

# 市政工程项目管理中进度控制的措施分析

张丽娟 朱心明

云南远庆建设有限公司 云南 650000

**摘要:** 近些年来随着我国城市化建设工作的高速推进,这也就为市政工程施工管理工作提出了更高的要求。其中进度控制作为市政工程项目管理中的重要内容之一,通过有效的进度控制工作可以有效缩短市政工程的整体施工周期,同时这对降低施工成本以及提高市政工程的施工效率都具有重要帮助,从而能充分发挥项目管理的重要价值。下面本文将对市政工程项目管理中进度控制的措施做一个分析,希望对我国的市政工程项目管理的进度控制工作能具有一定价值。

**关键词:** 市政工程; 项目管理; 进度控制

## Analysis of progress control measures in project management of municipal engineering

Lijuan Zhang, Xinming Zhu

Yunnan Yuanqing Construction Co., LTD. Yunnan 650000

**Abstract:** In recent years, the rapid development of urban construction in China has also put forward higher requirements for municipal engineering construction management. The schedule control is one of the important content in the municipal engineering project management, effective progress control can effectively reduce the total construction period of municipal engineering. At the same time, reducing the construction cost and improving the efficiency of municipal engineering construction have important help can give full play to the important value of project management. This article will do an analysis of the progress control measures in the municipal engineering project management, hoping to have some value to the progress control work of the municipal engineering project management in our country.

**Keywords:** Municipal engineering; Project management; Schedule control

进度控制作为横贯整个市政工程施工全部过程的控制工作,其中进度控制工作的有效性会对市政工程的施工周期以及资源消耗有着直接影响。这就要求在进行市政工程项目管理工作中,有关人员一定要加强进度控制工作,有效保证市政工程的整体施工质量以及施工效率,这就要求在进行市政工程的进度控制中要从项目的整个施工过程出发,同时坚持统筹安排以及科学组织的根本原则,这样才能有效解决市政工程项目管理中进度控制的有关问题,逐渐提高进度控制工作效果。

### 一、市政工程项目管理中进度控制工作存在的有关问题

#### 1. 有关管理人员缺乏对施工情况的了解

在市政工程在建设的事前准备阶段,工程建设单位就需要做好充足的数据调研工作,这样才能实现全面了解施工现场的情况,其中这就包括详细了解施工现场的

周边情况、施工现场的人员流动情况以及天气变化情况等等,还需要对施工图纸进行深入的研究工作并且适当对图纸进行修改。通过对施工过程中可能出现的问题进行深入研究,从而采取针对性的措施对问题进行解决,这岁提高整体的施工效率具有重要帮助,同时还能有效避免意外的发生。但是我国部分国内的施工建设单位在进行施工准备过程中未做到对施工项目进行全面了解,导致在实际的施工中容易出现诸多问题,比如在实际的施工过程中,容易使现场水管或者燃气管道出现损坏问题,这就会因为导致管线维修以及土方回填导致浪费大量的人力物力,这就对施工效率以及人们的日常生活造成严重影响。

#### 2. 管理团队工作未得到有效落实

在市政工程的施工建设过程中,由于人员流动较大,同时还存在管理人员由于对施工项目缺乏熟悉以及专业能力水平不足,同时在进行实际的施工管理过程中,对

施工中可能出现的问题未得到充分的考虑,这就会导致施工过程中容易出现意外问题,从而会对施工进度以及工程建设质量造成严重影响。在实际的施工管理过程中由于施工管理人员需要对项目的施工情况做到充分掌握,同时由于管理层的人员素质有所不足,就是使得管理团队的相关工作很难得到有效落实,就导致在施工中很难对存在的质量以及安全问题做到及时发现,这就会对施工进度造成严重影响。

### 3. 进度控制中受到诸多因素影响

在进行市政工程实际建设过程中,其中诸多因素都会对施工计划造成严重影响,其中这就包括施工现场环境以及建设人员的人力资源投入等等。其中在实际的施工过程中,这些因素的某一环节出现问题就会出现连锁反应从而导致整个施工过程出现诸多问题。同时在进行实际的施工管理中,相关人员未对这些因素进行全面深入地研究和分析,缺乏相应的应急预案对问题进行预防 and 解决,这就导致在发生相关问题时很难第一时间进行有效解决,使得施工过程很难做到按照施工计划按时进行。

### 4. 未对进度、成本、质量这三者的关系进行有效把握

在进行市政工程的实际建设中,相关管理人员需要对施工进度、建设成本以及施工质量这三方面进行深入的研究,这有对这三方面做到重点关注才能在有效加快施工进度以及有效控制施工成本的基础上,还能有效保证施工质量。但是在实际的施工管理过程中,相关人员很难对这三者的关系进行有效把握,从而在加快施工进度时,导致整体的建设成本明显增加。另外为了有效加快施工进度,这就使得在施工中设备以及人员会长时间处于高强度的工作环境,这就会对施工质量以及施工安全性造成严重影响,而且相关人员进行实际的管理工作中,缺乏对这三者关系的重要关注,这就使得在实际的进度控制中很难对这三者进行有效平衡。部分建设单位为了加快施工进度仅仅从时间角度进行进度控制,从而忽略了对施工成本以及施工质量的管理,从而会对施工建设效果造成明显影响。

### 5. 检查工作存在落实不到位问题

施工单位在进行实际的项目建设过程中,部分施工单位虽然对施工计划进行了重点关注,但是对实际施工过程中的内容缺乏全面的检查工作,导致很难取得理想的检查成果,从而会对施工质量以及施工进度造成严重影响。同时部分工程管理人员对施工检查工作缺乏积极性,导致未对反馈信息做到重点关注,这就会使检查工作难以充分发挥自身的约束以及指导作用,从而会对施工的进度控制工作造成严重影响。

## 二、市政工程施工进度控制工作的完善措施分析

### 1. 全面了解施工情况,有效调整施工计划

在市政工程的施工进度控制过程中,为了有效提高施工进度控制效果,首先就要求施工管理人员一定要对施工情况做到全面了解,只有以此作为基础才能进行合理的施工建设计划制定。并且在施工单位进行实际的施工中,要做到从施工过程的实际情况出发进行进度控制工作开展。其中这就包括假如施工条件固定,施工管理人员就需要严格按照施工计划要求进行施工管理,从而做到按期完成施工目标。其中假如在施工过程中出现某一条件变化从而导致施工进度被延后,需要管理人员从出现的问题出发进行工作计划的适当调整,从而实现对施工进度进行合理控制,保证施工能在规定的时段内完成。同时在进行施工计划的调整过程中,一定要得到管理部门以及政府监督部门的批准,假如监督管理部门未同意对施工计划进行变更,这就需要计划设计人员需要从施工过程的实际情况出发对施工计划进行这一波的研究以及讨论,这样才能有效加强施工进度控制工作,逐渐缩短整体的施工时间<sup>[1]</sup>。

### 2. 充分考虑进度控制的影响因素

施工单位正在进行施工工程的项目建设中,由于诸多因素都会对施工进度造成严重影响,为此,施工管理人员在进行进度控制中,就需要对施工现场进行全面的监督管理工作,并且根据施工现场的实际情况进行组织会议开展,从而保证能做到对在施工过程中可能出现的意外情况进行深入的研究,做到对影响施工建设进度控制工作的相关因素进行全面考虑,并且采取有效措施对诸多因素进行预防,这样才能有效保证施工效率。其中这就包括在进行工程的建设准备工作时,施工单位首先就需要对建设用地的土地平整工作,其中这一工作会耗大量的时间,假如施工单位未在建设之前对问题进行解决,这就会对施工作业顺利进行造成严重阻碍。同时施工单位在实际的施工之前还需要进行严格的场地勘测工作,有效发现工程建设施工现场可能存在的地质问题,做到根据相应地质问题采用针对性的解决方案,从而能有效避免因为施工地质环境对施工效率造成影响。同时施工过程中施工管理人员还需要考虑其他因素对施工效率造成的影响,其中这就包括施工人员对施工进度的影响,施工材料以及施工工艺对施工进度造成的影响等等,这样对这些因素进行全面的深入研究,有效避免这些因素对进度控制工作造成影响,导致市政工程施工的周期以及施工质量难以满足相关标准<sup>[2]</sup>。

### 3. 加强定期的检查工作

在进行市政工程的项目管理过程中,为了有效加强进度控制工作,就需要对施工现场进行及时有效的检查工作,同时还需要对检查次数以及检查时间段进行计划制定,同时在检查过程中一旦发现施工问题就需要提出

相应的解决方式，这样才能保证质控质量，做好进度控制工作。同时在发现严重的施工建设问题时，就需要现场管理人员及时组织专业人员进行会议讨论，从而采取最佳的解决方案进行问题处理，避免因施工问题影响施工进度。并且在实际的施工过程中，管理人员还需要进行紧急应急预案对问题进行有效预防，并且在进行应急预案的制作过程中还需要保证这个策略的可行性，这样才能在出现问题的第一时间进行有效解决。管理人员还需要对施工计划的完成情况进行详细的检查工作，同时能按照施工计划对工作进行相应调整，这样才能有效保证共同建设可以如期完成。这就要求施工管理人员需要加强施工进度的监督管理工作，并且加强对施工计划的检查，做到及时发现施工计划与施工实际情况不吻合的问题，从而采取有效措施进行解决，从而通过加强施工周期管理以及施工费用建设管控工作，有效保证市政项目施工能高效顺利完成<sup>[1]</sup>。

#### 4. 对质量、成本、进度这三者的关系进行有效协调

市政工程的建设中，管理人员通过对施工质量、施工成本以及施工进度这三者关系的有效协调对进度控制工作具有重要帮助，所以需要相关管理人员对此加以重视，从而能在保证施工质量的根本前提下，需要采取有效手段对成本进行解决，还能有效保证施工目标能按照施工进度顺利完成。其中施工进度、施工质量以及施工成本这三者之间有着相互统一又相互制约的重要关系，所以相关人员一定要对此进行有效处理，这样才能有效确保施工作业顺利完成，这就需要管理人员在进行实际的进度控制工作中，首先就需要做到对成本因素进行深入的分析研究，同时积极应用先进的施工技术保证施工人员的工作效率能得到有效提升、还需要采取有效的施工措施以及进行完善的施工方案制定，并且对项目成本管理体系进行不断优化，这样才能通过加大成本管理力度保证施工过程的成本费用可以得到有效节约，并且以此作为基础严格对施工质量进行把控，才能有效避免返工问题导致对进度控制工作造成影响<sup>[4]</sup>。

#### 5. 对施工管理方法进行不断优化

在进行实际的市政工程实际施工中，通常需要在施工管理过程中将施工区域划分成几个部分由专门人员进行管理工作，其中有工程负责人对这些部分管理工作的开展包括进行重点关注，从而能有效提高整体的管理质量。这就要求工程管理人员需要定期进行计划例会的开展，在例会中全面分析施工计划的完成情况，同时还需要通过会议讨论，优化施工方法以及积极进行先进技术的引入，同时在会议过程中还需要通过讨论逐渐提高设备以及材料的利用率并且对下一步计划进行全面的安排，这样才能逐渐提高市政工程施工的进度控制工作，

同时施工人员还需要充分了解自身的工作任务，这样才能保证施工人员能做到保质保量地完成自身任务，从而做到通过对管理方法的优化有效提高施工的管理质量，从而实现对施工进度进行有效控制<sup>[5]</sup>。

#### 6. 建立优秀的管理团队

优秀的管理团队对市政工程施工的进度控制工作具有了重要帮助，这就要求施工单位一定要进行优秀的管理团队建立，保证施工管理人员能严格采用科学的方式对施工计划进行管理。其中这就包括在进行施工管理过程中进行施工目标的合理化建立，同时还需要对施工目标进行有效分解，这样才能保证在施工管理过程中能够做到责任到人。同时在完成优秀管理团队的建立之后，施工单位还需要进行完善的管理体系的建设工作，保证施工管理人员能严格按照管理体系进行施工管理，并且在管理体系中还需要具有明确的奖惩制度，保证能对表现优秀的员工进行奖励，有效提高员工的工作积极性。并且施工管理人员还需要将工程进度的完成情况定期向相关领导进行汇报，这样才能对施工进度进行有效控制，从而保证施工管理工作的效果能得到有效提升，从而为市政工程项目的顺利开展奠定一个良好基础，保证市政工程施工建设目标能够顺利达成<sup>[6]</sup>。

### 三、结束语

综上所述，在进行市政工程的实际施工过程中，施工单位想要对施工进度进行有效管理，就需要施工管理人员对施工完成情况进行仔细地检查，这样才能保证市政工程项目能在规定的时间内完成施工，施工单位还需要加强优秀管理团队的建设工作，从充分发挥管理团队的重要作用对施工过程进行全面的监督管理工作，保证施工管理人员能在第一时间发现施工过程中的相关问题，采取有效措施对问题进行解决，这样才能充分发挥管理团队的重要作用，在有效控制施工成本以及保证施工质量的前提下，有效加快施工进度缩短施工周期。

#### 参考文献：

- [1]刘丽娜.探讨市政工程项目管理施工中的进度控制要点[J].绿色环保建材, 2021, (8): 118-119.
- [2]周翔.市政工程项目管理施工中进度控制要点剖析[J].城市建筑, 2021, 18(3): 196-198.
- [3]吴开娴.市政工程项目管理施工中进度控制要点剖析[J].黑龙江交通科技, 2020, 43(3): 201+203.
- [4]李剑霞.市政工程项目管理施工中的进度控制要点探析[J].建材与装饰, 2020, (5): 146-147.
- [5]冯忠.市政工程项目管理施工中的进度控制要点探析[J].建材与装饰, 2020, (4): 165-166.
- [6]柏建东.市政工程项目管理施工中的进度控制要点探析[J].门窗, 2019, (23): 186-186.