

工程造价咨询单位参与全过程造价管理的探讨

冯 英

建经投资咨询有限公司义乌分公司 浙江义乌 322000

摘要: 工程造价咨询机构的产生与出现,是对我国目前大力发展的建设工程项目的有效助力,能够提升整体建筑质量,降低建筑成本,对于当下工程建设企业高质量发展具有长久意义。工程造价咨询单位能够对整体建设工程项目的资金投入进行把控,对整体工程项目建设起到决定性作用,随着全过程造价管理理念的不断推行,工程造价咨询单位面临更加严峻的挑战以及前所未有的机遇。本文就其参与全过程造价管理的展开了相关探究。

关键词: 工程造价; 造价咨询单位; 全过程造价管理

Discussion on project cost consulting unit participating in whole process cost management

Ying Feng

Yiwu Branch of Jianjing Investment Consulting Co., LTD., Yiwu, Zhejiang 322000

Abstract: The generation and appearance of engineering cost consulting organization, is to the great development of engineering construction project's effective power, to improve the overall construction quality, reduce construction cost, for the current engineering construction enterprise high quality development has long-term significance. Engineering cost consulting units can control the capital input of the overall engineering construction project and play a decisive role in the overall construction of the project. With the continuous implementation of the whole process of cost management concept, engineering cost consulting units are facing more severe challenges and unprecedented opportunities. This article on its participation in the whole process of cost management launched related research.

Keywords: Project cost; Cost consulting unit; Whole process cost management

引言

随着建筑行业市场的发展,建筑行业对造价咨询管理也越来越重视。合理的造价咨询管理可以有效降低施工单位的成本,提高施工效率,对建筑施工单位的长远发展具有重要意义。面对如今建筑行业形势,必须要重视建筑工程全过程造价咨询管理中出现的各种问题,并且能够针对问题提出有效的管理对策,这对建筑行业的突破性发展具有重要意义,也是建筑行业未来的必然选择。

一、工程全过程造价咨询概述

1.工程全过程造价咨询的定义

建筑工程全过程造价咨询可划分为决策、设计、发承包、实施与竣工五个阶段。全过程造价咨询就是指有资质的咨询企业收到委托,在合理合法的前提下,运用现代项目管理的方法,对项目的全过程进行科学计价评估,协助相关单位进行合理的筹措和投入,为客户提供有价值的信息,达到控制成本降低风险的目的,从而实现经济效益。

2.建筑工程全过程造价咨询的特点

全过程造价咨询单位要对工程成本进行动态控制、关注工程造价的全过程和全方位。与传统阶段性造价工作对

比,有以下特点:全过程造价咨询贯穿建筑工程的生命周期,应关注各阶段工程造价的关系,对工程造价进行动态全方位控制管理。若工程造价出现偏离,应及时向业主反馈并提出相应的控制措施,对从业人员综合素质要求高。

3.建筑工程全过程造价咨询的优势

第一,节约合同成本。全过程造价咨询服务采用单次发包的方式,使得其合同成本远低于传统模式下分阶段多次发包的合同成本。同时,单次发包较分阶段多次发包也缩短了工期。第二,集成化咨询减少沟通成本,更好地实现投资控制目标。全过程造价咨询服务涉及建设项目的全寿命周期和全流程管控,可以解决传统造价咨询业务中各个阶段工作被分隔、信息沟通不畅的问题。这种高度整合的服务不仅节省时间成本,将更有利于实现投资控制目标。

4.工程造价咨询单位参与全过程造价管理的价值

一是有利于优化资源配置。在经济全球化的背景下,社会分工不断加深,社会资源日益稀缺,实行工程造价咨询可为合理使用资源奠定良好基础。二是有利于满足造价咨询需要。随着管理机制的完善,工程管理模式、国际化先进模式融合,新的业务及产业出现,造价咨询行业迅速

发展,这就需造价工程师资格制度,建立优秀的管理团队开展工程造价、投资管理等工作,从而满足投资人员对造价咨询方面的需求^[1]。三是有利于促进市场经济发展。工程造价控制通过建设企业、投资企业加强管理,严格控制工程成本,并提高造价咨询服务质量,推动市场经济的整体发展。

二、工程全过程造价咨询管理中的问题分析

1. 全过程造价咨询工作实施过于片面

全过程造价咨询是一项系统的服务,已经实施很长时间,但在实施中很多造价咨询单位的工作仍聚焦在算量核价的准确性上,仅负责算量、计价业务,很少有企业可以落实全过程、全方位造价控制理念。而且,预结算方面的控制多数还是采用事后控制的模式,对风险缺少预判,缺少事前控制,导致不能有效地控制工程造价。

2. 从业人员综合素质需提升

全过程造价咨询工作从项目策划阶段至运维阶段,涉及项目的整个生命周期,且各阶段对从业人员有不同方面的专业性要求。然而,绝大部分的造价咨询企业不能完整贯穿整合项目。全过程造价咨询工作对从业人员的综合素质要求较高,不仅要求从业人员具有优秀的专业能力,还需要具有良好的沟通协调管理能力^[2]。而多数从业人员知识结构普遍不够完善,综合协调管理能力较弱,无法提供工程、经济、法律、管理等一体化、全方位的咨询服务,这使得工程造价咨询单位无法在全过程造价咨询过程中发挥其效果。

3. 决策阶段造价控制不严决策阶段是决定项目整体费用的最主要阶段,因此决策阶段的造价管理工作对项目整体造价的影响最大。但通过对多个项目的分析对比发现,决策阶段的造价控制在制订成本目标时,未充分考虑投资风险,存在明显的盲目性、缺乏科学性等问题。

4. 设计阶段造价控制不严

在完成投资决策后,就要进入到设计环节,这个环节也是影响工程造价成本的重要一环。目前我国投资概算一般由设计单位编制,由于建设单位和设计单位对概算指标掌握得不准确,致使设计单位编制的概算存在很大程度的偏差,可能会影响投资控制目标^[3]。另外,建设单位为了加快工程进度,常常在图纸设计深度还不足的情况下进行招投标工作,导致施工阶段随着图纸的深化,实际工程造价与中标价存在较大偏差,同时也产生大量的设计变更费用,增大投资控制难度。

5. 发承包阶段成果文件质量风险大

工程量清单及招标控制价成果文件的质量对工程造价有直接的影响,如工程量清单的项目特征与图纸不符,就给施工单位提供了不平衡报价的机会,导致工程实际造价提高的概率增大^[4]。因此,加强造价咨询单位成果文件的质量审核是全过程造价咨询工作的关键工作之一。

三、工程造价咨询单位参与全过程造价管理的措施

1. 重视组织管理措施

工程造价咨询单位需要在整体工程建设过程之中建立起良好的设计阶段造价管理机制。完善的造价管理机制能够有效强化项目设计阶段对整体建设工程项目的造价进行有效控制。对各个环节,各个过程的责任主体进行明确认定,对于整体工程建设环节中可能出现的问题,一定要有明确的责任负责人,提高更多工作人员对于工程建设的自身责任感。此外,工程建设单位也应该确立适应本建设工程项目要求的组织管理机制,要明白每一个建设工程项目都有其自身特点。为此,不能以一个组织管理机制适应全部所有项目^[5]。同时,要引入竞争机制完善整体工程设计招标工作。工程建设过程中不能长期任用同一个工程造价单位,要对整体工程造价项目采取招标行为。提高工程造价单位的竞争意识,竞争理念,使工程造价咨询单位不断提升自我。相关工程建设企业在进行工程造价咨询单位招标过程之中,应该要求相关单位拥有全过程工程建设的规划,采取客观公正的评判标准,在实用的基础上选择能够效益最大化的相关单位。在整体建设工程项目过程之中,为了防止工程造价单位出现问题、出现漏洞。也可以加入第三方监督管理机构,在建设工程项目过程中,依靠政府部门的监督以及项目单位内部监督,不能够达到完善无漏洞的发展规定的要求^[6]。为此,可以引入第三方监督机构对整体工程项目建设过程进行全程监督,协调和制约。促进工程项目建设过程公平合理进行,对建设工程项目的造价进行有效控制,对造价进行有效控制过程中可能出现的问题做到事前预防,尽量减少损失。

2. 重视经济管理措施

工程造价咨询单位在设计阶段对造价控制,要改革自身设计计费方式。目前,我国的工程造价计费大多是以建筑面积乘以单方费用为标准收取,或者是按照工程总造价的百分比进行收取。以上两种收取方式,工程造价咨询单位的整体设计都不需要承担经济责任,为此,相关单位没有强烈的责任意识,导致工程造价咨询单位在整体项目设计过程之中,发挥自身创造力之后,得不到相应的奖励,还有可能会承担更严重的设计风险。这对于工程造价咨询单位提升自身能力的自

主意识十分不利,容易造成设计项目过于保守,设计方案不科学等问题。为此,要对当下的计费方式进行有力改革,融入恰当的奖惩制度,充分发挥工程造价单位内部工作人员的创造性与能动性^[7]。建设有效的方案设计激励机制人作为生产力中最主要的因素,选择什么样的工程造价咨询单位进行方案设计将影响整体工程建设结果,为了提升工程造价咨询单位内部工作人员工作的积极性要运用合理科学的激励机制,工程造价咨询单位内部工作人员个体的需求为出发点,完善各方面的平衡,设立奖酬激励重,重视专门化的设计人员的培养工作,还可以采取一定的偶像激励,声誉激励等方式,对相关工作人员给予正面的表扬与鼓励,对及工作能力以及进行良好宣传,不断使其能够发挥自主能动性,提升整体工程造价设计效果。

3. 重视技术管理措施

相应工程造价咨询单位在整体项目实施过程之中,需要运用科学合理的造价控制方法,提前对项目实施的可行性以及投资回报进行准确的评估。工程造价咨询单位所做出的工程项目可行性报告以及工程造价整体额度汇兑对工程建设过程产生直接影响^[8]。为此,数据的准确性是工程造价单位应该提高重视的部分。工程造价咨询单位需要对整体市场进行全面调查,收集大量的数据,依据当下的市场状况以及甲方单位需求,对整体工程造价做到合理的反映,尽可能完善整体工程造价的可能会产生的影响因素,并对其进行规避。在项目设计方案选择过程之中,要优中选优,在所制定的项目设计方案过程之中,选择投资效益较高的建设方案,在一定数量的全体调研的基础上进行选择。要明确项目设计方案,对整体项目工程建设的重要性,提高对项目设计方案设计的重视程度,择优选择设计方案,工程造价咨询单位才能够帮助工程建设实现更可观的经济效益。此外,也需要对整体工程概算进行合理编制,要准确的细化工程建设过程中可能造成的经济投入。要合理考虑市场波动的因素,对项目材料进行合理预估^[9]。对超出预估范围的项目设计概算必须要内容全面的表达,设计内容也要能够体现项目所在地的平均价格情况。也要对项目设计提前做好变更管理。对整体工程项目建设过程之中可能出现的问题进行提前预测,并做好变更管理,要努力降低甚至杜绝项目设计计划变更情况的出现,但如果项目变更的状况不可避免,要提前对其进行准确的变更措施的设定,多准备应急措施,尽量减少工程损失。

4. 竣工阶段、后评价阶段造价管理措施

在这个环节,造价咨询单位积攒了一定工作经验,可以对工程计算审核进行监管,在审核基础上进行工程建设项目管理体系新项目余款审核及测算,依照审核调节规定提升工程造价管理体系^[10]。此外,在原有财务审计基础上根据工程造价咨询单位提升责任者及技术方面的咨询,关键实行工程建设审核工作中、设计剖析工作中,从而达到科学操纵工程造价的效果。后评价和工程总体工程造价联络紧密,基本建设项目后评价主要是对统计数据加以分析,并和原费用预算开展差异对比剖析,依据比较分析具体内容调节对应的管理方案、推行工程造价操纵,搭建数据和信息、工程造价计划方案。

四、结束语

综上所述,工程造价咨询单位的职责遍布整个工程建设过程,对整个工程建设具有一种全局性的监督和控制作用。相关工程造价咨询单位需要对项目建设全过程进行把握。工程造价咨询单位一方面能够帮助企业对整体工程项目所花费的资金进行提前预测预算,同时一些单位可以通过工程造价咨询机构来及时反馈来更改自身的施工方案,更加节约工程成本,提高自身经济效益。

参考文献:

- [1]王平. 工程造价咨询单位参与全过程造价管理探析[J]. 现代商贸工业,2022,43(07):100-102.
- [2]江演辉. 公共建筑工程造价全过程跟踪咨询服务实践简述[J]. 建筑监督检测与造价,2021,14(Z1):64-67.
- [3]王任,王磊,刘阳. 造价咨询单位在工程全过程造价控制中的作用浅析[J]. 建设监理,2020,(12):42-44.
- [4]庄阿英. 造价咨询单位的全过程造价管理探讨[J]. 工程技术研究,2020,5(23):186-187.
- [5]谭晶微,郭建坤. 浅谈工程造价咨询单位对项目全过程造价控制[J]. 中国建筑金属结构,2020,(07):26-27.
- [6]刘国海. 建设项目中全过程造价咨询单位的管理重点[J]. 城市建设理论研究(电子版),2020,(12):11.
- [7]刘学军. 浅析工程造价咨询单位做好全过程造价控制要点[J]. 农村经济与科技,2019,30(20):100+125.
- [8]吕文荫. 造价咨询单位对工程项目中的全过程造价管理关键探索[J]. 现代经济信息,2019,(14):366.
- [9]卞学纳,于秋华,刘玲玉. 工程造价咨询单位对项目全过程造价控制研究[J]. 绿色环保建材,2019,(05):222.
- [10]谷颖军. 工程造价咨询单位参与全过程造价管理的探索[J]. 产业与科技论坛,2019,18(06):220-221.