

工程管理的重要性与实施途径

薄慧锋 郑 剑

万洋建设集团有限公司 浙江温州 325000

摘要: 伴随我国经济体制改革的逐步深入, 市场在资源配置中的作用越来越重要。建筑业作为我国经济的核心产业, 面临着日益激烈的市场竞争。施工企业要充分认识项目管理的不足, 将施工项目管理工作贯穿于施工全过程, 妥善管理施工环节

关键词: 工程管理; 重要性; 实施途径

The importance of project management and the way of implementation

Huifeng Bo Jian Zheng

Wanyang Construction Group Co., LTD., Wenzhou, Zhejiang 325000

Abstract: With the gradual deepening of economic system reform, the role of market in resource allocation becomes more and more important. As the core industry of our economy, construction industry faces increasingly fierce market competition. Construction enterprises should fully understand the deficiencies of project management, the construction project management work through the whole construction process, proper management of the construction link.

Keywords: Project management; Importance; Way of implementation

引言

建筑工程管理工作开展, 不仅是为了确保工程投资建设单位的利益, 更是为规范化管理建筑行业市场提供了有力的机制环境。总地来看, 建筑工程管理的最终目标是确保项目圆满完成规划设计、投产建设至运营等项目任务, 将这样的整体目标拆分为若干个细化的可执行步骤, 将建筑项目的建设成果与预期效果的偏差控制在最小限度。

一、建筑工程管理的重要性

1. 保证项目施工的安全生产

第三点在于确保施工安全, 安全生产是工程项目建设的底线管理原则, 随着建筑行业技术的不断发展进步, 如今的建筑工程整体规模越来越大, 应用的施工技术也越来越复杂, 施工人员的作业风险也比以往增加了几倍。以往的调查结果显示, 我国每年因施工事故伤亡的总人数仅次于交通事故与煤矿开采事故, 而其中因管理松懈、违规作业问题导致的事故占比约为67%。

由于建筑工程施工是多工种的立体作业流程, 其中主要的风险来源为高空作业、带点作业、人机流动性作业等特种作业内容, 以及物料过高堆积摆放、坑洞无警示表示、高空坠物、作业安全防护不到位等人和物的危险状态。

2. 确保工程项目的交付质量

首先第一点在于工程建设质量保证, 工程质量一直以来都被视为是建筑行业市场的“生命线”, 无论是建筑工程的实际使用者还是项目投资, 都希望建筑工程在结构坚

固耐用的基础上, 尽可能做到美轮美奂、舒适宜居。从以往曝光的建筑工程质量事故案例来看, 一旦建筑工程出现了结构或使用功能上的质量问题, 不仅会导致工程使用者的财产利益、人身安全受到威胁, 也会使建筑企业的声誉受到损失影响。建筑工程的交付质量与许多因素有关, 例如施工作业条件、工艺合理性、材料质量以及施工人员技术经验等, 且一些大跨度、超高层建筑施工项目中, 往往又随着多方参建单位交接施工、多工种交叉作业以及多工序搭接施工等复杂内容。

因而只有在上述生产环节认真做好施工管理工作, 才能够确保建筑工程各项工序能够正常有序地开展进行。而施工管理工作在其中的主要作用发挥, 就是以采用施工方案相关的各项技术规范要求为依据, 对其中的关键的质量要素节点进行监督控制, 避免交付的实体工程出现严重的结构安全与使用性能方面的质量问题。

3. 提升项目经济效益

通过研究发现, 在施工前中后期加强施工工程管理, 还可提升经济效益, 实现项目建设价值最大化。作为建筑施工企业, 其核心目标是提高利润空间, 获得良好社会形象。而工程管理可利用一系列管理程序减少返工等行为, 从根源限制材料的浪费, 最大程度节约资源, 打下良好的施工成本控制基础。保障建筑质量的同时, 利用高效的管理环节, 达成利润最大化目标。现阶段的工程管理人员会评估不同环节的造价情况, 分析相应环节的成本消耗, 在

施工预算管理的基础上, 实施施工材料成本、设备应用成本和人工成本的管控, 借助此渠道, 优化资源配置。基于此, 有效的工程管理, 除了上述功能外, 还可以降低成本, 合理地分配资源, 提升项目经济效益。

二、建筑工程管理中存在的问题

1. 施工材料问题

建筑工程施工质量的重要环节是施工材料。建筑工程施工所需材料种类繁多, 难以进行综合管控, 因此需要通过抽检很多建筑企业来把控建筑材料的质量。同时, 材料供应商没有与建筑企业建立有效的联系机制, 存在施工后材料供应短缺的问题。此外, 仍有建筑企业没有按照建筑材料检验的规章制度进行检验, 对建筑材料的检验较随意, 导致建筑材料不符合行业标准。许多质检人员对新材料不了解, 造成材料质量安全隐患大。更严重的是, 一些建筑公司通过偷工减料来削减成本, 造成建筑质量明显下降^[2]。

2. 施工安全问题

很多施工管理人员过分强调施工的实际效益, 不重视施工安全, 导致我国目前施工安全管理不力, 很多施工企业对安全生产的要求流于形式, 施工现场没有必要的安全设备, 以及对一些现代建筑工人没有积极培训安全预防措施。在当前施工项目中, 普遍存在工地施工洞口不及时防护, 施工升降机、塔吊等大型设备短路, 零接地等问题得不到充分保护, 地下电线、电缆存在乱接乱拉现象, 使施工现场存在严重的安全隐患。

三、工程管理的实施途径

1. 加强施工材料的严格管控

第一, 材料的采购。在采购材料前, 建筑材料采购人员应先了解施工规范等建设项目的具体情况, 然后按照一定标准, 保证材料的规范化, 合理选择材料供应商。采购人员在材料采购过程中, 除了要重点检查采购的材料, 还要保证材料规格符合施工规范, 避免出现材料质量问题。第二, 材料入场阶段。建设项目现场的施工管理人员在材料进场时, 必须负责输入材料并做好监督工作, 主要工作是检查材料是否符合规范。在检查过程中, 管理人员根据不同种类材料的规格不同, 材料的不同特性采用不同的检验方法, 及时发现问题材料, 保证检验结果的准确性, 避免施工建设工程质量受到影响。第三, 物资储存阶段。如何存储和管理材料在施工中也是重中之重, 由于材料种类

繁多, 相关管理员应根据材料类型进行一对一的存储。需要注意的是, 管理人员在存放材料前, 为免材料受潮影响正常施工, 应先选择干燥、宽敞等合适的存放环境

2. 建筑工程的安全管理

(1)要强化人机流动化管理制度, 在该地基工程项目施工中, 存在多重机械施工与人力施工搭接的施工作业, 例如工程作业挖方、注浆施工以及泵送砂浆的搅拌施工。所以在具体的工程管理中, 应当将施工机械的安装质量与使用质量作为主要的管理着力点。在施工机械设备安装的过程中, 必须由具备一定设备安装资质的施工单位全权负责, 在确认所有机械产品均有检验合格的证明, 且安全防护的技术措施均已全面落实后, 方可组织机械设备就位安装施工。除此以外, 为了确保建筑工程中的各类大型施工设备出现严重的生产事故问题, 确保施工机械的良好工况也是非常重要的, 需要在施工现场不定时地组织专门负责的人员抽查机械维护记录, 重点是查看施工机械的安全保险、防护装置等是否无外观破损、故障使用记录或异常响动等, 将施工机械使用不当造成的风险事故概率降至最低水平。

(2)施工过程中的精细化管理, 主要管理对象是全体施工作业人员, 尤其是高危特种作业性质的人员管控。首先要坚持持证上岗制度, 进一步细化分管责任, 由班、组长负责将所有特种作业岗位人员的证书编号、排班编组情况如实上报给施工现场管理人员, 以“台账管理”的方式做好特种作业工种人员的复印件备案工作, 例如高处作业的手脚架安装拆卸工、起重机质检工、桩机操作工、起重吊装机械的司机与指挥员、司索信号工、建筑电工、泥浆泵工等。上述特种作业岗位严禁无从业资格人员顶岗作业, 避免因违规施工操作造成群死群伤的严重事故问题。另一方面还要深入关键部位的一线施工现场, 以旁站监督的方式督促各个分项工程的作业人员认真遵守安全技术操作规程, 严格按照安全技术交底的要点内容组织施工,

3. 增强质量监督力度

结合现实经验可知, 质量监管不可或缺, 该项工作在现代施工管理体系中是最为关键的环节, 深层次影响着工程施工效率以及施工效果等。不浪费建筑资源, 提高工程施工的科学性, 需秉持实事求是原则, 在原则和制度的加持下加强工程质量监督, 以保证良好施工质量。同时, 持续创新技术手段, 将不合理的因素消除, 控制施工风险,

营造健康的施工环境。当前少数项目存在看重短期经济效益, 过度缩短工期的问题, 为提升利润空间, 随意变更施工进度, 埋下工程建设的隐患。为改善此种现象, 需树立工程质量意识, 借助监督管理, 对施工过程严格把控, 并引进管理奖惩机制, 强化人员的责任感。

4.加强人员素质培养

加强人员素质培养属于基础性工作, 可强化工程管理效果。工程管理涉及面较广, 想要最短时间达到效果, 就要发挥人才的支撑优势, 注重人员素质的拔高。具体方法如下:

其一, 结合工程落实的各项要求, 加强施工人员的培训。实践证明大中型项目中, 交叉施工屡见不鲜, 施工不确定因素多, 想要保证工程管理效果理想, 消除各类风险隐患, 需从施工人员专业技能入手。施工人员素质最关键, 其专业性和态度可直接影响工程质量。为此培训工作要分为两方面, 一方面施工人员培训, 具体措施是: 组织专业技术的讲座, 让人员掌握最新的技术手段, 提高施工的精细化水平。另一方面, 注重管理者的培训。在管理培训期间, 需明确工程管理的责任, 强化动态化监管的意识。管理者要对常见质量问题提前防范, 引导施工人员规范施工, 提高工程建设质量。

其二, 完善培训管理制度。为了不浪费培训资源, 确保培训工作效果最大化, 组建理想化施工团队, 可在培训期间定期或者不定期组织工程管理的专业考核, 借此强化意识, 改善施工工艺。

5.提高施工技术管理

不断提高建设项目技术管理水平, 确保建设项目顺利开展。一是严格落实技术监督工作, 认真做好施工前准备工作, 成立专门的监督小组, 实时检查施工节点和流程, 对施工技术和流程进行监督, 发现漏洞, 尽快消除。二是建立具有专业设计图纸、机械设备和操作规程的操作体系和技术指挥, 除对相关施工人员进行技术培训外, 还要有规范的技术要求和规范科学的流程, 制定有效的施工技术管理。三是承包商施工前应充分掌握施工要求和图纸的设计, 共同审阅施工图, 分包商和承包商应对设计图纸存在的问题进行审查, 确保建设项目顺利实施。

四、结束语

总的来说, 工程管理人员在项目开展中继续加大监督控制能力, 采取先进的管理模式, 认真记录施工现场的各类管理对象要素, 提高问题解决能力, 为施工技术应用做出理论指导。这样才能进一步规范建筑行业市场, 推动我国建筑工程事业长期可持续发展。

参考文献:

- [1]李春燕.建筑工程管理的影响因素与对策[J].居业, 2022,(6):152-154.
- [2]荀越.浅谈建筑工程管理中存在问题的原因及解决办法[J].现代物业(中旬刊),2019,(5):148.
- [3]邓建伟.进度管理在建筑工程管理中的重要性分析[J].城市建设理论研究(电子版),2018,(14):36.