

建筑工程监理中存在的问题及对策分析

胡 琨

湖北中业宏工程咨询有限公司 湖北宜昌 443000

摘 要: 按照我国行业规范要求, 建筑工程在开展过程中需要监理方参与, 开展全面的监理工作对房屋建筑工程整体质量的提升有积极作用。从监理工作的要求及开展现状看, 目前建筑工程质量监理工作开展情况不尽人意, 部分监理方未能明确自身职责或工作内容无法满足质量监理要求, 在行业发展高品质建筑的背景下, 此问题亟待解决。

关键词: 建筑工程; 监理工作; 存在问题; 解决对策

Analysis of problems and countermeasures in construction engineering supervision

Kun Hu

Hubei Zhongyehong Engineering Consulting Co., LTD., Yichang, Hubei 443000

Abstract: According to the industry standard requirements, construction engineering needs to be involved in the process of development of supervision, carrying out comprehensive supervision work plays a positive role in improving the overall quality of building engineering. From the perspective of the requirements and development status of supervision work, the current situation of construction engineering quality supervision work is not satisfactory, some supervisors fail to clarify their responsibilities or work content can not meet the requirements of quality supervision, in the context of the development of high-quality construction industry, this problem needs to be solved urgently.

Keywords: Construction engineering; Supervision work; There is a problem; Solution countermeasure

引言

建筑工程监理工作的主要内容是对施工质量、项目进度、工程造价、合同信息管理、安全及文明施工等进行控制, 确保施工达到预期效果。施工质量、项目进度、工程造价等方面存在问题会影响建筑施工的最终效果。其中, 在施工质量方面, 监理单位要对人员、材料、机械、生产技术以及环境进行管理。在项目进度方面, 监理单位要做好细则编制、进度计划制订、工期索赔、合同管理等工作。另外, 监理单位必须保证监理工作的科学性, 以提高建筑整体质量。

一、建筑工程质量监理工作的内容

1. 工程方案审核

为了全面落实工程项目质量管理工作, 应针对各项施工内容编制工程方案, 为后续质量管理提供引导和参考。监理方虽不参与现场生产, 也无须编制方案, 但应发挥自身的监管职能, 审核各施工方提交的工程方案。一是审核方案内容的正确性, 主要从专业技术的角度评判, 确保实施方参照的内容全面、准确; 二是审核方案内容与现场的相符程度, 需要确保编制的方案与现场实际管理内容一致, 保障工程方案具备引导价值和应用意义。在实施环节, 应持续关注实施方实际质量管理工作的开展与前期方案是否一致。

2. 工程成果质量管理

工程成果指阶段性施工完成之后的质量评价情况。结合行业惯例及质量管理的相应标准, 监理方应组织验收, 并对验收成果负责。除工程项目的竣工验收外, 分项工程的验收、关键节点施工完成后的隐蔽工程验收、各工序交接位置的交叉验收, 监理方均需要主导并参与。在此过程中, 要明确检验形式和检查范围, 按照既定的规范标准开展工程项目监理作业。在工程成果质量管理过程中, 可预留影像资料, 保留相应单据, 作为后续工程项目合规性和质量评判的重要依据。

3. 施工过程检查监督

在项目施工过程中, 监理方对现场工程质量具有全面的监督检查权力, 其与工程成果、质量管理有一定的差异。即使项目未进展到关键节点阶段或实施方案未发起验收请求, 监理方仍可对当下工程项目质量情况作出评判和管控。施工过程中的检查监督工作是由监理方自发进行的, 监管范围、监管周期、监管内容、问题处理形式等均具有不确定性。对大部分监理方而言, 此工作带有一定的自发性质, 实际实施过程中也可由监理单位自行规范相应的检查监督义务, 划分工作职责, 通过随查随检的形式规避早期质量问题, 客观反映现场施工质量情况。

4.工程资源质量控制

建筑工程项目开展过程中会应用多种工程资源,包括工程材料及机械设备。各工程资源自身质量是否与项目实际需求相符合会影响工程质量。因此,监理方要从质量管理角度确定是否需要完善工程资源质量控制工作。在项目实施开始前,应审核实施方的采购方案是否与项目实际需求相符合;查验进场材料及机械设备的合格证、检验报告等内容,进行质量监管;在项目开展过程中,抽查实施方验收台账、现场存放资源的质量状态等,保障工程材料及机械设备质量的稳定性,避免不合格工程资源进入施工现场。

二、建筑工程监理工作中的常见问题

1.建筑工程材料、设备、人员监理不到位

房屋建筑工程监理工作内容较多,施工质量控制方面主要包括施工条件监控和施工效果监控,其中施工条件监控主要包括对施工人员、材料、机械、工艺及环境等的控制。在落实现场监理工作时,监理人员需要制订详细的计划,根据工程的实际需求建立安全生产责任制度,确保各环节工作的科学性 with 协调性。但在实际施工过程中,监理单位仍然存在对现场监理不到位的问题。例如,在设备进场前,监理单位没有对设备的规格、性能、质量进行检验;材料存放不当问题没有引起监理单位的足够重视;等等。这些问题会直接影响房屋建筑工程施工质量。部分监理人员在施工现场开展监理工作时,既忽视对现场工作人员的管理,也没有对工作人员的岗位资格进行认真审查。在建筑行业竞争越来越激烈的背景下,施工单位应当更加注重监理工作的执行效率和落实程度,配合监理人员的工作。

2.监理制度不完善,监理工作没有得到有效落实

建筑工程监理企业承担着对建筑工程施工建设全过程进行监理的重要职责,但在实际工作中,往往存在无法落实监理工作措施的问题。这一问题的出现,通常是由于建筑工程监理企业的监理制度不够完善,对于监理工作缺乏有效的管理机制而造成的。工程监理行业目前的行业门槛设置比较低,相关企业之间的竞争比较激烈,还有一些企业为了赢得竞争优势,采取恶性竞争方法,打压市场价格,采取低价中标竞争方式。加上目前的注册监理工程师数量锐减,行业中的专业人才短缺情况也进一步加剧。很多工程监理企业目前的相关工作中遇到了阻碍,企业的收益提升缓慢,人员流失严重等,这些对于工程监理行业的可

持续发展都是非常不利的。这些问题集中反映了目前监理企业在管理制度上的缺失。

3.建筑工程监理中阶段工作不到位

目前,建筑工程监理企业在开展监理工作时,往往只将建筑工程的中期施工过程作为重点监理对象和工作内容,对于建筑工程施工前期准备阶段、竣工验收阶段及运营阶段,却没有给予充分重视,导致监理工作不到位,存在较多的漏洞,进而影响了建筑工程质量。

首先,受到传统建筑工程监理模式的影响,只重视对建筑工程施工阶段进行有效监理,忽视在施工准备阶段中对施工图纸、施工组织设计及专项施工方案等进行审查的重要性,导致施工图纸、施工方案存在的问题没有及时发现并处理,导致返修返工、工期拖延、成本增加。

其次,在竣工验收阶段没有认真做好预验收工作。监理单位没有按照监理规范的要求认真组织竣工预验收,竣工预验收存在问题整改通知单中罗列的问题不够全面,对存在问题的整改没有进行有效监督和验收,导致竣工验收时还存在很多问题,甚至有些问题在竣工验收时没有被发现,埋下质量隐患。

最后,普遍忽视了对运营阶段的有效监理。由于没有完善的监理机制,导致质量保修工作无法落实到位,给广大业主造成了极差的使用体验。

三、解决建筑工程监理问题的有效对策

1.加强监管计划的制订

在正式开展监理工作时,监理人员要结合施工现场的实际情况制订相应的监管计划,这是PDCA循环管理模式中P阶段(计划阶段)的重要工作。

首先,监理人员要分析施工现场的情况,明确施工方和业主方的期望及需求,协调好各利益方之间的关系。在房屋建筑工程中实施监理的主要目的在于保证施工安全与施工质量,在计划工期内完成项目施工任务。只有在分析施工现场情况的基础上,监理人员才能制订相应的监理方案。例如,监理人员要提前了解工程所处位置、目标区域的天气情况等,做好材料和设备的存储工作。

其次,监理人员需要分析影响工程质量的主要因素,并制订针对性的方案。另外,监理人员要以工程实际情况为出发点,协助施工单位完成施工总计划的编制。监理人员还要对现场施工人员的行为进行全面监管,确保其能够根据设计图纸和施工合同要求完成相关工作,从而最大限度地发挥监理

工作的作用。在房屋建筑工程中,监理人员按照招标文件需求,对施工队伍资质进行了审查。对于特殊工程,监理人员要求施工人员持证上岗,确保每位施工人员都具备相应的专业技术,旨在从人员因素方面保证施工质量。

最后,在监理过程中,监理人员要注重监理的全面性和规范性,并且制订科学的监管计划,避免因管理存在疏漏而引发质量问题,如原材料及半成品材料质量不合格、材料生产方缺乏资质等。在兰州市某房屋建筑工程中,对于砖砌体工程,监理人员在计划编制阶段综合分析了建设成本,并制订了相应的监管计划: 砌筑墙体的主要材料为混凝土砌块,混凝土砌块的强度必须满足建筑的抗震等级要求,做好砌块砖龄控制,避免收缩裂缝造成砌体损坏; 加强对现场秩序的管理,在材料运输及装卸的过程中严禁抛掷,在存储材料时要将材料堆放高度控制在2 m以下,并做好雨水防护工作; 在正式施工前,对混凝土砌块进行淋水处理,使砌块更好地与砂浆贴合; 针对隐蔽工程做好监督检查。

2. 加大管理力度

在开展施工质量监理工作时,监理人员需要明确工程预案编制内容,实施针对性的监理计划,这是PDCA循环管理模式中D阶段(方案落实阶段)的重要工作。在房屋建筑工程中,监理人员利用现场的综合信息,严格监督施工计划的执行,并对项目工期、施工质量进行合理性分析,确保工程能够保质保量按期完成。同时,监理人员要加强对施工图纸的审查,并全面开展巡查工作,提出科学管控建议,确保各个工程细节都符合项目要求。例如,轴线及标高的复核是该项目的重点工作,在施工前,监理人员要对轴线和标高进行测量,以保证其符合设计要求。

电气安装是该工程的施工难点。因此,监理人员需要明确监理工作的重点,加强对细节部分的质量控制。例如,配电箱需要在全部电器安装完成后再进行摇测,摇表的电压为500 V。监理人员还需要做好数据记录与存档工作,保证配电箱安装的准确性,同时做好接地设计。排水工程的监理难点在于镀锌钢管与钢塑复合给水管的安装与处理,监理人员要确保镀锌钢管安装到位,并做好相关防腐工作。

3. 提高监理人员的综合素质

考虑到建筑工程监理工作的涉及面比较广,涵盖的内容和专业也比较多,进行工程咨询服务的人员需要掌握的专业知识也更多,对此,工程监理企业现阶段要快速构建一支全能型、复合型的专业人才队伍,这样才可以应对全

过程的工程咨询服务需要。相应的人才需要有专业的知识基础,还要有一定的职业资格和等级,才可以胜任咨询服务工作。因此,相关监理企业需要积极通过薪酬激励和相关政策优惠来吸引和培养更多的专业人才,促进自身企业转型动力十足。

首先,必须从源头上解决建筑工程监理人员综合素质水平不高的问题。对于现场无证的监理人员必须对其加强培训并进行严格、规范的考核,考核合格并取得相关资格证书,才能够进入监理岗位从事现场监理工作。同时,建筑工程监理单位应注意加强对现场监理工作人员进行定期培训,实现培训常态化,使其不断更新专业知识,积累实践经验,从而为做好建筑工程监理工作做好人才保障。

其次,在招聘阶段,必须对应聘人员进行全面审核,剔除没有经过系统学习的非专业人员,同时专业能力不足,对建筑工程监理工作一知半解、对建筑工程监理工作重要性认识不到位,没有形成良好监理意识的人员,也不能聘用。通过在招聘环节对专业人才进行严格挑选,选择受过专业系统化学习的专业人才,从而有效提高监理人员队伍的整体素质,提高监理团队的工作水平。

再次,监理人员应积极参加专业机构和行业协会举行的观摩交流会、能力提升培训班等,通过观摩交流、接受培训,积极掌握各种先进的专业技术、新规范及标准等,如BIM技术、装配式技术等,从而进一步提高自身的监理能力,更好地完成监理工作。

最后,建筑工程监理单位还应采用多种激励措施,如帮助监理工作人员提升能力,提供监理工程师资格培训及考试机会,公司对于在政府及行业协会评优中获奖的项目监理部及个人给予物质奖励等,形成终身学习、努力提升专业技术水平的机制,全面提高监理工作人员综合素质,提升服务水平。

4. 把控进场时机, 确保全程参与

监理方仅在施工阶段开展相关工作不符合质量保障要求,部分质量影响因素在工程项目施工前后阶段均有涉及。从这个角度看,监理方应把控进场时机。建设方可安排监理方与施工方同步进场,从施工方前期准备工作开始介入监管,确保全过程质量管理体系完善。监理方应避免提前退场,在工程项目现场施工完成之后,仍需要通过竣工验收确保工程质量合格才可交付,形成项目质量管理的闭环。

四、结束语

综上所述,监理人员需要解决建筑工程监理中存在的一些问题。在开展监理工作时,监理人员必须明确监理标准,并结合特定工程的具体情况,完善监管机制。监理人员可以采用PDCA循环管理模式来落实监管工作,保证监理计划的科学性与合理性。另外,监理单位也要不断加强对监理人员的培训,完善考核制度,进一步提高监理水平。

参考文献:

- [1]罗启纳.研究建筑工程监理过程常见问题及对策[J].建材与装饰, 2020,16(11):199-200.
- [2]张善春.关于建筑工程监理的常见问题及对策分析[J].居舍, 2019,39(32):162.
- [3]林志强.浅析建筑工程监理实施存在的问题和对策[J].四川水泥, 2019,41(9):153.
- [4]林南扬.现阶段我国建筑工程监理存在的问题及对策[J].建材与装饰, 2019,15(23):222-223.