

刍议影响建筑工程管理的主要因素及应对措施

郑 剑 薄慧锋

万洋建设集团有限公司 浙江温州 325000

摘 要: 当今是科技发展的时代, 建筑行业也在快速发展中, 是国民经济和国计民生的重要产业。建筑行业的竞争一直以来都是愈加强烈的, 因此各建筑企业要合理调配建筑工程管理举措, 可以提高工程管理的效率和水平, 还可以提高建筑工程的质量。在建筑工程的施工现场中, 除了人是重要的建设资源以外, 机械化设备也是重要的发展支撑之一, 设备的多元化、先进化同施工人员的技术化相结合, 可以提高建筑工程产品的质量。

关键词: 建筑工程; 工程管理; 影响因素; 应对措施

Discuss the main factors affecting construction project management and the corresponding measures

Jian Zheng Huifeng Bo

Wanyang Construction Group Co., LTD., Wenzhou, Zhejiang 325000

Abstract: Today is the era of scientific and technological development, the construction industry is also in rapid development, is an important industry of the national economy and people's livelihood. The competition in the construction industry has always been more and more intense, so the construction enterprises should reasonably allocate the construction project management measures, can improve the efficiency and level of the project management, but also improve the quality of the construction project. In the construction site of construction engineering, in addition to human is an important construction resource, mechanization equipment is also one of the important development support, the diversification of equipment, advanced and construction personnel of the technical combination, can improve the quality of construction engineering products.

Keywords: Construction engineering; Engineering management; Influencing factors; Countermeasures

引言

随着社会经济快速发展, 建筑领域竞争日趋激烈, 对建筑工程管理提出更高要求。为提高建筑工程管理效能, 为建筑企业谋取更大的经济效益, 必须加大建筑工程管理的执行、监督力度。

一、建筑工程管理概述

1. 定义

建筑工程管理的目的就是使整个项目从开始到结束都有序、高质量地完成。在整个工程建设过程当中对整体的控制管理, 可以提高建筑工程本身的效率和质量。建筑工程管理的优良, 也可以直接影响到项目的成本支出以及利润的回收。此外, 在实际的项目开展过程中, 都会对材料和设备进行一定的损耗, 如何控制好成本以及如何提高设备的利用率, 是影响整个建筑工程管理的重要因素之一。

建筑工程项目高质量管理, 可以推动建筑行业的发展创新, 使得新材料、新设备得以应用。对施工工期细节, 方案进行合理的把控, 可以提高整个建筑项目的资金支出

利用率, 减少材料和资源的浪费, 保障建造的建筑物在质量方面是满足高于人们所实际需求的。

2. 质量管理

质量管理是整个建筑施工过程需要关注的重点信息, 实际的项目建设中, 要根据施工所处的环境, 施工的内容以及施工条件进行合理的安排规划, 确保施工方案的各项目目标切实可行, 保障整体施工质量, 加强质量管理控制。企业需要对项目建设过程中所遇到的问题进行探究, 制定出质量管控方案, 综合考虑多种因素, 如不同的产品有不同的质量标准和侧重点, 建造出高品质的现代化建筑群。

3. 施工进度管理

整个施工过程通常为1年到几年不等, 往往具有周期长, 成本支出高、回收慢, 效益低的特点。在整个施工过程中, 如果一个环节出现了问题, 层层卡不上, 就会导致项目延期, 不能按时交房, 不仅会给公司带来巨大的经济损失, 还会影响着公司在建筑市场的可信度。建筑施工进度的管理要切实落实到公司各部门, 不同的科室之前相互监督, 相互推动, 共同为项目进度流程贡献一份自己的力量

。例如，工程科可以负责跟进整个建筑施工的进度，协调各方人力关系，考核施工单位的具体施工执行情况。监理单位部门，则需要每天每月审批、审核整体的施工计划和施工流程。施工单位需要根据所签署的合同来布局施工进度。监理单位和施工单位要及时向上反映施工的进度、进程情况，并将实际与计划进度进行对比。根据实际情况来分析和调整整体进度，工程科要定期对进度进行检查，真正到现场进行实地考察，掌握第一手资料，提出合理化的建议。为了统筹三方的工作，施工单位、建设单位以及监理单位还必须要每天参与例会，汇报工程的进度，以此来分析出影响施工的重要因素并提出合理的解决方案。

4.工程造价管理

所谓的工程造价就是整个建筑施工过程中的综合价格，它是完成一项建筑施工项目所逾期花费的费用同实际所需的费用之间的一个加和。对于投资商而言，工程造价是指工程的建设施工成本，可以有效地评估总投资的收益比，评价建设项目的宏观效益。工程造价具有五大特点，分别是兼容性、差异性、大额性、动态性和层次性。这五大特点，是建筑施工项目资金支出的简要概括。

二、影响建筑工程管理的主要因素

1.人员素质参差不齐

随着社会的不断发展，拥有专业知识能力和专业技术的人才才是每个企业的必备人员。而人员作为管理中的执行者，其自身的素质直接决定企业管理体系执行的绩效，尤其在知识方面和能力方面。

首先，从知识方面来看，企业中管理人员能力与知识的掌握，决定着管理工作能否合理、公平、有效地开展。当企业中管理人员的知识层面比较薄弱，同时还没有建立完善的知识体系，这就容易导致管理人员在进行管理时容易出现纰漏，不能根据国家的法律法规来进行衡量，也无法给项目管理做出正确的判断，给企业的发展带来一定的隐患[4]。

其次，从能力方面来看，可以发现相同制度执行时不同能力水平的管理人员执行得出的效果也不同。执行人员能力不足，或者对于企业的制度了解不够深入，这不仅会在执行时出现一定的偏差，更可能导致不同的执行结果。当偏差出现时，如果管理人员没有及时地发现和纠正，就会对工程管理造成一定的影响，而在施工过程中，每一

个环节执行质量水平的能力也是施工管理中存在风险问题的关键点[5]。

2.缺乏科学合理的成本控制

每个建筑企业的发展愿景都是实现利益最大化、达到做大做强的终极目标。因此，为在建筑市场上持续发展并获取经济效益和社会效益，建筑企业必须切实做好成本控制工作。然而现阶段很多建筑企业并未充分重视成本控制，未能做好成本核算工作，资金的安排和把控缺乏合理性，资金浪费现象时有发生，导致实际施工成本超支，工程资金短缺问题频发。另外，很多建筑企业的施工设计人员缺乏足够的设计经验和责任意识，导致工程施工设计图纸存在缺陷，加之施工设计标准是一个难以把控的问题，往往图纸的设计方案与实际施工情况不符，因此，也会造成施工材料、资源等过度浪费，加大工程施工成本。

3.施工现场管理不够规范

在建筑工程管理工作中，施工现场管理最为关键。由于建筑工程管理工作内容越来越多、范围越来越广、工程施工难度越来越大，促使现代建筑施工领域的专业化、机械化水平也随之提高。所以，建筑工程管理工作应与时俱进，努力提高其专业化水平，采用现代化的管理理念和技术，为建筑工程的施工质量保驾护航。然而，在工程施工中不按照规范制度施工的问题极为常见，从而引发一系列施工安全事故，造成施工人员伤亡和经济财产损失。例如，在使用建筑材料时，建筑企业未严格按照施工规定的材质、规格、标准进行采购，存在偷工减料等行为；工程施工中天车起重操作存在较大安全隐患，禁止天车作业时下方有施工人员作业、站立或经过，然而，在工程施工过程中，这项施工管理制度形同虚设，现场管理人员和施工人员并未执行，极易诱发施工安全事故，不仅会威胁现场施工人员的生命安全，还会令建筑企业面临巨额赔偿。

三、提升建筑工程管理的主要措施

1.加强施工人员技术水平培养

加强施工人员的技术水平培养也是完善建筑工程管理的重要举措之一，现如今招聘环节，招聘者需要严格考察应聘者的专业技术素养和风险应对能力。对于通过面试的人员，需要设立考核制度，通过的人员颁发技术从业资格证书，便可以进入到实际的施工管理过程当中。此外，无论是施工人员还是工程管理人员，都要定期参加培训，参加各技术领域的相关讲座，不断提升自己的技术水平和知

识素养。企业还应聘请高水平技术人员,对实际施工过程中易出现的问题进行解答,真正将理论应用到实际当中去。最后,企业应鼓励员工具有创新意识和创新理念,摆脱以往的旧思想以新的模式去管理建筑工程项目,让建筑工程管理进一步精细化和高标准化。

2.加强成本控制能力

为实现经济效益最大化,建筑企业必须加强成本控制能力。首先,应做好建筑成本核算工作。加强成本核算是提高成本控制的关键,在成本核算环节财务部门起到重要作用,需要制定科学合理的成本核算体系,合理规划各个施工环节的使用资金,确保各项资金落实到位,做到合理分配,不铺张浪费,避免出现资金短缺的问题,保证资金链的及时衔接。其次,应加强优化建筑施工方案设计,提高施工现场的勘探能力,充分结合施工需求,及时调整施工方案,以此提高施工图纸设计标准,尤其是在每次施工设计方案形成之后,应先采取预施工操作,及时发现实践中可能与设计方案存在的冲突,并合理地优化、调整,直至寻求到最为理想的设计方案,这样不仅可从根本上控制工程施工质量,也可合理控制其成本支出,减少施工资源浪费。

3.健全和完善工程管理制度

首先,建筑企业要健全和完善管理风险防范策略和措施,建立相应的工程管理体系如安全施工管理体制、合同管理制度、施工管理体系,从而合理有效地防范建筑工程管理中的风险。此外,管理任务不同引入的管理体系也不相同,而管理体系也是由不同的法律法规所建立。因此,当管理体系不同时,就需把管理体系引入到不同的管理框架中去,从而使管理工作能更加规范标准。

其次,建筑企业还需要根据合同管理制度来保证项目合同的各条规定能合理合法,这样不仅能维护自身和他人的利益,还能保障合同顺利实施。

最后,施工企业还需要根据安全管理制度,保障工程施工能顺利开展,以此提高工程的施工质量和施工效率。成本管理制度能有效保证工程资金支出的公平性和合理性,能减少建筑工程使用的总成本。而进度管理制度的建立能保证施工人员在规定时间内完成施工的任务,有助于节约施工过程中的总体成本。这样看来,各个制度之间的关系有独立有紧密,而管理人员只要将工程中的管理制度进不断地完善和健全,才能从源头上减少施工风险问题的发生,进而最大化地展现出工程效益。

四、结束语

随着现代化进程的不断推进,建筑工程管理也要学会采用信息化管理的模式和现代化管理方案。计算机与建筑工程项目结合,信息管理平台应用到实际项目中去,收集施工现场和各环节的有效信息,方便各部门之间进行沟通,真正的将实体化的实践应用到数字化当中去。相信在不久的将来,人们还会探索出更加先进的建筑工程管理方法,并且对于现如今出现的建筑工程管理问题会有更好的应对措施。

参考文献:

- [1]唐松嘉.建筑工程管理的现状及控制措施[J].装饰装修天地,2020(7):121.
- [2]张娟.建筑工程管理的现状及控制措施研究[J].建筑工程技术与设计,2018(27):2139.
- [3]童晓波.建筑工程管理的现状及控制措施研究[J].建筑工程技术与设计,2017(11):6026.
- [4]王帅,黄建峰.建筑工程管理的现状及控制措施研究[J].中国房地产业,2018(18):116.