

加强建筑工程管理中进度管理的有效措施

刘宏生 陈振淋

万洋建设集团有限公司 浙江温州 325000

摘要: 现如今我国众多地区为了满足人们生产生活需要,相关建筑企业或单位都在加快建筑工程施工速度,那么如何在加快施工进度同时提升建筑质量,是现如今众多建筑行业人员首要商榷的问题。就目前而言建筑工程进度管理方面仍存在着较多弊端,这些弊端会直接影响到建筑工程施工效率和进程,为此文章主要分析了现阶段建筑工程施工管理中进度管理工作时,出现的诸多问题,并提出了有效解决路径,仅供参考。

关键词: 建筑工程; 进度管理; 措施

Effective measures to strengthen progress management in construction project management

Hongsheng Liu Zhenlin Chen

Wanyang Construction Group, Wenzhou, Zhejiang 325000

Abstract: Now many areas of our country in order to meet the needs of production and living, the relevant construction enterprises or units are speeding up the construction speed, so how to accelerate the construction progress and improve the quality of the building, is now many construction industry personnel the primary issues. At present, there are still many drawbacks in the progress management of construction engineering, which will directly affect the efficiency and process of construction engineering. Therefore, this article mainly analyzes the progress management of construction engineering at the present stage, and puts forward the effective solution path, for reference only.

Keywords: Construction engineering; Schedule management; Measure

引言

建筑工程管理重点部分是建筑施工进度,根据施工进度可以详细反映出建筑企业工程项目管理的真正能力,从而确保企业经济效益及社会效益得到最大提升。

一、建筑工程进度管理的必要性

1.提高经济效益

在建筑工程进度管理环节开展的过程中,管理人员与设计单位两者之间要做好同步开工的准备。在保证施工质量达到相应要求的前提下,还需要从多个角度合理控制设计目标和设计方案。在保证建筑质量达到指定要求的同时,更应该关注最终创造的经济收益。在建筑工程进入施工的阶段,不同单位之间要做好配合工作,结合指定流程参与进度管理,按照施工期限顺利完成建设工作的各项任务。相关单位在保证基础的施工操作前提下,应当提供具有可操作性的建设方案。凭借建筑工程进度管理模式,施工单位科学管理,全面协调各项工程步骤,按照合同期限及时交付成品。

2.提升建筑管理水平

进度管理是整体建筑施工项目管理中重要的一环,若是在此环节出现问题,那么就会造成严重的资源浪费现象

,极为影响建筑企业或单位的整体管理水平。而若是进度管理这一环节工作能够做好,那么各个施工环节的衔接工作也能顺利进行。与此同时,企业在开展进度管理工作时,大多都会依据自身实际情况制定规划,因此若出现问题便可及时做出调整,进而有效提升施工工程效率,提高在建筑市场上的占有率。

3.安排施工工期的科学合理化

在建设项目正式开展之前,通常要按照整体的情况做出适当的调整,结合项目总体规划,选择合适的技术降低项目整体难度。与此同时,还应当做好财务层面的管理工作,按照合同项目规定的时间,高质量地完成各项任务。所以,在设计建设项目时,安排专业化的人员进行施工进度管理,及时排除潜在的风险隐患。为了避免事态急剧恶化,还应制订应急预案,确保整体的应急管理符合公司的发展需求。除此之外,施工时间的控制也是降低工程延误的另一种举措。负责人要统筹规划,按照工程的实际情况做出合理布局。在进行进度管理时,工期的全面控制,能够优化施工时间,进而推动各项施工进度。

二、影响建筑工程管理中进度管理的原因

1.进度控制目标不明确

许多建设工程在对施工现场开展进度管理工作时，其进度控制目标不够明确，现场施工管理层面人员自身意识不够，管理能力极为有限。在对施工现场实践管理过程中，不能结合工程实际情况，有效控制施工进度和工期。若是施工过程中发生了紧急情况，就很难制定出有效的应急抢救预案，严重时就会导致工程停工，严重拖慢施工进度，也会致使进度管理实际工作与管理计划两者偏差较大，后期就会涉及施工工程返工和返修工作。较多的监督管理人员职业生涯中，这种情况也时常发生。因此，作为建设单位的施工项目负责人，应做到通过多种方式，不断汲取管理经验，对进度管理成功案例不断学习，进而对施工过程有效把控。因此，建筑工程管理中进度管理工作开展时，制定清晰且明确的目标时非常必要的。

2.设计变更因素与资源配置不协调

为了尽可能降低工程资源超标的概率，使工程设计方案更急科学合理，就需要相关单位或部门对施工现场资料仔细进行分析，对勘测结果进行深入研究，对地域构造根据实际地区合理进行划分，才能设计出更加合理的施工图纸。同时，在施工前期的设计阶段，设计部门需要与企业内其他部门互相配合，将设计方案可能出现的矛盾减少，对设计内容也能不断优化。若是施工方案设计得不合理，施工过程中就会出现与计划不符的施工环节，那么肯定是需要对设计规划进行变更的，也必然后会造成工期延长的影响，整体施工进度也会随之降低。与此同时，在设计环节施工资源配置是否合理也会直接影响建筑工程整体质量和施工进度。具体而言，施工资源包括建筑材料、施工器械、环境、人力资源等，在实际施工过程中，若是想让施工规划与实际施工进度互相匹配，就需要建筑企业对施工现场资源进行科学合理的规划和配置。一旦施工现场发生资源短缺现象，施工进度也会随之降低，在目前，较多企业对工程资源进行配置时，仍是以设计人员以往配置经验开展工作，这就避免不了资源配置与实际施工进度之间出现误差，直接影响施工进度。

3.环境及其他不确定影响因素

虽国内各建筑工程在开展作业前均会对实际建设得进行完善的勘测工作，但就目前而言，部分建筑工程总会遭遇除预期外的因素影响。其中不仅包含一些对建筑造成影响的气候、水文、地质等自然因素，还包含了国家政策以及经济市场对建筑行业造成的影响。首先需要在自然环

境对建筑施工造成影响的角度看，建设地区的气候海加尔天气，都会制约建筑工程建设，如，强降雨天气、雷暴、冰雹等会造成灾害的天气，会你直接致使工程无法继续施工，出现停工现象；此外，若是在工程施工前并未对水文地质等外物因素进行勘测，会致使施工过程中出现诸多不合理的因素，造成工程进度缓慢等现象，如，地质条件过于湿润，造成地基质，岩层结构不紧密等，面对这些因素造成的问题，是需要较长的时间进行解决的，这就会对工程进度造成不利影响。另外，国家出具的政策以及市场经济波动也会对建筑施工工程进度造成影响，如某种建材价格突然上涨，或人员雇佣价格上涨等，这会直接冲击建筑行业，影响工程进度，严重时也可导致工程停工。

三、建筑工程管理中进度管理有效策略

1.营造良好的建筑氛围

为了确保项目的顺利进行，必须有一个良好的施工环境作为保障，承包商要把建设环境管理作为首要任务，从建设项目的前期筹备工作一直到完工验收，并积极采取有效的措施，控制施工环境，为建设项目的建设 and 质量控制打下坚实的基础。施工环境营造与当地民众及地方政府的支持息息相关，任何工程都会有支持者与反对者，所以相关部门要积极配合，并积极地进行宣传，确保工程顺利完成。建设工地上的住户也要有长远眼光，不要把眼前的利益放在第一位。在修建高速公路和房地产项目时，都会出现用地的问题，政府会对占用土地的人进行经济上的补偿，并将各个部门的工作人员都安排妥当，不能因为占用的土地太多而影响到项目的进度。地方政府应与项目承建方合作，解决采购原材料、供水等问题，为项目顺利进行的前期工作，确保项目的正常进行。在市场竞争日益加剧的情况下，施工进度是一个很好的反映，如果建设项目不能如期交付，将对施工企业造成很大的不利影响，从而影响到施工企业的整体形象和竞争力，降低其经济效益和社会效益。在实施建设项目的过程中，应采用行之有效的方法和措施，进行合理的规划，以保证工程建设整体质量和设计水平的一致性。在实施建设项目的过程中，不仅要注重项目的实施，更要与各相关部门紧密合作，主动地实施整体的施工方案，以达到项目的建设的目的。

2.合理组织开展施工作业

企业要优先选择管理水平与责任心强、施工经验丰富的人员，对建筑工程组织规划、建材设备等进行统筹管理

。在施工准备阶段，要提前做好相应准备和筹划，确保每项施工步骤衔接合理，避免造成施工时间浪费，使后期施工得以在规定时间内完成。此外，要严格遵照质量标准与施工方案，运用对应技术工艺，秉持标准化施工原则。在初始进度方案中要尽可能把各环节工作详细化，确保各项工作分配精准到每天、每周、每月，能够根据实际情况科学合理安排施工工序，实现施工过程流畅化。为了保证员工对每项步骤有清晰认识，应对重点步骤重难点部分进行培训，利用生产研究会议深入探讨和管理重难点环节。通过对每项施工工艺进行有效管理与增强施工组织设计科学性，能够快速降低每道工序完成时间，同时保障施工进度与施工效率提升。在正式施工时，为了增强每位员工对进度控制的参与度，可以合理构建相关奖惩体系。

3.提高建筑工程进度的监督力度

要想在施工企业项目管理中加强进度管理，就必须加强管理和监督力度。首先，工程单位必须加大进度管理，使全体工作人员认识到进度管理的重要性；其次，建筑工程单位要根据实际情况制定合理的进度管理责任制，落实进度管理各环节的责任，让全体员工参与到进度管理中，并在规定时间内纠正进度管理过程中存在的不足；最后，为了提高建设项目进度管理效率，建设工程单位应成立专业监督小组，定期报告项目整体进度。

4.加强对设备与材料的监管

工程质量与建筑材料、设备质量密切相关。如果在施工过程中使用与施工要求不一致的施工材料，不仅会降低

工程整体技术指标，还会延长施工时间。因此，在施工过程中，有必要加强对工程材料和设备的管理。首先，所有运输到施工现场的材料和设备都要严格检验，并采用科学合理检验流程，若是在检验过程中发现材料或设备有质量问题，一定要找出具体原因，杜绝将有质量问题设备或材料投放进施工过程中，影响施工进度。

四、结束语

综上所述，施工企业要想在保证项目施工按时交付的前提下，使企业的经济效益最大化，就需要对施工进度进行有效的控制。因此，施工企业应意识到施工进度管理的重要性，并采取有效措施。在实际开展施工进度管理的过程中，只有建立健全施工管理制度，优化施工方案，科学管理，才能形成动态管理模式，才能有效开展施工进度管理，从而提高施工企业的整体经济效益。

参考文献：

- [1]刘力创.建筑工程施工管理中质量与进度的合理控制探析[J].价值工程,2021,40(4):64-65.
- [2]那俊杰.建筑工程施工管理中的进度管理以及控制措施[J].建材与装饰,2021,17(2):173-174.
- [3]韩涛.进度管理在建筑工程施工管理中的重要性分析[J].居业,2021(1):119-120.
- [4]苏志龙.建筑施工进度管理的重要性及管理措施分析[J].工程建设与设计, 2019(24):249-250.