

# 建筑施工技术管理要点及措施思考

陈胜册 吕志业

万洋建设集团有限公司 浙江温州 325000

**摘要:** 现如今,对于我国的建筑行业而言,其作为我国经济发展的支柱型产业,为我国的经济持续发展做出了重要的贡献。在我国建筑行业不断兴起的同 时,建筑规模及数量也在不断增加,比较明显的体现便是施工技术的重要性,施工企业对于施工技术必须采取有效的措施进行管理,使其自身得以快速发展。具体一点来说,就是施工企业要开展技术管理,采取相应的组织和协调措施,使其施工过程中的安全性及质量得到相应的保障,降低企业的成本。总之,施工企业要保证施工技术管理和控制的工作,将相关工作落实到实际中,只有这样才能在一定程度上促进企业自身持续稳定地发展,促进建筑企业的全面发展与进步。

**关键词:** 建筑工程; 施工技术; 管理要点

## Key points and measures of construction technology management

Shengce Chen Zhiye Lv

Wanyang Construction Group Co., LTD., Wenzhou, Zhejiang 325000

**Abstract:** Now for our country's construction industry, as the pillar industry of the economic development, it has made important contributions to the sustainable economic development of our country. At the same time the rising of the construction industry in our country, the construction scale and quantity are increasing, the obvious embodiment is the importance of the construction technology, construction enterprise for construction technology must take effective measures to manage, so that it can develop rapidly. To be specific, construction enterprises should carry out technical management, take corresponding organization and coordination measures, so that the safety and quality in the construction process can be guaranteed, and the cost of enterprises can be reduced. In short, construction enterprises should ensure the management and control of construction technology, and implement the relevant work into practice. Only in this way can they promote the sustainable and stable development of their own to a certain extent, and promote the comprehensive development and progress of construction enterprises.

**Keywords:** Construction engineering; Construction technology; Management essentials

### 引言

建筑施工管理部门在实际工作应按照建筑工程项目的特点和各类技术的应用特征,制定完善的技术管理方案和体系,全面进行各类施工技术管理工作的优化和创新改革,提升各类施工技术的管控效果,确保工程项目施工工作的有效开展和良好落实,促使工程项目施工技术应用的高效化、可靠性。

#### 一、建筑施工技术管理优化的重要意义

##### 1.有助于降低施工成本

建筑工程技术管理部门科学合理地进行技术管理方式和手段的优化,能够促使工程项目施工成本得到有效控制,避免由于技术因素的影响而引发经济损失问题,促使工程项目成本的良好控制和管理,提升工程项目技术管理的效果和水平,一方面,在技术管理的工作中进行管理方式和手段的优化和创新,能够通过先进信息化技术措施

和大数据技术措施等,准确识别分析施工技术应用过程中的问题,提出能够降低成本损失和资源耗费率的措施,以此有效预防由于施工技术的不合理应用而出现的成本损耗问题。另一方面,在技术管理优化的过程中,还能全面、系统化地研究各类施工技术的不足和问题,使施工部门能够按照技术问题和特点,进一步进行施工技术的创新和改革,确保施工技术的创新性和有效性应用,优化技术的应用模式和流程,减少资源损耗问题和资金浪费问题,促使施工成本的高效化控制。

##### 2.有助于提升技术水平

企业相关管理部门全面进行施工技术管理工作的优化和改革,能够促使工程项目技术水平的提高。例如,某企业在传统的施工技术管理工作中,虽然能够进行各类施工技术的分析和研究,但是由于技术管理的方法不良,很难及时发现工程施工技术的缺陷或是不足之处,难以有效进行技术管理控制。而在该企业进行技术管理工作优化改革

之后,采用信息化技术和大数据技术等全面进行各类施工技术的分析,挖掘施工技术的问题和不足等信息,提出能够提高施工技术水平和应用效果的建议,不仅可以增强施工技术管理的可靠性和有效性,还能促使工程项目施工技术水平的提升。

## 二、建筑施工技术管理的现状

### 1. 施工技术及管理意识存在着缺失

对于一些建筑工程企业而言,在施工过程中,技术管理人员自身没有重视技术,这种情况的出现会使施工效果受到一定影响。比如,施工管理人员对工程成本及进度方面比较关注,但是在环境保护方面则出现忽视的情况,在施工技术管理中也没有开展相应的措施,这些都会导致工程的建设质量受到严重的影响,为施工技术的发展带来一定的限制。

### 2. 技术人员缺少专业性

在对建筑工程进行施工的时候,施工人员自身的技术水平便是工程质量保障的基础。现如今,因为技术人员自身能力不强,导致施工质量和管理工作受到一定的阻碍,因此必须采取合理的措施,保证施工技术人员自身的专业性得到提升。

### 3. 施工材料管控力度不强

施工材料是建筑的根基所在,而对于施工技术管理工作来说,选择高质量的材料能够促进工程建设的顺利进行。但是在进行施工时,一些企业施工技术管理人员缺少对材料的管控,为施工技术的整体发挥带来严重影响。就算是有再好的施工技术,由于材料存在着质量的问题,也难以保证施工的整体建设,所以在施工材料管控的过程中,必须要采取科学的措施,对其质量进行不断的提高,只有这样才能促进工程建设施工的顺利进行。

### 4. 管理责任制度需要进行完善

对于现如今的施工管理部门而言,在制度建设的过程中依然存在着一定的漏洞,工作人员在日常工作的时候存在懈怠心理,同时在工作过程中投入的力度不足,责任心不强,导致在日常工作的过程中效率无法得到提高。除此之外,制度的不完善也会导致工作责任出现一定的冲突,为施工进度带来比较严重的影响,如果工程进度出现拖延,就会导致成本的增多,同时导致施工过程中效率和质量的下降,所以必须要采取合理的措施对管理责任制度进行积极的完善。

## 三、建筑施工技术的管理优化措施

### 1. 开展质量安全培训

质量安全培训对增强施工人员安全意识和产品质量管理意识具有很好的效果。由于对项目现场施工管理并没有进行全方位且及时监控,在管理工作空档区域,工程质量安全风险将会成倍增加,进而危害施工现场的正常管理工作。通过开展培训教学,施工人员就可以充分认识到安全风险的危害,认清施工质量的重要性,并以此制约自身,认真进行现场施工作业,同时配合管理人员的监管,可有效减少工程质量安全事故发生的概率,为工程项目的正常实施创造平安健康的工作环境。

### 2. 引进信息化管理技术

目前,信息技术早已渗入不同领域的管理工作中,这对提高管理效率、降低经营成本起着重要作用。尤其是在施工的现场管理工作中,涉及许多施工细节、流程和工艺技术,运用信息管理方法可以模拟施工现场的实际作业状态,发现管理工作中存在的问题和困难,从而提供有效的改善方法,使现场施工达到预期要求。同时,它能有效克服工程技术人员相对较少、专业技能较低对相关管理工作造成的不利影响。

### 3. 制定技术的监管制度

建筑施工技术的监督管理非常重要,企业相关部门应制定完善的建筑施工技术监管制度和方案,组建专门的技术监管组织机构,要求全方位分析和检查不同施工工序的技术应用效果与情况,做出相应的监督和管理,动态性跟踪进行施工技术应用的监管,提升整体施工技术的管理效率和效果。施工技术应用监督管理制度的制定,需要结合现场施工技术的特点和实际应用情况,明确监督工作要求和原则要点,监督管理组织机构每位人员都能在现场区域细致、全面地进行各类施工技术应用的监督管理,快速准确地识别施工技术应用的问题或是不足之处。除此之外,监督管理人员应在现场区域分析研究施工技术的状况,准确识别可能会出现的技术风险问题或是缺陷问题,按照所识别的风险和各类问题情况,有针对性地执行能够防控问题和风险的计划方案,确保可以提前避免出现施工技术的应用问题,预防发生建筑施工的质量缺陷,进一步增强施工技术的应用效果。

### 4. 提高施工监督管理

一是对于施工企业来说,必须提高对建筑施工技术管理的整体宣传力度,保证企业内部的所有工作人员能够充分认识到建筑施工技术管理和企业发展的联系,积极配合企业管理人员落实相关的工作,这样可以在最大程度上减小建筑施工管理落实的难度。二是在建筑施工企业中,需要提高对技术管理人员的教育和培训力度,这样不仅可以提高工程施工技术人员自身的整体素质,同时也可以强调施工管理人员的重要性,保证施工人员明确自身的义务及责任,在施工管理中将自身的作用充分地发挥出来,最终将监管工作高质量地落实。三是在建筑施工的过程中,施工企业要对其施工技术工作进行细分,将不同的工程管理落实到每个人身上,严格落实责任问责制度,保证施工技术管理人员自身具有一定的责任性。比如在对材料进行验收的时候,必须严格根据规范内容做好各项材料的验收。四是在建筑施工企业中,需要建立起完善的监督管理机制,保证施工的技术人员和普通工人之间可以做到相互监督及配合,提高施工的整体监督效果,在一定程度上带动施工技术的管理水平提升。

#### 5.制定技术审查的管理制度

技术审查对于建筑施工技术的优化管理具有重要作用,相关部门应制定较为完善的技术审查工作制度。一方面,在制度中明确和建筑施工技术有关的设计图纸审查要求、施工工艺技术方案审查要求、施工技术复核的审查要求、施工技术交底的审查要求等,所有管理人员都必须按照制度规范等进行施工技术各方面的审查和评价分析,一旦在审查的过程中发现施工技术设计图纸或是工艺方案存在问题,要及时进行优化和处理。同时,如果设计图纸和施工合同存在矛盾,就应进行技术可行性的验证,按照验证分析的结果优化设计图纸内容。另一方面,在施工技术审查的过程中,需要根据项目的特点和技术规范要求等,制定技术复核审查的制度。例如,某建筑施工企业在进行施工技术审查的过程中,制定了关于建筑结构技术方案的审

查制度,要求管理人员全面进行建筑结构定位轴线的审查、标高的审查和尺寸的审查等,通过审查方式及时发现建筑结构施工问题,科学进行整改和优化完善,促使建筑结构的高质量施工。

#### 6.加强对施工技术人员的重视和管理

在对工程项目进行施工之前,必须要了解工程项目的实际情况,在技术管理的过程中建立有效的管理体系,使工程在施工过程中能够具有具体的施工目标,从而合理地开展相关工作,这样才可以保证施工技术管理水平得到相应的提高。从整体上来说,施工人员需要对其技术参数做出准确的控制,同时测量和放样的过程也要根据实际要求开展,如果发现问题必须立即解决,通过采取相应的措施,保证工程的施工质量能够处于良好的状态。

### 四、结束语

总之,建筑施工技术管理直接关系到建设项目的施工效率,同时由于建筑行业的特点,其管理工作与人们的日常生活有着紧密联系,因此,在具体的管理工作中就必须严肃处理,以防止事故发生,才能充分发挥施工管理的监测和控制功能,通过创新的模式和方法,进一步提高施工管理质量。

#### 参考文献:

- [1]李帅. 浅析如何有效提升建筑工程施工技术管理水平[J]. 现代物业(中旬刊), 2019,99(01):188-189.
- [2]黄加林, 雍莉, 凌晨. 建筑施工技术管理水平有效提升策略探究[J]. 居舍, 2018,99(34):183-189.
- [3]薛建英. 试析如何有效提升房屋建筑工程施工技术管理水平[J]. 居舍, 2018,99(34):193-199.
- [4]赵乾军, 周志朋, 王川. 有效提升建筑工程施工技术管理水平的方法[J]. 居舍, 2018,99(34):195-199.
- [5]薛冰. 提升建筑工程施工技术管理水平的策略[J]. 现代物业(中旬刊), 2018,99(11):198-199.