

试析房建工程质量控制中的施工现场管理

李永强

中国水利水电第十一工程局有限公司 河南郑州 450001

摘要: 随着建筑规模的不断扩大, 建筑施工质量与施工安全越来越受到人们的重视。尤其是在房建工程施工过程中, 由于现场管理因素较多, 施工人员、材料、设备类型较多, 因此现场管理难度不断增加。现场管理的主要目的是对人员、材料、设备、环境等进行精细化管理, 通过约束施工人员的施工行为、控制材料质量、监测设备运行状态、保护环境等措施, 更加规范地完成施工任务, 保证工程建设的有序开展。

关键词: 房建工程; 质量控制; 现场管理

Trial analysis of the construction site management in the quality control of the house construction project

Yongqiang Li

Sinohydro Bureau 11 Co. LTD, Zhengzhou, Henan 450001

Abstract: With the continuous expansion of building scale, construction quality and construction safety by more and more people's attention. Especially in the construction process of housing construction project, due to many site management factors, construction personnel, materials, equipment types, so the difficulty of site management is increasing. The main purpose of site management is to carry out fine management of personnel, materials, equipment, environment, etc., by restricting the construction behavior of construction personnel, controlling material quality, monitoring the operation status of equipment, protecting the environment and other measures, to complete the construction tasks in a more standardized manner, to ensure the orderly development of the project construction.

Keywords: Housing construction engineering; Quality control; Site management

引言

建筑行业在快速发展的同时, 虽然改善了人们的住房条件, 但是造成了一定的生态环境问题。房建工程施工现场不仅存在资源浪费情况, 还产生了大量的建筑垃圾。房建工程需要应用复杂的施工技术, 且施工周期较长、工程量较大, 这给现场管理工作带来了一定的困难。文章从建筑工程项目管理中的施工现场管理问题与成因进行分析, 归结这些问题的优化策略, 希望可以引导建筑工程项目管理中的施工现场管理工作, 使工程质量能够不断提升。

一、工程施工现场管理重要性

工程施工现场管理是对项目施工全过程进行质量控制, 以便项目质量符合国家验收标准, 同时也满足工程投入使用后的使用要求, 达到设计目标^[1]。(1) 工程质量是工程能否成功建设的标准, 需要加强质量管理, 保证工程质量, 达到施工建设目标。(2) 工程建设质量影响着工程寿命及使用, 一旦工程质量不合格, 不仅会浪费大量资源, 还会导致安全事故的出现, 出现财产损失。加强施工现场管理可以维护各方利益, 节约施工资源, 降低施工成本。

(3) 建筑工程的质量优劣对建筑企业发展影响较大, 随着建筑行业竞争日益激烈, 只有加强对施工现场的管理才可以使建筑企业在激烈的市场竞争中占据有利地位, 推动建筑企业持续稳定发展。(4) 提高施工人员质量意识与施工现场管理意识。相关管理人员忽略了房建工程施工管理重要性, 没有采取管理措施来对施工现场的各个环节进行全面监督, 导致房建工程施工中出现许多质量问题。另外, 许多工作人员缺乏专业水平与技术, 很难根据施工要求与施工标准施工, 管理人员缺乏施工现场管理经验, 对房建工程施工现场管理不到位。企业要加强对工作人员的培训, 提高管理人员责任意识与技术水平。另外, 还要定期组织工作人员进行专业培训, 提高工作人员整体素质。除此之外, 施工企业所招聘的工作人员需要具有较高职业素养, 在上岗前要进行考核, 在考核达标后按照企业要求完成岗前培训, 才可以上岗就业。(5) 协调控制施工现场。在房建施工现场, 部分企业为了降低施工成本, 通过不合理的加快施工进度的方法来缩短工期, 如房建工程施工中应用的混凝土还没有达到强度要求就进行下一道工序施工,

导致出现质量问题,降低了房建工程整体质量,影响建筑的稳定性与安全性。所以,管理人员要采用科学的管理方法来管理施工现场,控制施工中的各个环节,保证施工质量符合相关标准。

二、房建工程施工现场管理的原则

房建工程施工现场管理因素较多,建设规模、工程量较大,因此施工管理的内容也比较多。为了降低施工成本,严格控制施工质量,保证工程建设进度及方案的有效落实,建筑企业需要树立成本意识,并采取科学的成本控制手段,严格把控施工现场各施工环节的费用支出,避免后期资金链出现问题而影响工程的正常开展。

由于房建工程施工现场管理工作具有一定的系统性,因此建筑企业需要应用现代化的管理理念,优化施工步骤,简化管理程序,提高管理效率,降低施工成本,减少资源浪费^[2]。另外,在施工现场管理工作中,管理人员需要严格遵守标准化管理的原则——无论是在材料、设备采购管理方面,还是在施工人员管理方面,都需要符合施工现场管理制度的要求。此外,管理人员还要制定严格的岗位责任制度,使现场施工人员能够约束自身行为,更加规范地进行施工作业。

三、房建工程质量控制中施工现场管理存在的问题

1.施工管理人员综合素养低,缺乏管理意识与安全意识
要想保证房建工程质量,需要提高施工人员素质与管理水平。目前,许多企业的施工管理人员大多采用临时招聘制度,这些员工没有受过专业培训,也没有相应的专业知识。许多员工专业素质不高,导致施工现场管理达不到相关要求。另外,建筑行业正处在快速发展阶段,传统施工技术无法满足现代建筑施工需求,需要施工人员不断提高自身专业素质。随着房建工程的快速发展,企业间的竞争变得日益激烈,建筑企业发展并不乐观,应提高企业经济增长速度,注重施工现场管理。但大多数施工企业缺少管理知识,过分强调经济发展,忽视管理的重要性,在实际管理中投入的精力和财力不足,而且由于缺乏对设备和材料管理,实践管理的效率并没有得到准确的保证。在房建工程施工现场管理中,施工人员缺少安全管理意识,导致施工操作流程不规范,在大多数情况下,根据自己的意愿和经验进行运作,而不是严格按照有关规则和标准运作。众所周知,房建工程施工存在着许多安全问题,容易出

现事故,但仍有许多施工人员存在侥幸心理,认为自身经验足够丰富,没有必要严格遵守相关的规章制度和标准,缺少安全施工意识,没有认识到施工安全的重要性,忽视了他们最重要的安全问题,这是施工现场管理中的一个重要问题。

2.管理制度不健全

随着社会发展速度的加快,人们生活水平的不断提高,对建筑的质量与外观要求不断增多,建筑企业之间的竞争越来越激烈。由于竞争,一些公司开始作弊,获得更多利润。建筑材料不仅使用粗糙的材料,而且其它方面的标准也在降低,房建工程质量也在恶化,造成这一系列问题的原因是企业管理体制不健全,施工人员懒惰,企业采购人员不遵守企业相关标准,施工质量逐渐下降。其中,一些企业缺少健全的施工管理制度,管理方法相对简单。有些工程施工难度大,影响建筑物的质量^[3]。为了提高施工现场管理的效率,需要有一个健全的管理体系,然而,许多建筑工地没有健全的管理制度,管理者没有专业的管理知识,当问题出现时,管理者之间往往存在矛盾。他们的意见不统一,而且没有可靠的体制来促进企业发展。在实践中,由于缺乏一套适合企业自身情况的内部制度,导致单位内部制度基础最初不健全,管理混乱。其次,我国建筑管理的主要依据是相关的法律法规,法律制度有许多局限性,只有充分认识法律知识,才能发挥法律制度的优越性,然而,企业没有充分利用监督管理的权力,增加了潜在的安全风险。

3.质量控制不到位

房建工程施工具有一定的复杂性,因此施工现场管理涉及的内容较多。其中,质量管理是施工现场管理的重点。分项工程的质量管理效果与整个工程的管理效果息息相关,即在施工过程中,每个环节的施工质量都关系到整个工程的施工质量^[4]。因此,不同部门、不同工种之间需要相互配合,积极参与质量控制工作,尤其要做好施工技术管理,以保证各环节的施工质量。然而,在实际的工程质量管理中,管理部门通常对施工现场管理工作不够重视,尤其是在人员分配、材料设备使用等方面缺乏统筹规划,以致资源浪费、工作效率低等问题时有发生。也就是说,施工现场管理人员不重视各环节的质量控制,没有及时协调进度,甚至直接跳过质量管理这一环节盲目追赶施工进度,极易造成房建工程质量不达标等问题。

四、房建工程质量控制中施工现场管理对策

1.加强人才队伍建设,保持人员相对稳定

人才始终是生产资源中的第一要素,人才队伍培育至关重要。在企业内部应保持合理、适度的人员流动,有利于刺激人才的成长,过度频繁的更换会破坏项目管理的一贯性,对项目建设不利。人员流动包括企业内部人员流动及企业与外部人员流动。企业内部人员流动包括调岗、轮岗等,企业与外部的人员流动包括员工离职、解聘及外部人员招聘、行业人才引进等。前程无忧网站发布的《2021离职与调薪调研报告》中的数据显示,员工主动离职的原因主要集中在“薪资水平缺乏吸引力”和“发展空间有限”两方面,2021年,其比例分别为51.6%和39.7%。因此,企业应从这两个主要方面进行改进。首先,提供在行业内具有一定竞争力的工资及福利,留住人才,保持人员相对稳定。除了为员工提供合理的工资、福利待遇之外,还应为员工提供补充福利(收入保障福利、健康保障福利以及工作生活相关福利等)。补充福利更加能够体现企业的人性化关怀,帮助企业留住人才,合理控制人才流动,保持人员相对稳定。其次,构建发展空间,出台人才培养及晋升机制。随着业务规模扩张与业务类型拓展,各专业、各层次、各区域对人才的需求量非常大,尤其是对复合型人才的需求,更是不断增加。房建企业应构建“实习生—管培生—高潜人员—储备干部—项目负责人”立体化人才培养体系及晋升机制,使员工能够看到上升的空间。选拔人才结构上不同梯队的优质青年进行人才培养,保持合理的人才层次,不会因某一个岗位的人才流失而对质量管理体系带来的影响。再次,加强团队建设和企业文化建设,促进员工与员工之间、员工与企业之间的融合,凝心聚力。根据马斯洛需求层次理论,人在获得生理需求满足后,必然会追求(心理)安全、社交、尊重、自我实现层次的精神需求。优秀的企业文化是企业生存和发展的关键,能铸就良好口碑,增强员工的归属感,调动员工的积极性,吸引志同道合的优秀人才加入。

2.健全规章制度,完善管理体系

在房建工程施工过程中,由于缺少施工现场管理制度,很多施工企业在施工中不断暴露出管理不善的问题。针对这一情况,建筑企业必须高度重视施工现场管理,建立和落实施工现场管理规章制度,从根本上提高项目管理的质量和效率。而要实现这一目标,建筑企业首先要根据房建工程施工现

场管理情况来制定针对性的管理制度,以确保施工现场管理工作的有效开展;其次要根据房建工程施工现场管理的实际情况,对当前的工程管理体系加以完善,提高管理人员的管理意识;最后要充分发挥监督部门的作用,对工程施工的每个环节进行科学监管,保证各项制度得到有效落实。

3.严抓工程质量薄弱环节

在进行质量监管时,管理人员要坚持预防为主的原则,加大对薄弱环节的管控,从而提高房建工程的整体建设质量。比如,管理人员可以在准备阶段明确哪些工程有着较高的危险系数,以便跟踪检查,及时制止违规行为。此外,管理人员还要从不同角度分析新开工或续建的房建工程项目,以全面排查工程薄弱环节的质量安全隐患,最大限度地降低工程质量安全问题。质量监督机构也要加强对施工现场的巡查和监管,尤其是要监管易出现质量问题、施工难度大的房建工程项目,强化全员质量意识,保证每个员工都能够按照工程质量建设要求完成施工任务。

4.加强监督管理,提高施工质量

在开展监督管理工作时,为了保证监督的客观性与合理性,建设单位应组建两人以上的监督小组来加强施工现场监督管理。监督小组应严格按照监督管理工作要求开展相关工作。在实际监督管理阶段,施工现场管理应与工程服务理念有机结合,这样能够在有效提高工程建设质量与安全的同时,消除施工质量与安全隐患。另外,施工单位应采取“飞检”的方式对建筑工程进行突击检查,从而了解真实的施工管理现状,及时发现相关问题,并指导管理人员进行整改。只有这样,才能实现施工现场全过程管理目标,保证工程建设的质量与安全。

5.夯实前期准备工作,建立施工现场管理机构

对于建筑施工企业的实际情况进行调研,对于建筑施工项目的情况进行归结,设定6S工作小组,能够结合实际情况设定切实可行的6S方案,确保可以得到建筑施工企业管理层的认可,然后将其贯彻执行下去,并且在全公司执行6S现场施工管理制度。很明显,在此过程中需要建立完善的6S管理机构,设定管理委员会,该委员会由公司总经理直接负责,负责各个单位6S管理制度的执行,发挥监督和管理效能,设定常务副主任、6S推行办公室、工程科管理小组、安全科管理小组和器材可持续管理小组。

五、结束语

每个房屋建筑工程项目最终都要面对消费者和需求者的检验,只有消费者觉得好,才是真的好。施工单位要本着对业主负责的态度,不断强化施工现场管理工作,重点把控施工质量、安全、进度、成本等因素。管理人员要树立科学的管理理念,围绕质量安全管理目标,加强施工现场监督管理,从而提高施工质量管理水平,保证工程建设的顺利进行。

参考文献:

[1]王凤.试析房建工程质量控制中的施工现场管理[J].房地产世界,2022,5:155-157.

[2]蒋海波.施工现场管理在房建工程质量控制中的作用[J].城市住宅,2020,27(6):237-238.

[3]吴畴沐.房建工程质量控制中施工现场管理问题的探讨[J].河南建材,2020(05):73-74.

[4]崔晓辉.施工现场管理方法在房建工程质量控制中的作用[J].住宅与房地产,2020,9:121.