筑主体的各项管理职能，加大力度监督工程的质量问题，安全问题，做好相应的应急举措和实施方案，做到万无一失，同时要预防和严控质量与安全事故的发生，建筑企业也要不断的改进和革新自身的管理系统，找到适合自己队伍的管理模式，以达到整个工程活动顺利开展的目的。仅以此篇文献希望能为建筑行业带来帮助。