

建筑工程施工项目管理方法与措施分析

韩 谊

中国水利水电第九工程局有限公司 贵州贵阳 550000

摘要: 在科技化的时代发展背景下, 建筑行业的发展要求越来越高, 对于建筑行业的竞争更加激烈, 在我国目前的经济体系中, 可以有效提高建筑行业的竞争力的方法是建筑工程的施工管理方法, 科学合理的管理方法是一个建筑企业生存和发展的关键。建筑工程的管理是一项非常复杂且具有挑战性的任务, 建筑工程的分阶段管理办法具有不同的特点, 因此, 要根据工程建筑的实际情况, 采取合理和科学的管理方法, 优化建筑行业的管理系统, 增强建设企业在市场中的核心竞争力, 用最合理、最科学的管理方法创建符合社会要求的工程项目。本文旨在对当前我国的施工过程的管理方法进行分析和讨论, 提出最有效的施工管理方法和策略, 为建筑项目的顺利开展提供有利的保障。关键词: 建筑工程; 施工项目管理; 措施

Analysis of construction project management methods and measures

Yi Han

Sinohydro Ninth Engineering Bureau Co., Guiyang, Guizhou 550000

Abstract: Under the background of the era of science and technology development, the development of the construction industry demand is higher and higher, for the construction industry more competitive, in the current economic system in our country, can effectively improve the competitiveness of the construction industry method is the construction management method, scientific and reasonable management method is a key to the survival and development of the construction enterprise. Construction engineering management is a very complex and challenging task, phased management of construction engineering has different characteristics, therefore, according to the actual situation of engineering construction, take reasonable and scientific management methods, optimization of construction industry management system, strengthen the core competitiveness in the market, with the most reasonable, the most scientific management method to meet the requirements of the society. This paper aims to analyze and discuss the management methods of the current construction process in China, put forward the most effective construction management methods and strategies, and provide a favorable guarantee for the smooth development of construction projects.

Keywords: Construction engineering; Construction project management; Measures

施工项目管理方法是对建筑施工过程中的一系列资源进行管理和分配, 包括工程实施过程中的组织和技术管理、现场关系以及施工现场施工组织管理的施工计划, 让施工组织能够监控、测量、制作现场施工日志, 报告施工质量 and 安全问题的一种管理办法。施工管理不仅影响项目质量, 还影响企业的口碑和信誉, 开展施工管理工作不仅需要专业技能, 还需要良好的沟通和合作技能。这是建筑工程项目管理的重中之重, 但施工管理中也有许多不容忽视的问题, 下面将阐述常见主题, 并根据自身工作经验提出解决方案。

一、当前我国开展建筑工程施工项目管理方法的重要意义

我国建筑业在漫长的发展过程中, 建筑工程施工项目管理体系逐步形成, 建筑工程项目管理方法在施工过程中的重要性也以得到了充分体现, 但在这重要的发展时期,

我们也要充分考虑到自身的发展不足, 首先是对建筑过程所需要的资源进行管理, 为建筑过程项目提供质量保障, 进一步提高居民的生活满意度。其次, 注重施工职能, 提高施工质量, 对于内部项目管理人员, 必须要高标准严要求, 加强对管理人员的综合素质管理, 根据项目管理的实际特点, 开展具体培训工作, 进而保障建筑工程施工项目管理的良好发展。

二、建筑工程项目施工管理过程中存在的主要问题

1. 施工技术队伍落后, 合同管理不足

在施工队伍方面, 大多数施工单位的一线建设者属于农民工群体, 因为教育水平相对较低, 技术水平也相对较低, 所以对许多问题缺乏深入思考, 缺乏适当的安全感, 在危险时刻未能注意保护自己。在技术经验上也缺乏必要的安全认知, 常常出现违规操作。主要原因如下: (1) 项

目大多数为露天项目，环境相对恶劣，高素质人才不想加入。（2）由于施工人员缺乏必要的实践经验，施工单位缺乏相应的安全教育，导致企业施工中的许多人对工程技术控制不足，出现了安全和质量问题。在合同管理问题上，一些建筑施工单位对合同管理不够重视，在许多方面存在严重不足，甚至出现违背相关规定的现象。在施工过程中，施工方经常为了自己的利益，往往临时修改合同，导致工程施工秩序紊乱，合同管理方往往法律意识比较淡薄，导致产生法律风险^[1]。

2. 风险意识不足，管理模式落后

目前，我国的一些建筑企业缺少管理的意识，管理模式相对落后，对于建筑管理的风险意识缺乏有效的分析和正确的把握，企业风险意识不强，不能准确预测，进而导致许多企业面临着管理手段落后和资源分配效率低下。由于市场竞争激烈，导致许多企业被动依附于承包商，许多建筑施工现场往往失控，一些管理人员没有把安全放在首要位置，从而忽视企业的安全风险。从质量问题上来讲，一些企业的管理者同样也缺乏必要的风险意识。例如：企业在施工过程中由于公司内部成员缺乏协调，没能形成统一施工方案，由于自身利益的驱使，导致建筑企业的建筑材料不合格，质量较低，进而引发质量风险。与此同时，部分企业施工单位的管理模式相对落后，仍遵循计划经济时期的企业管理模式，思想僵化。行政手段和硬性指令很难有效发挥企业的计划定额组织生产，无法有效的实现资源的合理配置，在资产的利用效率存在着较为低下的局面行政手段僵化和政策僵化。建筑工程施工项目企业的管理创新问题主要与管理模式的落后与陈旧有关，如果不及时发现和改正，整个建筑工程项目难以成功实施，甚至影响整个建筑行业的长久发展。

3. 施工进度管理中存在的问题

在施工过程中，由于一些施工单位过于关注项目进度，大幅度提升项目施工速度，要求施工人员加快施工的速度，不考虑施工的精细化流程，一些重要的施工环节被省略，给建筑工程的质量造成严重的冲击，增加了对居民人生安全的威胁。

4. 成本问题

建筑工程的施工成本是非常庞大的，因此，要想对施工工程 的成本进行合理有效的控制就必须优先考虑到从源头解决问题，比如合理控制施工的时间成本和人工成本，

聘请专家进行科学的预算。其实际成本往往超过成本估算，虽然施工价格由多种因素决定，但超支主要体现在材料和设备，容易出现储存不当、老化和损坏等问题。因此在购买材料和设备时，购买错误更容易，不定期维修将减少设备寿命，这对建筑来说都是浪费施工成本的表现^[2]。

5. 施工质量管理中存在的问题

具体的施工时，由于施工单位在开始时缺乏合理的计划，导致部分施工单位盲目施工，难以实施项目质量管理体系，存在许多问题，而工程建设中使用的材料也是决定工程质量的关键因素，建筑单位要对成本有正确的认识，而不是去降低材料的预算，而选择劣质材料，工程项目将带来严重的安全风险。此外，施工人员的质量意识差、专业质量差、施工过程中的违规操作也是降低工程质量的重要原因。

6. 对于施工材料管理的问题

目前来说，施工现场管理涉及多个方面，其中企业对建筑材料的监管非常不足。建筑工程使用的建筑材料比较多，工程比较复杂，因此规格、图案、建筑材料、材料技术和颜色都非常庞大。在实际过程中，企业非常重视建筑材料的选择、储存和定量检验，购买人的经验不足，对所需材料的质量，数量和规格规则没有按照严格规程购买，材料的存放也是及其不规范的，在实际的建筑工地上，材料没有指定的存放位置，只是随意的存放，这样不利于材料的有效运用，而且也会出现施工材料丢失的问题。施工人员要在需要材料时没有找到合适的规格和材料，这样在选择和回收过程中浪费了时间，严重降低施工效率，导致材料质量也受到严重影响，装拆的模板和脚手架被随意的丢放，这导致工具损坏，加大了维修成本。

三、完善建筑工程施工项目管理的措施

1. 推动技术创新，加强合同管理

在建筑工程施工项目管理中，需要加强技术创新，强调回收、新技术、新设备的具体应用。建筑工程的管理材料质量必须在得到提高，促进市场价值；保质保量，完成企业施工项目，最大程度的实现企业市场的占有率。在技术创新的支持下，确保施工进度和施工质量一致，重视企业结构的创新，通过机制提高建筑行业的技术含量。在合同管理方面，建筑工程施工单位必须遵守合同的相关规定，严格行使权力，按照合同规定保质保量完成。以合同规定为施工目的，严格遵守合同条款，在根据合同条款处理

建筑索赔时，应减少不必要的经济损失，并根据签订的合同，更好的提升和实现建筑工程方面的经济效益和社会效益^[3]。

2.加强安全管理

建筑工程要有效对建筑项目的安全进行管理，因为建筑工程施工存在一定的风险，安全事故也是建筑工程施工项目管理中的重点与难点。一旦发生施工事故，首先施工人员的生命安全会收到威胁，其次会给施工单位造成一定的经济损失，这将会推迟建设项目的进展情况，影响建筑企业的形象。因此施工单位必须采取以下措施。（1）施工现场安全管理制度应规范，对施工人员进行必要的安全培训。（2）重点控制施工风险因素，施工单位应根据施工现场的实际情况，全面分析可能导致安全事故的风险因素，制定对应的应急计划，有效控制安全事故的影响，避免事态扩大。

3.加强施工项目成本控制管理

对于建筑工程施工企业而言，项目管理的成本与其经济效率和发展直接相关，因此在施工阶段改善项目管理的主要措施如下。首先，要预算是建筑工程项目，施工企业应根据施工的具体方案和施工技术制定相应的成本控制计划。其次，要与施工项目管理成本的负责人员对施工项目进行有效评估，提高施工成本控制的科学性和有效性。再次，要全面分析施工管理成本在施工技术、管理和设备成本方面的可行性。通过分析评价和论证，进一步完善设计方案，有效降低施工成本。另一方面，施工阶段的造价控制管理。其是施工项目实施过程中的关键环节，其不仅直接关系到施工项目的质量，还直接影响到建筑企业的盈利能力。因此施工单位要严格控制施工设备和人力资源成本。建筑设备和建筑材料是建筑企业进行成本控制和管理的对象，直接影响建筑施工的质量和效率，严重时直接缩短工程建筑的使用寿命，还关系到工程建筑的进度和施工企业的整体效率。因此建筑施工企业必须规范工程项目的采购工作，还应合理控制成本，根据既定配额对采购活动进行规范有序化管理，严格规范采购流程，确保采购支出费用的科学性、合理性。应加强对超支的管理，尽量减少不必要的开支，避免浪费，提高施工企业的经济效益^[4]。

4.加强施工企业项目质量控制管理

施工企业项目的质量管理是与施工项目的成本控制是直接相关的，对施工目标和建筑工程性能有直接影响。因此，要进一步加强施工企业项目质量控制管理。

首先，要妥善管理工程建设质量的三个方面、管理和监督。初始质量控制是针对施工开始之前施工人员、施工材料、施工场地的综合考察。施工前应了解客户要求，要充分了解施工企业的实际施工水平，制定良好的施工计划和成本管理计划；其次，过程中的质量控制非常的重要，要对整个建筑项目起到巨大的作用，也是对施工技术实施的具体要求。这一阶段直接关系到施工项目的质量，因此要加强在这一阶段的施工人员和施工技术的管理，严格遵守施工技术要求，确保施工质量，符合施工要求，切实保证已完成的工序质量。

5.进度管理方面

进度是完成项目的重中之重。在加强预测和决策的同时，还制定了施工项目的滚动计划。利用工作面大所带来的有利条件，根据网络计划，组织流水施工，进行流水作业。做好三项工作,要定期上报工程的进度情况，检验是否符合施工的要求，同时关注实际施工情况，便于及时改动和优化，绘制“S”曲线或“香蕉”曲线，检查、分析、调整，并为总结提供原始数据；做好调度工作，协调配合各种关系，实现动态平衡，及时灵活调整，准确果断，明确施工细节，了解施工动态，促进施工计划的实施。施工项目的科学决策和动态管理也旨在实现施工合同期限，前提是确保施工进度和期限，并充分履行其他各项管理职能。此外，建立三级进度管理体系，三级调度管理体系适用于各级业主、设计师、施工主管和承包单位，运用责任制进行工程项目的管理，对相关的组织人员和施工人员进行专业的培训和指导，确保提高相关人员的专业素质和实践能力，有效的应用相关技术，更好的促进建筑企业的发展，提高建筑的质量。^[5]。

6.加强施工现场的材料质量管理

加强施工现场的材料质量管理，建筑工程施工必须控制原材料的质量这一关。选择质量过关的建筑材料对施工项目具有重要的影响。建筑材料采购应提前做好规划，为材料选择提供依据，对材料进行适当的技术控制，选择合格材料，对所采购的建筑材料进行全面详细的检查和审核，确保材料质量，及时处理不符合要求的建筑材料。选择相适宜的建筑工艺，提高建筑工艺的科学含量，提高材料

利用率,促进建筑物的建设质量。在《施工质量管理规范》中,质量监督人员应严格履行质量管理职能,严格考察建筑材料的引进和使用,完善相关的考察体系,对采购人员进行专业的培训,促进建筑工程的建设质量,减少材料浪费,提高施工收益^[6]。

四、结语

总而言之,为了充分保证建筑工程的施工质量,促进企业利益最大化发展,就必须充分重视施工项目管理方法与措施的创新,不断探索科学有效的管理方法。最后,通过有条不紊的调整,使得建筑工程管理体系不断完善,为企业创造更多的经济价值。因此,主要从三个方面对建筑项目的管理和控制进行实施:一是成本管理;工程进度管理;施工质量管理。二是完善施工质量管理;加强施工成本监控工作;促进施工进度落实。希望此次研究的内容和结果能够推动现代建筑行业,保障建筑质量。

参考文献:

- [1]杨芳.建筑工程施工项目管理方法与措施分析[J].中阿科技论坛(中英阿文),2020(06):47-48.
- [2]王太生.建筑工程施工项目管理方法与措施分析[J].建材与装饰,2020(06):196-197.
- [3]余志鹏.建筑工程施工项目管理方法与措施分析探讨[J].居舍,2018(20):187.
- [4]赵阳.建筑工程施工项目管理方法与措施分析[J].科学技术创新,2018(12):126-127.
- [5]刘剑雄.建筑工程施工项目管理方法与措施分析探讨[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2016(09):51-52.
- [6]周莉.建筑工程施工项目管理方法与措施分析探讨[J].江西建材,2016(01):296.