

# 工程现场签证存在的问题及管理措施分析

骆昔坚

广州建筑股份有限公司第一建筑工程分公司 广东广州 510000

**摘要:** 工程现场签证是指在施工过程中, 由业主或监理单位要求施工方对原设计图纸进行变更或修改, 并进行确认和签字的过程。尽管工程现场签证在某种程度上可以满足施工过程中的需求, 但其管理存在着一些问题。本文将从问题出发, 分析工程现场签证存在的问题, 并针对这些问题提出相应的管理措施。通过对工程现场签证的分析和措施的讲解, 旨在帮助大家认识工程现场签证的重要性的管理难点, 为工程管理的实践提供参考和借鉴。

**关键词:** 建筑施工; 现场签证; 存在问题; 管理措施

## Analysis of problems and management measures of project site visa

XijianLuo

The First Construction Engineering Branch of Guangzhou State Construction Co., LTD., Guangzhou, Guangdong 510000

**Abstract:** Project site visa refers to the process in which the owner or supervision unit requires the construction side to change or modify the original design drawing, and confirm and sign. Although the project site visa can meet the demand in the construction process to some extent, there are some problems in its management. This paper will start from the problem, analysis of the project site visa problems, and put forward the corresponding management measures for these problems. Through the analysis of the project site visa and the explanation of measures, the purpose is to help people understand the importance of the project site visa and management difficulties, to provide a reference for the practice of project management.

**Keywords:** building construction; On-site visa; There is a problem; Management measure

### 引言

现场签证包括签证原因、各参建方意见、签证内容、工程量和价款, 以及现场签证实施过程中的前中后阶段性影像、书面材料等。现场签证在项目投资控制方面有着显著的地位, 大部分工程超概的主要原因就是因随意签证, 把控不严。总而言之, 在现场签证中, 如果想要控制施工过程中的各项费用, 将总投资控制在既定范围内, 就必须形成规范化的管理制度。

### 一、工程现场签证的定义与特性

在工程现场签证的过程中, 涉及到的内容十分复杂和繁琐, 包括签证申请、签证审批、签证执行等环节。同时, 由于签证内容的变更和修改可能会对工程的质量、进度和成本产生重要影响, 因此对工程现场签证的管理要求非常高。工程现场签证具有一定的特性。首先, 它具有灵活性。在建筑工程施工过程中, 由于各种原因, 需求会经常变化, 因此工程现场签证可以在一定程度上满足这种灵活性的需求。其次, 它具有时效性。一旦签证达成, 就必须立即执行, 否则可能会对工程进度产生影响。此外, 工程现场签证还具有双方协商的特点。在签证的过程中, 业主和施工方需要进行充分的沟通和协商, 以达成双方都能接受的签证内容和执行方式。总之, 工程现场签证是建筑工程施工过程中不可避免的环节, 具有灵活性、时效性和双方协商的特点。虽然它可以满足施工过程中的需求, 但是由于管理难度较大, 可能会出现一系列问题。因此, 我们需要通过加强管理和规范操作, 来确保工程现场签证的有效性和合法性。

### 二、工程现场签证与其他单据的区别

#### 1. 与工程设计变更的区别

(1) 文件性质不同: 工程变更属于施工图设计的一部分。  
(2) 适用范围不同: 其属于施工设计的改变, 是对已设计方案进行调整; 现场签证属于合同外新增内容, 或是对原设计进行辅助补充。  
(3) 审批层级不同: 其必须由可研批复单位或初步设计批复单位审查批复。

#### 2. 与工程联系单的区别

(1) 文件性质不同: 工程联系单是种通知函件; 现场签证是合同补充协议, 具有法律效力。  
(2) 适用范围不同: 其主要适用于甲、乙双方日常工作; 现场签证多用于承发包双方在施工合同履行过程。

(3) 经济性不同: 其多体现在技术交流层面上, 不属于工程经济单据。

#### 3. 与工程量确认单的区别

(1) 文件性质不同: 工程量确认单是工程结论确认凭证, 是一种证明性文件。  
(2) 适用范围不同: 其主要对施工现场经实际测量, 而确定某项工程发生的量, 常见的工程量确认单有建设方代表或监理工程师签发的签证单或认证单。

(3) 经济性不同: 其只是确认了工程量, 不具有经济性质。

#### 4. 与洽商函的区别

(1) 文件性质不同: 洽商函属于原施工合同的附件, 是项目参建各方基于原施工合同就某项工程内容开会商议

并签字形成的文件,有经济洽商、技术洽商等。

(2) 适用范围不同:其主要是施工方为方便施工、发现图纸新的问题时,向建设方和其他参建方提出洽商意见或申请。

### 三、工程现场签证存在的问题

#### 1. 签证内容的不清晰和不具体

工程现场签证的内容十分复杂和繁琐,如果签证内容不够清晰、不具体,可能会导致双方对签证内容的理解不一致,从而引起工程纠纷。此外,由于签证内容对工程进度和成本影响较大,如果签证不具体,可能会影响施工进度和工程的质量。

#### 2. 签证执行的不规范

签证执行的不规范是一个常见的问题。由于签证的实施需要施工方和业主或监理单位的共同配合,如果签证执行的不规范,可能会导致施工进度的滞后、工程质量的下降等问题。例如,在签证过程中,如果施工方没有按照签证内容进行施工,可能会导致工程安全隐患及施工质量问题。

#### 3. 签证文件的不规范和不完整

签证文件不规范可能会导致签证的有效性受到质疑,不完整则可能会导致签证的执行出现问题。例如,在签证过程中,如果签证文件没有按照规定的格式和要求进行填写和审核,可能会导致签证的有效性受到质疑。

#### 4. 签证流程的不规范

签证过程中需要施工方和业主或监理单位的共同配合,如果签证流程不规范,可能会导致施工进度的滞后、同期工程款批复滞后等问题。例如,在签证申请过程中,如果申请流程不规范,可能会导致业主或监理单位无法及时审批,进而影响施工进度。

#### 5. 签证人员的不合规和不规范

签证过程中需要合格的人员进行签证申请、审批和执行等工作,如果签证人员不符合规定的资质要求,可能会导致签证的有效性受到质疑。例如,在签证过程中,如果签证人员的资质不符合要求,可能会导致签证申请、审批和执行工作的不规范。工程现场签证存在的问题主要涉及签证内容的不清晰和不具体、签证执行的不规范、签证文件的不规范和不完整、签证流程的不规范以及签证人员的不合规和不规范等方面。为了避免这些问题的出现,我们需要加强签证管理,规范签证操作流程,提高签证人员的专业素质,从源头上防范工程纠纷的发生。

### 四、工程现场签证的管理优化措施

#### 1. 制定明确的签证规定

制定明确的签证规定是规范工程现场签证管理的重要措施之一。签证规定应当明确规定签证的内容、申请流程、审批流程、实施流程以及签证的有效期等要素,同时要求签证文件的规范填写和审核。明确的签证规定可以有效避免签证内容不清晰和不具体的问题,规范签证的操作流程,保证签证的合法性和有效性。在签证申请过程中,双方应当充分进行沟通和协商,达成一致意见后再进行签证申请。在签证审批和执行过程中,要加强监管,对签证实施进行跟踪、监督和检查。签证文件的管理也应该规范,要求签

证文件按照规定的格式和要求进行填写和审核,签证文件要保存完整、清晰,方便后续查阅和核实。制定明确的签证规定可以有效地规范签证的操作流程,避免签证管理中出现的问题,保障工程质量和进度,维护施工双方的合法权益。

#### 2. 加强签证执行的监管

在签证执行过程中,要求施工方按照签证内容进行施工,监理单位对施工过程进行监督,业主对签证执行结果进行验收。同时,要求施工方对施工过程进行记录,保证施工质量和工期符合要求。为了加强签证执行的监管,可以采取以下措施:一是建立签证执行的监管机制,明确监管责任和流程,及时发现和解决签证执行中的问题。二是加强监理单位的管理和监督,要求监理单位对签证执行过程进行跟踪、监督和检查,及时发现问题并提出解决方案。三是加强业主的监督和验收,在签证执行完成后,要求业主对签证执行结果进行验收,确保签证执行符合要求。四是要求施工方进行施工记录,记录施工过程中的重要问题和解决方案,供后续查阅和核实。加强签证执行的监管可以有效避免签证执行的不规范问题,保证签证的合法性和有效性,同时保障工程质量和进度,维护施工双方的合法权益。

#### 3. 规范签证文件的管理

签证文件应当按照规定的格式和要求进行填写和审核,签证文件要保存完整、清晰,方便后续查阅和核实。为了规范签证文件的管理,可以采取以下措施:一是建立签证文件的管理制度,明确签证文件的归档和保管工作流程,保证签证文件的安全性和完整性。二是要求签证文件的规范填写和审核,签证文件应当包括签证内容、签证申请人、签证审批人、签证生效时间、签证执行时间、签证执行结果等要素。签证文件应当由签证申请人、审批人和执行人签字确认,保证签证内容的严格执行。三是规范签证文件的查阅和核实,要求签证文件能够方便查阅和核实,及时发现问题并加以解决。通过规范签证文件的管理,可以有效避免签证文件的不规范和不完整问题,保证签证文件的安全性和完整性,同时也保证签证的合法性和有效性,维护施工双方的合法权益。

#### 4. 规范签证流程的管理

签证流程应当明确规定签证的申请、审批和实施流程,避免签证操作流程不规范和不清晰的问题。为了规范签证流程的管理,可以采取以下措施:一是建立签证流程的管理制度,明确签证申请人、审批人、实施人的职责和工作流程,保证签证流程的操作规范和顺畅。二是要求签证申请人提供准确和完整的签证资料,签证资料应当包括签证内容、施工影响分析、施工方案、预算计划等要素,保证签证内容的准确性和完整性。三是加强签证审批的监管,要求审批人严格按照签证规定进行审批,签证审批结果要在规定时间内反馈给申请人,避免签证审批滞后和拖延的问题。四是要求施工方在签证生效后立即进行实施,同时要求监理单位和业主对签证实施进行监督和验收,保证签证实施的及时性和有效性。

#### 5. 加强签证人员的培训和管理

现场签证管理是工程管理的重要环节,而签证人员作

为签证工作的具体执行者,其素质和资质的高低直接影响着签证工作的质量和效率。因此,加强签证人员的培训和管理显得尤为重要。首先,签证人员必须具备相关的资质和专业素质。例如,签证人员应该拥有一定的工程技术或管理经验,需熟悉本行业的法律法规,掌握签证操作流程、程序和要求。这样才能准确、科学、合法地执行签证工作,确保签证工作的质量和效率。其次,签证人员应该熟知现场签证管理的基本要求和规范,也熟悉施工现场动态情况。签证人员应该了解各类签证的操作流程和所涉及的相关标准、规范、规程,如施工图修改、材料变更、施工工艺变更等。同时,签证人员应熟练掌握签证申请书的撰写、签证审批的程序和要求,同时确保与监理站建立良好的沟通渠道,保证签证操作及时、准确、规范。第三,要求签证人员在操作过程中遵守相关规定和标准,切实保障施工安全和质量。签证人员要严格遵守签证的程序,不随意滥用签证权限,确保签证内容清晰、明确,不出现矛盾、遗漏等问题。另外,签证人员还应该及时向监理站和工程部门汇报签证情况,确保签证操作符合相关规定和标准,提高签证工作的规范化和有效性。最后,定期开展专业培训和指导,提高签证人员的综合素质和专业技能水平。签证人员可以定期参加现场签证管理的相关理论和操作规范的培训,通过研讨、交流、学习,提高自身素质水平,积累实践经验,拓展工作视野,不断提升综合素质和实践能力。加强签证人员的培训和管理可以提高工程签证工作的规范化和科学性,有效保障签证工作的质量和效率,促进工程施工安全和质量的提升。

#### 6. 加强法律意识和风险防范意识

在签证过程中,需要双方能够遵守相关法律法规和合同条款,保证签证的合法性和有效性。双方应当对签证内容进行充分的沟通和协商,达成一致后再进行签证申请和审批。同时,双方也需要充分考虑工程进度、质量和成本等方面的风险因素。在签证过程中,要求双方进行风险评估,及时采取相应的风险防范措施,避免风险对工程进度、质量和成本等方面产生不利影响。为了加强法律意识和风险防范意识,可以采取以下措施:一是建立法律意识和风

险防范意识的培训机制,对签证管理中的法律和 risk 知识进行培训和普及,提高双方的法律意识和风险防范意识。二是加强合同管理,要求合同中的签证相关条款具体明确,确保签证按照合同约定进行。三是加强签证的监管和管理,要求签证的操作流程规范和透明,并建立签证问题的解决机制,及时发现和解决签证问题,避免问题扩大化和纠纷的发生。通过加强法律意识和风险防范意识,可以保证签证的合法性和有效性,避免工程纠纷的发生,同时也保障施工双方的合法权益。总之,为了规范工程现场签证的管理,我们需要制定明确的签证规定,加强签证执行的监管,规范签证文件的管理,规范签证流程的管理,加强签证人员的培训和管理,加强法律意识和风险防范意识等方面的工作。通过这些措施的实施,可以有效地避免工程现场签证管理中出现的各种问题,保障工程质量和进度,维护施工双方的合法权益。

### 五、结束语

综上所述,不论是建设方还是监理方、设计方,甚至是施工方,在整个工程建设过程中,做好现场签证的辨识、审核、管理和应对各种突发情况变得越来越重要。在新时代大背景下,不论是企业管理者还是一线工作人员,都应对现场签证管理重点进行把握,解决项目建设过程中的各类问题,提高现场签证的质量,才能实现投资目标 and 经济效益最大化。

### 参考文献:

- [1] 范磊磊.张怡.基于总包视角的电力工程变更签证费用研究[J].建筑经济,2020,41(8):61-64.
- [2] 张乐.浅析建筑工程施工现场签证管理[J].房地产世界,2021(22):128-130.
- [3] 李怀武.施工单位现场签证造价管理分析[J].工程技术研究,2021,6(18):178-179.
- [4] 侯文柱.市政基础设施EPC项目总承包单位签证管理研究[D].重庆:重庆大学,2021.
- [5] 梁俊.蒋凤昌.朱水勇.等.建筑工程施工现场签证管理研究[J].江苏科技信息,2019,36(1):38-40.