

建筑工程施工管理现状分析及改进措施

陈 凯

扬中市建设工程管理处 江苏扬中 212200

摘 要: 建筑工程的质量提升是建筑工程行业发展的主要研究方向, 现阶段我国建筑工程技术已经得到了有效的发展, 行业的市场化趋势也更加明显, 因此建筑企业需要从管理、技术、人员等多方面展开对工程质量的有效管理。在建立工程质量管理体系的同时, 还需要对施工管理的各个细节进行全面的优化, 从而全面提升施工管理的水平。在确保施工质量得以提升的同时, 使企业竞争力得到有效的保障。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 现状分析; 改进措施

Analysis of construction management status and improvement measures

Kai Chen

Yangzhong Construction Engineering Management Office, Yangzhong 212200, Jiangsu

Abstract: Construction engineering quality improvement is the main study direction of construction engineering industry development. At the present stage, Chinese construction engineering technology has been effectively developed, and the marketization trend of the industry is also more obvious. Therefore, construction enterprises need to expand the effective management of engineering quality from various aspects such as management, technology, personnel. In the establishment of project quality management standard system, but also need to carry out comprehensive optimization of construction management details, so as to comprehensively improve the level of construction management. To ensure that the construction quality can be improved at the same time, so that the competitiveness of the enterprise has been effectively guaranteed.

Keywords: Construction engineering; Construction management; Analysis of current situation; Improvement measures

引言

建筑工程是我国社会发展的重要基础, 随着社会经济水平、人们生活质量的提升, 对建筑工程的质量要求也更加严格。但建筑工程的施工周期较长, 在质量管理的过程中存在较多影响施工质量的因素, 因此, 建筑工程企业需要从多方面加强对建筑工程的管理, 在确保管理投入的同时, 使施工过程可以安全稳定有序的展开, 从而解决在施工过程中可能出现的质量问题。

一、建筑工程现场施工管理的意义

运用科学的规划、恰当的管理模式, 提前做好管理规划, 保证在建设中的各种生产要素能够及时调配, 施工人员互相配合, 并将交接工作顺利完成, 以确保施工进度能够如期完成, 确保整个工程的高效率、高水准。也能确保所有的工程都能顺利的进行, 同时问题得到及时发现和解决, 从而提高工程质量。工地建设的管理对于整个建设项目具有非常重要的实用价值, 能够保证建设项目的质量, 在整个建设中, 工地的实时的管理能够实现多种不同的建设要素之间的协调, 以实现人力、物力等资源优化配置, 促使项目进度加快, 确保提升建设单位的综合效益。

二、建筑工程现场施工管理现状

1. 管理人员缺乏对先进技术的应用意识

当前社会已经进入互联网信息时代, 先进的信息技术逐渐成熟, 建筑工程施工管理模式持续升级。建筑工程施工管理的核心目的是保证建筑工程如期完工, 最终交付使用时达到预期效果, 通过审核并令业主满意。为达到这一目的, 管理人员要在施工前, 组织施工单位与设计人员做好技术交底工作。很多施工现场管理人员经过系统性分析后, 认为做好技术交底工作, 可帮助施工人员更好地理解设计思路, 在施工期间注意各项细节是关键因素。因此, 每逢施工前, 组织施工单位与设计人员集中开会必不可少的项目。但在传统“围绕二维平面施工图纸进行技术交底”的工作中, 由于个体思维模式存在差异, 容易产生理解偏差。管理人员面对此种情况, 由于缺乏应用先进技术的意识, 再加之顾及成本, 往往不能及时引进先进技术, 创新管理。在以技术为引领的现代社会, 如果对先进技术的认知水平不到位, 缺乏相应的应用意识, 必定会导致施工管理缺乏创新性, 管理水平无法与时俱进。

2. 施工管理体系不完善

现今,大多数建筑工程设计单位都存在业务组织繁杂且混乱的情况,但是当实际开展建筑工程施工时,许多监理单位不能结合现场具体状况采取合适的监管措施,同时监督力度无法满足实际施工需求,未根据市场与工程施工单位等的情况做好监管工作,另外,由于施工管理体系尚不完善,也对建筑工程施工管理产生较大影响。大多数施工企业在实际施工管理过程中,往往欠缺详细规则及规章制度等作为依据,一般由管理人员结合以往经验与相关理论进行施工管理,但是施工管理人员却很难在管理工作中正确使用理论知识,并且缺乏经验,使得施工管理质量大幅降低。

3.材料管理问题

材料是影响建筑工程质量的重要因素,而在施工的过程中,各种不同的工艺所需要的材料也有较大的差异,虽然材料管理是一个重要的问题,但也面临较大的管理难度。因此多数建筑工程企业在进行材料管理的过程中,多采用随机抽样的方式进行检查。一方面,在施工之前没有与供应商建立良好的材料交付机制,缺乏对应的沟通联系渠道,在施工过程中材料出现的问题,很容易导致供应以及使用层面的纠纷。而另一方面,在材料管理的过程中,检查随意的现象比较常见,没有明确的检查管理规范制度来进行指导,材料管理人员对材料的具体检查内容和项目并不清楚,专业性较差的情况下导致抽样检查的结果无法得到保障,从而引起相关质量安全隐患问题的产生。最后,由于材料成本往往会占据工程施工成本的一半以上,施工企业可能会采用偷工减料、降低材料标准等方式来获取更大的经济效益,最终导致质量问题的产生,严重时会引起巨大的安全事故后果。

三、加强建筑工程施工管理的改进措施

1.全面提升施工人员综合素质

只有保证了工人的素质,才能保证整个建筑工程的质量。这是因为施工的技术性、安全性和进度都与工人的工作密切相关。施工人员是建设项目的首要要素。要发挥好首要要素的积极作用,应该做到以下几点:(1)重视对建筑工人的教育和训练。不仅要开展职业技术知识的学习和训练,还要向他们传授有关的知识。只有提高整个施工队伍的安全意识,严格遵守规章制度,才能使整个工程项目向前推进。(2)强化建筑团队的配合,让他们能够更好地贯彻各项管理规定,提高整体的灵活性,促进员工之间的团结和

协作。(3)采用公平、公正、公开的考核措施,促使施工人员高效地开展工作。

2.完善施工管理体系

在建筑工程施工管理全过程中,施工管理体系的科学、健全极其重要,既关系到施工管理效果,也与施工质量密切相关。所以,施工企业需要深化施工管理体系建设,主要包括监管机制、激励机制等。为更加高效地实行每项制度,同时强化其实效性,必须建立健全激励机制和约束机制。建筑工程施工企业应当根据实际情况,严格落实一系列标准与制度,并且还要合理制定赏罚标准,完善施工管理人员日后应遵守的行动准则,一方面可以调动工作人员的主观能动性,另一方面还可以有效避免工作人员出现工作失误,实现其工作效率和质量最优化。从监督管理角度来讲,施工企业需要全面重视监管部门的监管工作,准确定位监管部门的工作内容和职责,从而充分利用其监管职能,从各个方面严格监管每一施工环节,以此提高施工管理工作效率和工作质量。

3.加强施工材料质量管理

施工材料的质量控制与工程的最终质量具有直接的影响。首先,应当加强对采购人员、材料管理人员的资质审查,在确定其具有良好的专业素质、职业素养的基础上,对其采购过程进行有效的把控。一方面需要根据工程项目清单对材料的规格、数量、品牌进行明确的规定,并通过货比三家的方式来选择性价比比较高的工程材料。另一方面,需要与具有相关资质的材料供应商达成合作机制,使其能够为工程施工提供长期稳定的工程材料,并确保工程材料规格参数质量的稳定性;其次,需要在施工材料进场前进行有效的检验,对其的规格参数以及数量进行全面的检查,在确认无误后,才能完成材料进场的工作。此外,在材料管理的过程中,需要做好不同工程材料的堆放存储管理、不得混放,同时,不同的工程材料需要根据其性质来建立对应的储存机制。并在工程材料投入使用前,对其进行抽样检测,质量合格后方能投入施工使用;最后,还需要建立完整的材料管理数据库,根据其时间、批次、种类的确记录,以确保后期盘点、追责工作得以有效展开。

4.不断完善现场施工的安全管理措施

安全意识与安全管理应该从开始到结束,这些工作的实施要结合项目的具体条件,根据人力资源、规章制度和现场的建设规范等来共同发挥作用。在实际的工作当中,

应该加大安全管理宣传的力度,以促进工程建设人员对安全工作的认识,并指导他们按照规范进行工作,并预防工程建设中出现的科学的安全生产问题。另外,要在工程建设过程中,建立一个完善的安全监控系统,能够及时地反映工程建设过程中可能出现的问题,从而降低风险。在规范不断健全的同时,还要强化现场的安全检查,把检查和定期维修相结合,通过安全生产责任制等方式,确保各项安全措施的有效实施,从而能保证工地的安全、合理地进行,避免事故的发生,实现建设项目建设的效益和效率同时提升。

5.采用信息化管理方式

随着时代飞速发展,信息化管理模式应运而生,通过使用互联网科学有效管理每一施工环节,并且以互联网为平台快速传输各项数据信息,实现实时共享目标,在建筑施工企业发展中将这此数据信息作为重要决策依据。所以,施工企业在日后发展中需要快速落实网络化管理,实现目前施工企业信息化水平最大化,在施工管理每一环节践行合理利用互联网科学,更大限度提升信息化水平。基于此,建筑工程施工企业应按照施工管理要求,采用合适的管理软件并应用到实际管理工作中,通过使用BIM等软件,一方面能够提高施工管理质量,另一方面还能够提高信息数据传输、分析等的速度,在更大程度上提高施工管理效率。

6.加强工程成本管理力度

良好的工程成本管理,可以确保各项资源能够分配到,在保证工程稳定持续展开的同时,提升各项资源的使用效率。对工程成本的管理内容主要分为人工、机械设备、材料和管理成本。

(1)在对建筑工程进行成本管理的过程中,需要根据工程的施工项目情况,以及采用的技术,并根据设计图纸的规划来编制和采取最优的施工方案,在确保施工过程能够

顺利展开的同时,还需要积极进行工艺、技术、流程的优化,以提升施工过程中的资源使用效率。

(2)在对人力资源成本进行有效的控制过程中,需要建立项目的施工成本责任制,并根据建筑工程项目的实际需求,对施工过程中的人员流动、技术费用支出进行有效的控制,从而确保施工现场良好的人力成本控制水平,提升工程成本的管理力度。

(3)需要提升施工人员的成本管控意识,一方面通过成本管理制度对其进行有效的指导,使其能够了解成本控制的目标以及控制的意义。另一方面,还需要对其进行有效的专业培训,使其在认识成本控制规则的基础上,落实自身的岗位责任,从而提升各个环节的工作效率,使建筑工程资源得以合理的分配,并确保工程质量的有效提升。

四、结束语

在建设项目建设过程中,加强对现场管理,保证现场能够保持良好的秩序和良好的环境是非常重要的。建筑企业要高度关注现场的管理,采取切实措施,加强现场管理,注重对机械设备及材料的有效管理,严格控制施工质量与工程的进度,提前做好防范措施。要实现建筑工程的高品质、高效率,就必须全体人员的共同合作才能完成。

参考文献:

- [1]庞景豪.现代建筑工程施工管理的创新方法[J].住宅与房地产,2021(27):57-58.
- [2]党伟,何少康,李玉,等.现代建筑工程施工管理的创新[J].房地产世界,2021(08):130-132.
- [3]董航.论现代建筑工程施工管理的创新[J].中国标准化,2019(24):46-47.
- [4]杨洋.现代建筑工程施工管理的创新分析[J].地产,2019(23):113.
- [5]王慧.现代建筑工程施工管理创新研究[J].建材与装饰,2019(32):199-200.