

房建工程施工现场管理问题与解决措施研究

李帅 李晓磊

山东浩宇工程监理有限公司 山东济南 250100

摘要: 目前,我国住宅建设项目质量管理工作中存在着一些问题,影响到后续工作的顺利进行。所以,在房屋建筑工程施工过程中,要提高自己的意识,切实强化房屋建筑工程的安全管理,把质量管理放在第一位,对工程建设质量体系进行严格监督,达到工程质量检验标准,强化房屋建筑工程的质量管理和安全。

关键词: 房建工程; 施工要点; 现场施工管理

Study on construction site management problems and Solutions of housing engineering

Shuai Li, Xiaolei Li

Shandong Haoyu Engineering Supervision Co., LTD., Jinan 250100, China

Abstract: At present, there are some problems in the quality management of residential construction projects in China, which affect the smooth progress of the follow-up work. Therefore, in the process of housing construction, we should improve our awareness, effectively strengthen the safety management of housing construction, put quality management in the first place, strict supervision of the quality system of engineering construction, meet the project quality inspection standards, strengthen the quality management and safety of housing construction.

Keywords: housing construction project; Key points of construction; Site construction management

1. 房建工程施工特点及管理意义

1.1 房建工程施工特点

1.1.1 资金消耗量较大

房屋建筑工程各阶段都需要大量的人力物力支持,每一阶段都需要大量的人力、物力支持。因此,相对于设计、筹备和验收阶段,建筑工程所消耗的资金是最大的。

1.1.3 影响施工的时间长

工程从开工到竣工往往耗时数月甚至数年,期间施工环境、人员、气候等都处于动态变化之中。因此,施工过程中的影响因素比较复杂。在施工过程中,不管是人员的调整,计划的改变,材料的改变,还是政策法规的改变,都会影响到施工过程中的某些工作的正常开展。

1.2 加强房屋建筑工程现场施工管理的意义

1.2.1 有利于清除安全隐患

有利于从根本上消除安全隐患,从某种程度上控制事故的发生。实践证明,只有加强施工现场的各项管理,才能确保施工的安全、质量、进度。

1.2.2 有利于经济效益发展

施工企业在施工过程中,不仅要投入大量的人力物力,而且要用到多种材料,因此所消耗的人力物力是其他任何阶段所无法比拟的。若能在施工现场加强人、料、工等方面的

管理,不但能有效地控制工程造价,而且能为社会大众所接受,产生良好的经济效益。

2 房建工程施工现场管理存在的主要问题

2.1 材料管理问题

在房屋建筑工程施工现场管理中,材料管理是最核心的内容,材料的采购成本、材料的质量、材料的性能、材料的利用率等都会对工程的进度和质量产生影响。由于材料消耗很大,在材料管理中,一些人为了谋取私利,选用性能不达标、质量不合格的材料,以次充好,从而获得巨额利润,对房屋建筑项目的整体建设产生了不良影响。由此可以看出,做好建筑工程施工现场的材料管理工作是到关总要的工作。所以,在进行房建工程施工现场管理工作的时候,为了确保工程建设的质量,管理人员需要针对材料管理问题,编制出一套科学严谨的材料采购、运输、检验、验收、储存、出库、利用、回收工作流程,并采取全过程监督工作机制,让材料采购工作的透明化,解决材料管理方面的有关问题,提升工程建设质量。

2.2 施工准备工作不到位

在房建工程施工前期,施工单位要做好现场勘察、施工设计、制度规范建立等各项准备工作,有效落实各项管理规范,确保施工的顺利进行,从而提高施工质量。但是,在实

际工作中,由于前期资金不足等因素的制约,一些施工单位很难根据施工现场的实际情况对施工组织设计方案和施工计划进行改进。管理人员没有合理配置现场环境以及资源,经常会导致施工方案难以有效执行,工程设计效果无法达到预期目标等问题。

3 房建工程施工现场管理的有效措施

3.1 健全规章制度,完善管理体系

在建筑工程建设过程中,由于缺乏施工现场管理系统,许多施工企业在施工过程中出现了管理不到位的问题。针对这种状况,施工企业应高度重视施工现场管理,建立并落实施工现场管理制度,以提高施工现场管理质量与效率。为达到此目的,施工企业应根据施工现场管理的实际情况,制定有针对性的管理制度,保证施工现场管理的有效性;其次,针对建筑工程施工现场管理的现状,完善现有的项目管理制度,提高管理人员的项目管理意识;最后,要将监督部门的作用充分发挥出来,科学地监管工程施工的每一个环节,确保各项制度都能有效地落实下去。

3.2 加强施工材料质量控制

为了确保房屋建筑工程的整体施工质量,在施工管理阶段,就必须加强对施工材料质量的管理。作者认为,要想持续地提高工程建设的质量和水平,施工企业应该选择高质量的合作伙伴,与他们进行战略性的合作,这样才能有效地解决材料的质量问题,同时也为开拓市场打下了坚实的基础。在材料供应商的选择上,施工企业要货比三家,同时要做好市场调查,对材料进行评估,保证合作企业有一定的资质和实力。另外,在签订合作协议的时候,还要明确双方的权利和义务,确保合作关系的稳定。

采购材料如水泥、混凝土和钢筋时,应确保其符合工程建设的相关规范要求;管理者应根据实际情况,选择适当的施工材料,为以后的施工打下良好的基础。对于一些特殊的材料,为了防止材料存放过程中出现质量问题,管理人员必须以材料的性能为依据,制定出一套科学、合理的材料存放管理方案,对材料储存空间中的温度、湿度等参数进行合理的控制,以确保材料在储存过程中的质量和安全。在施工材料管理阶段,为了满足施工建设的需要,管理人员还应该建立起一套科学的施工材料管理体系,强化对施工材料的信息化调控,从而提高施工材料的综合利用率,有效地实现对施工材料的成本控制和质量管理。

3.3 规划布置施工现场管理

因为不同高度的房屋建筑之间的距离设置值存在很大的差异,所以根据上述房建工程进行施工现场规划布置时,必须保证房屋建筑的长边间隔距离为 30 m,短边距离不低于 13 m。这样,就可以确保房屋建筑施工现场规划布置的合理性,以及与之相关的参数信息的准确度,并且可以有效地解决房屋建筑施工现场规划布置中存在的问题,为房建工程施工现场管理以及各项基础工作的顺利开展打下坚实的基础。

此外,在房建工程施工之前,还需要根据施工区域规划情况和实际建设流程,做好一系列的优化调整工作,并根据实际规划调整,有效地处理房建工程施工现场管理过程中可能存在的各种问题,保持房建工程施工现场规划布置的安全性和实际管控力度,从而凸显出房建工程施工现场规划布置的安全属性,这是解决房建工程施工现场管理所面临的各种问题的关键所在。此外,在建筑工程施工过程中,还必须在现场预留出一定范围内的预制材料加工制作空间以及运输车辆通行空间,以确保在建筑工程施工过程中,对预制材料加工制作进行有效的保障。

3.4 提升人员的管理效率

任何工作都离不开人,所以在建设工程中,人的作用是非常重要的。在施工现场的管理上,建设单位要树立起“以人为本”的管理思想,要强化对现场工作人员的管理,尤其要提高这方面的管理效率,为各项工作的顺利进行创造了有利的条件。当前,建筑工地人力资源管理水平较低,是建筑工地存在的突出问题。

一是要对建筑工人的基本状况进行动态、全面的了解,以提高建筑工人的整体素质。建设单位要对施工人员的心理状况、操作水平、学习能力等方面有一个全面的认识,以提高其施工技术,拓展其专业知识为目标,制订并实施一套科学、合理的培训方案。经过培训,使每个参加项目的人员能够树立起质量、安全的意识,并对项目的质量负责,从而保证项目能够按时完成验收;二是要加大对建筑工人的培训力度。在网上搜寻并整理出建筑安全影片,再利用电脑或多媒体进行播放。要经常或不定期地组织在工地上的工人来观看,让他们了解到在工地上忽略安全的危险,这样才能更好地提升他们的安全意识,保证在施工过程中能够自觉地规范操作;三是要加强施工现场的监督管理。但是,由于建筑工人的综

合素质良莠不齐,如果过分依靠建筑工人而忽视了对建筑工人的及时监管,则很难保证建筑工人的正常工作,同时也不能彻底杜绝建筑工人在施工过程中发生的安全事故。为此,必须建立一支由监理人员、技术人员和项目经理等共同参加的监理队伍,严格落实不定期监理制度。要加强对物料的管理,加强对员工的管理,提高员工的管理水平。对检查出的隐患和问题,要督促工地工人及时进行整改。

4 结语

总而言之,为了确保房建工程施工的质量和安

全,必须以房建工程的整体建设情况为基础,展开有效的施工现场管理,确保施工现场的规划布置和材料设备存放的合理程度,确保房建工程施工现场的管理效果,这对推动房建工程施工的良性开展具有一定的现实意义。

参考文献

- [1]宋智勇.房建工程施工现场管理的问题与解决措施[J].四川建材,2021,47(06):209-210.
- [2]金作华.房建工程施工现场管理的问题与解决措施[J].住宅与房地产,2020(24):125.