

建筑工程招投标中的风险管理措施研究

陈金梁

西南大学 重庆 400715

摘要: 建筑工程招投标风险管理是保障建筑工程施工过程中顺利完成的关键。本文从建筑工程招投标的概述和风险分析开始,详细分析了建筑工程招标中的风险类型和风险源,并提出了相应的风险评估和管理方法。针对常见的建筑工程招标风险,如造价风险、技术和施工风险,以及环境和安全风险,提出了应对措施和方法。旨在提供一个全面的建筑工程招标风险管理的研究框架,以帮助相关领域的专业人士实现更精准、高效和可持续的风险管理策略。

关键词: 建筑工程; 招投标; 风险管理

Study on Risk Management Measures in construction project bidding

Jinliang Chen

Southwest University, Chongqing 400715

Abstract: The risk management of construction project bidding is the key to ensure the successful completion of construction project. This paper starts with the overview and risk analysis of the construction project bidding, analyzes the risk types and risk sources in the construction project bidding in detail, and puts forward the corresponding risk assessment and management methods. According to the common risk of construction project bidding, such as cost risk, technology and construction risk, as well as environment and safety risk, the countermeasures and methods are put forward. It aims to provide a comprehensive research framework for tendering risk management of construction projects, in order to help professionals in related fields to achieve more accurate, efficient and sustainable risk management strategies.

Keywords: Construction engineering; Tendering and bidding; Risk management

引言

虽然招投标制度在我国已逐步完善,但目前尚有许多不足之处,尤其是在风险识别与管理水平上还需要进一步提高。对建筑行业而言,除监管经营风险、技术安全经营风险、投资收益经营风险外,招投标交易经营风险不容忽视。

一、建筑工程招投标概述

建筑工程招投标是指建设单位在工程建设项目中,通过发布招标公告,邀请合格的承包商进行工程承包的一种方式。整个招投标过程包括招标文件编制、招标公告发布、现场勘测、投标报价、评标、中标公示等环节。在建筑工程招投标过程中,建设单位需要根据项目实际情况,制定合理的招标计划,有效地管理招标风险,并最终选择满足要求的中标承包商。建筑工程招投标涉及到各种专业领域,包括土建工程、安全工程、机电工程等,是一项复杂而又关键的工作。因此,建设单位需要深入了解招投标的基本要求、流程和注意事项,并掌握相应的管理技巧和方法,才能顺利完成工程建设的各项任务。

二、建筑工程招投标中常见风险及应对措施

随着我国经济的快速发展,建筑工程的数量和规模不断增加,对工程建设的质量和进度要求也越来越高。在建筑工程的招投标过程中,存在着不同种类的风险,这些风险不仅会影响工程建设的质量和安全性,还会对合同的执行和项目的落地造成不小的影响。因此,建筑工程招标中的风险应该引起关注,采取相应的应对措施,来避免和降低不利影响。

1. 招标信息公开不透明的风险

招标人在招标信息及评标标准资料的披露上不透明或者不准确,会导致投标人的投标方案和投标价与实际招标项目不吻合,从而产生了不必要的投标成本和竞争成本。另外,不公开招标规则和标准,往往会引起怀疑和不信任,从而降低了招标公平性和竞争山隆性。

针对这种风险,招标人应该完整公开招标信息,并清晰说明评标标准和依据,通过精准且正确的指示,明确其所需求的服务质量和招标人的质量。招标信息应该披露到具体标的物要求,工程招标文件中有关投标的规定应该进行详细说明,采用现代化信息技术,通过互联网等途径提高信息披露的及时性和公开性。

2.标底不合理的风险

标底是反映工程实际成本的依据,其制定是否合理,直接决定了项目的效益和投资的回报。标底不合理,要么让招标工程的数量减少,要么导致投标企业投标失利,劣于其他企业,还有可能会导致收回不良工程的情况发生。

为减小标底的风险,招标人应该在招标前进一步查询合理的设施和运营成本,并于招标之前与其他企业商量下,制定合理的标底,尽可能的在标底和需求之间平衡,让标的物既满足性价比,并且又符合市场行情。

3.投标人竞争不公平的风险

在建筑工程的招投标过程中,有些投标人采取不正当竞争手法,让招标信息不公开,给企业投标制造了极大的不利影响,例如在报价时把安全费用与现金保障费的投入掺杂在一起,低报些工程费用抬高甲方的期望值,从而获得中标。

为避免这种风险,应加强企业诚信管理,改进投标人合法性审查制度,增强监督和执法力度,深入梳理资质、信誉等重要信息,留下历史记录,以便进行随时溯源和审计。通过提高信用度和提高企业市场竞争力来规避这种风险。

4.工程建设中存在的风险

在项目实施的过程中,各类风险存在潜在的、明显的或者不可预言的可能性。如人员设备不足,临时调配物料不良、现场施工管理缺位等,在工程实施过程中发生一些不可预见的风险,对工程的质量和安全造成巨大影响。

对此,应该在工程招标文件中,规定好包括竣工时间、质量标准、验收标准、工程量等方面的详细要求,提高监管,加强现场安全管理和监控,遵循精益施工,发扬工匠精神并保障严格和有保障的施工安全环境,营造和谐的工程施工环境,堵住工程安全隐患,保证工程质量和安全性。

5.合同风险

合同是招投标过程中的关键环节,合同风险包括合同内容不清晰、合同违约、交付期拖延、变更管理不当等问题,都会影响招标工作的顺利执行和项目的正常落地。

对此,应对过程中出现的合同问题进行定期检查和管理工作,及时发现和解决问题,明确各方义务和责任,统一做出具体的合同标准,避免因为合同理解导致的误解和矛盾,及时调整管理策略,遵循公正公平原则,确保合同内容

的清晰明了,同时多采用协商方式,避免在合同履行过程中出现纠纷和争议。

建筑工程招标中的风险虽然无法彻底消除,但是只要招标人、投标人和相关管理部门能够严格依照规则和法律法规进行招标和合同管理,通过有效的管理手段和法律制度,诚信合作,加强风险防范与监管,就能最大程度避免和降低风险带来的不良影响,实现双方及整体的利益共赢。

三、建筑工程招标风险管理未来的趋势和展望

1.数字化技术将得到广泛运用

未来,建筑工程企业要应对风险管理的挑战,需要采用更多先进的数字化技术。建筑工程企业将通过数字化技术,对各种招标风险进行明确监察,并采取相应措施进行规避。云技术、大数据和人工智能将被广泛应用于招标和风险管理的各个环节,以便更好地管理各种风险。利用这些技术,企业将运用数据来确定哪些领域需要管理风险,并采取相应措施,在风险管理方面实现高效率。

2.更加专业化的风险管理

未来,建筑工程招标风险管理将会越来越专业化。随着企业的不断发展和市场的不断变化,建筑工程企业需要采用更加尖端的技术进行风险管理,而正是这些专业技能,给企业带来了更多的竞争优势。更专业化的风险管理能够在招标阶段就发现和规避潜在的招标风险,并在项目全过程中,对风险进行高效监测和控制。这样就能更好地保证工程质量、安全和进度的控制。

3.对风险管理的投入将增加

未来,建筑工程企业将不断增加对风险管理的投入。一方面,市场竞争的越来越激烈,企业必须寻求更具竞争力的解决方案来保持自身竞争力;另一方面,快速变化的市场环境和监管要求,使得企业不得不采用更高效的风险管理方法来应对内外部风险,将风险管理确立为企业战略的重要组成部分。因此,未来建筑工程企业将加大投入,建立并完善风险管理体系,并引入专业风险管理团队和专家,以更好地应对和规避风险。

4.更加注重风险文化建设

未来,建筑工程企业将更加注重风险文化建设。企业管理者应认识到,招标风险管理不仅是技术问题,更是一种文化。要使企业员工更好地接受并参与风险管理,必须注重风险文化的建设。企业将重视构建以安全、质量、服

务为核心的风险管理文化，充分激发和鼓励员工积极参与风险管理，并确立风险管理的战略地位，让员工理解风险管理的重要性及与企业整体发展的紧密关系。

四、结束语

在建筑工程招标风险管理方面，未来的趋势和展望是通过数字化技术的应用、更加专业化的风险管理、加大对风险管理的投入和注重风险文化建设等措施，提高企业的风险管理能力，确保建筑工程项目的质量和效率。因此，建筑工程企业需要重视风险管理，将其作为企业发展的重要组成部分，加强风险管理理念和能力的培养，构建完善的风险管理体系和专业团队。只有不断适应市场的变化，

不断创新并引入新的思路和技术，才能为企业的可持续发展提供源源不断的动力。

参考文献：

[1]王宏辉.建设工程招标投标中的评标体系研究[D].兰州:兰州交通大学,2016.

[2]叶静.工程经济风险管理分析及防范[J].铁道工程学报,2017,34(1):124-128.

[3]王青.建设工程招标投标中存在的问题与对策研究[D].武汉:湖北工业大学,2019.

[4]贾国庆.浅谈建设单位工程招标投标阶段造价控制的风险与对策[J].招标与投标,2015(5):48-50.