

# 新形势下国有环卫企业成本管控策略研究

董玮群

中国城市建设研究院有限公司 北京 100120

**摘要:** 作为城市管理中不可或缺的一部分, 环卫行业一直以来扮演着保障市民生活环境的重要角色。然而, 伴随着经济形势的变化和对市民生活质量要求的提高, 环卫企业面临着日益严峻的成本管控挑战。特别是在新形势下, 由于监管日趋严格、生产要素价格不断上涨、人力成本增加等多种因素的影响, 如何有效降低成本, 优化运营, 已成为环卫企业的当务之急。本文旨在深入探讨新形势下国有环卫企业的成本管控策略, 帮助政府和企业更好地适应市场环境变化, 做好成本管控管理。

**关键词:** 新形势; 国有环卫企业; 成本管控

## Research on the cost control strategy of state-owned environmental sanitation enterprises under the new situation

Weiqun Dong

China Urban Construction Design and Research Institute Co., Ltd. Beijing 100120

**Abstract:** As an indispensable part of urban management, the sanitation industry has always played an important role in ensuring the living environment of citizens. However, with the change of the economic situation and the improvement of the quality of life of citizens, sanitation enterprises are facing increasingly severe cost control challenges. Especially in the new situation, due to the increasingly strict supervision, the rising price of production factors, increasing labor costs and other factors, how to effectively reduce the cost and optimize the operation has become an urgent priority of sanitation enterprises. This paper aims to deeply explore the cost control strategies of state-owned sanitation enterprises under the new situation, in order to support the government and enterprises to better adapt to the changes in the market environment, and better control the cost and management.

**Keywords:** new situation; state-owned sanitation enterprises; cost control

### 引言

随着我国市场经济体制不断完善, 环卫市场竞争越来越激烈, 国有环卫企业面对的既有机遇又有挑战。国有环卫企业需要根据外部环境的变化, 及时对自身发展模式进行全面的改革, 促进企业更好更快发展, 实现国有资产保值增值。成本优势作为国有环卫企业参与市场竞争的一项核心优势, 是企业全面改革的核心内容。

### 一、国有环卫企业成本管控存在的主要问题

随着经济和社会的不断发展, 环卫行业在城市建设、环境保护和市民生活质量提升等方面发挥着重要的作用。然而, 环卫企业也面临着日益严峻的成本管控问题。尤其是在当前经济下行的形势下, 环卫企业面对的成本管控挑战更加严峻。以下是国有环卫企业成本管控存在的主要问题。

#### 1. 人力成本飙升

环卫行业的劳动力是环卫企业成本的重要组成部分。然而, 随着城市化进程的不断推进和人才资源的不断流失, 环卫企业的人力成本日益高涨。特别是近年来, 环卫行业工资待遇逐渐上涨, 劳动力成本飙升已经成为环卫企业长期以来面临的难题。

#### 2. 设备维护和更新成本高

在环卫企业运营过程中, 对于设备维护和更新的要求也逐渐提高, 这对环卫企业的成本管控提出了新的挑战。特别是环卫设备的维修和更新涉及到技术、人力和物料等

多个方面, 这些因素导致了环卫设备的维护和更新成本较高。

#### 3. 监管日趋严格

随着城市环境的不断改善, 政府对环卫行业的监管力度也在加强, 而这也导致了环卫企业的成本管控压力增大。例如, 政府规定的环卫行业的低碳和绿色生产要求, 需要环卫企业增加相关设备和技术应用, 而这也增加了环卫企业在技术更新、技术研发等方面的成本压力。

#### 4. 投诉和管理成本高

由于环卫行业的特殊性质和公共服务属性, 环卫企业还需要面对着许多管理和投诉的问题。例如, 环卫运营中经常会遇到投诉案件, 环卫企业需要请专业人员来解决, 这也导致了环卫企业管理成本的上涨。

以上就是国有环卫企业成本管控存在的主要问题。通过对这些问题的深入挖掘和分析, 我们可以更加清晰地认识到如何应对环卫企业成本管控面临的挑战。

### 二、国有环卫企业成本管控的对策分析

#### 1. 优化成本管控模式, 建立成本管控模型

企业上下对于成本管控工作要统一思想, 提高认识, 达成共识, 通过成本管控工作的有效实施使企业实现经济利益最大化。为优化成本管控模式建立良好的成本管控环境, 各职能部门和各下级单位要厘清责任, 各司其职、各负其责地建立健全与成本管控工作相适应的制度体系, 促进各职能部门成本管控工作的具体落实。从企业的整体业

务角度出发,各职能部门根据职责认真分析成本管控问题的症结所在,针对不同的问题研究提出不同的处理方法,因企施策,有针对性地保证企业成本管控工作的有效进行。

第一,建立标准成本指标体系,对成本构成要素进行细分,生产运营部门负责生产经营成本的管控任务,负责对环卫作业成本的构成及影响因素进行全面辨识;各职能部门按照部门职责对各成本动因进行管控,构建各单项成本动因标准成本定额体系,汇总为整体成本控制标准;质量控制部门要结合作业工艺优化,不断完善企业作业技术标准和工艺技术标准,并通过对标、咨询等不同方式研判成本管控指标的科学性、合理性,企业根据运行效果适时组织对标准成本指标进行修订和优化。

第二,建立规范化的成本核算体系,有利于企业成本管控整体水平的提升。成本核算要全面覆盖整个生产运营过程,对每一项作业成本影响因素进行核算管理,实现成本精细化管理,并将精细化管理的范围由财务延伸到业务,力求全体人员参与成本管理工作,逐项梳理生产运营的所有数据,建立数据统计模型,通过日报、周报、月报等形式的数据统计,实现全过程成本数据的收集、分类、统计、汇总,同时,对各类数据要实现追溯查询,既能实现按业务流程对作业数据进行序时跟踪,又能实现从账簿、业务单据等对业务数据进行穿透查询,为大数据分析提供全面准确的支撑。

最后,建立成本分析体系,目前环卫服务行业主要以轻资产的运营模式为主,人工成本约占总成本的60%~70%之间,属于劳动力密集型行业,主要作业人员为低端劳动力,人均工资较低。其他成本主要包括折旧、物料、期间费用等,通过量化指标,对各项成本费用的占比进行分析,并与标准成本和行业数据进行多维度对比,通过月度生产例会找出指标差异,分析生产经营和成本控制过程中存在的问题,针对造成成本指标差异的原因,提出解决措施和优化方案。

## 2. 加强信息化建设

近年来新一代数字技术正深刻革新企业的业务创新与管理运营,为企业加快成本管控工作的信息化建设提供了技术条件,为此,企业应适应大数据环境的发展,根据自身实际需求,积极引入信息化的手段,逐步完善相关的软件系统,为成本管控工作的全面开展奠定基础。通过现代化信息技术手段和方法进一步提高数据收集与整合的水平,提高数据的准确性和可靠性,使更多的财务人员从繁杂的

工作中解放出来。

## 3. 提升从业人员素质

企业应加强人才队伍建设,提升各职能部门的综合业务水平。为提升成本管控工作的执行效率,环卫企业需要重视成本管控人才队伍的建设,培养具有综合素质的人才。一是通过内部专业化培训,加强成本管控人员专业理论知识的学习,结合生产经营流程,熟悉成本管控工作的目标、方法、关键点等,提升成本控制人员的业务能力;二是通过公开招聘等方式选择外部优秀人才,为企业补充专业的成本管控人员,使成本管控水平整体得到有力提升。

## 4. 提高成本管控意识

环卫企业的成本管控模式应根据当前市场竞争战略作出调整,全面贯彻落实上级管理机关有关部署要求,实现企业新发展。要从之前的市场优先战略的思想中转变过来,提高成本管控意识,通过提高成本管控意识,奠定企业成本管控工作的思想基础。环卫企业应通过进行专题培训、与同行或先进企业进行交流调研等形式,在工作中不断渗透成本管控理念,让从业人员意识到成本管控工作需要企业各个职能部门的配合,从而使各个部门的人员都参与其中。

## 三、结束语

随着经济的发展和社会的进步,国有环卫企业的成本管控在当前形势下显得更加紧迫和关键。我们已经深入探讨了国有环卫企业成本管控存在的主要问题,并提出了相应的应对策略。在新形势下国有环卫企业成本管控的策略需要立足于唯一信念,即“压降本,提效益”。用科技推动环卫行业的智能升级,加强创新动力的运用,提高管理效率,减少人力成本负担,并与相关行业合作实现共同服务,这将成为环卫企业成本管控的新亮点。

## 参考文献:

- [1] 代书昌. 新形势下国有煤炭企业成本管控途径研究[J]. 现代企业文化, 2015(2):1.
- [2] 周渊. PPP模式下环卫企业成本管控的重难点分析及解决策略.
- [3] 宋丽娜. 新形势下国有企业成本管理与控制探讨[J]. 视界观, 2020.
- [4] 李长华. 当前经济形势下国有企业成本管理问题与策略探析[J]. 商场现代化, 2013(12):2.