

分析建筑工程项目施工管理风险及其防范策略

李志文

湖南省城市建筑集团有限公司 湖南长沙 410000

摘要: 施工现场管理是建筑企业管理系统中的核心版块, 这是建筑单位经营目标向成果转化的关键性管理领域。尤其在当前建筑企业之间竞争不断加剧的背景下, 建筑企业更应该高度关注施工现场的管理, 这是施工单位形象的窗口, 也是施工单位利润的来源, 因此必须要对于这样的版块进行深度的探讨, 以确保施工现场管理优化达到更加理想的格局。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 风险; 防范策略

Analysis of construction project construction management risk and prevention strategy

Zhiwen Li

Hunan City Construction Group Co., LTD. Changsha, Hunan 410000

Abstract: The construction site management is the core section of the construction enterprise management system, which is the key management field of the transformation of the management objective to the results of the construction unit. Especially in the current competition between construction enterprises increasingly intensified under the background, construction enterprises should pay more attention to the management of the construction site, which is the window of the image of the construction unit, but also the source of the profits of the construction unit, so it is necessary to carry on the depth of this section, in order to ensure that the construction site management optimization to achieve a more ideal pattern.

Keywords: Construction engineering; Construction management; Risk; Preventive strategy

引言

建筑行业的发展在一定程度上代表着经济发展水平, 也是促进经济发展的重要手段。提高建筑工程施工质量, 是保障人们生命财产安全、推动建筑行业稳定发展的重要前提。建筑工程的有序开展, 离不开科学的施工管理, 通过发现、纠正管理中存在的问题, 提高建筑工程的施工质量是非常必要的手段。

一、建筑工程项目施工管理的必要性以及意义

1. 必要性

施工管理作为施工项目的重要基础, 指运用管理手段和技术对工程施工中涉及的所有内容进行分析, 并通过有效的计划和安排, 确保施工有序进行。

施工管理是一个整体概念, 从细节上分析包括与施工相关的各种具体工作, 如合同管理、材料管理等。施工管理必须贯穿于工程全过程, 通过明确施工目标、确定施工技术、组织施工资源、强化施工监督等, 为工程施工建立一个良好的秩序和环境, 通过管理让施工更加系统、规范、高效。

2. 意义

(1) 提升企业的经济效益

不断提升经济效益是当下建筑企业的目标。为了有效实现这一目标, 企业一定要重点加强工程施工管理。在经济全球化的背景下, 建筑行业面临着更多的机遇与挑战, 这也促使行业之间的竞争变得更加激烈。

建筑企业若想提高市场竞争力, 一定要做好管理工作, 控制好工程成本。在施工过程中, 通过科学有效的施工管理, 能够实现对各种物质要素、进度、安全以及质量的控制, 促使建筑施工中的人工材料以及其他设备都能够得到高效的利用, 可以不断提升工作效率以及工作质量。

(2) 促使建筑工程工作顺利发展

建筑工程具有施工周期长、投入要素多等特点, 在具体的施工过程中, 各项技术以及种类都很复杂, 人员流动性也相对较高, 并且在实际的施工现场也存在很多不确定因素。因此, 一定要做好建筑工程施工管理工作, 这是时代发展的必然结果。

建筑工程施工管理能够促使各项要素按照规定得到科学合理的管理。通过进行科学规划、统筹安排, 能够促使各项技术得到合理的应用, 同时完善的管理体系也能促进人才与资源的流动, 不断提高工作效率及工作质量。通过加强建筑工程施工管理能够及时发现施工现场的风险隐患

，减少安全隐患以及相关因素对施工造成的不良影响，促使建筑工程施工工作能够有序开展[4]。

(3) 建筑工程项目管理中施工现场管理工作优化的逻辑分析

在建筑工程项目管理的过程中，施工现场管理属于重要节点之一，在此方面的投入，可以引导实际建筑工程项目管理达到更加理想的格局，因此必须要关注施工现场管理工作的优化：其一，建筑工程施工现场管理工作的有效开展，可以使建筑企业施工中生产安全事故发生概率得以降低。建筑施工企业施工现场管理工作能够不断优化，就可以第一时间发现施工现场存在的问题，无论是安全问题，还是施工质量问题，都可以迅速矫正，引导施工人员依照技术规范来进行，由此使得施工设备和施工场所的完整率不断提升，继而进入到更加理想的施工安全管理格局；其二，建筑工程施工现场管理工作的不断优化，可以使得建筑企业建设项目的工程质量不断提升。在施工现场管理体系不断构建的过程中，施工现场更加有序，更加整洁，环境更加理想，施工人员与施工管理人员可以更好地依照规范来做事，由此使得施工过程中的技术执行进入到更加精细化的状态，继而保证整个建筑工程的效益不断提升；其三，建筑工程施工现场管理工作的不断优化，可以引导建筑企业减少各种浪费行为，由此最大程度实现建筑消耗的控制，继而使得实际的建筑工程施工成本处于理想的状态；其四，建筑工程施工现场管理工作的不断优化，还可以引导施工进度保障机制得以构建，实际建筑工程施工工作效率也会朝着更加理想的方向进展。

二、建筑工程项目现场施工管理中存在的问题

1. 机械材料管理问题

施工原料是影响建设质量的重要原因，对建设项目的经济利益也有直接的影响。在建设之前，必须对这些材料进行采购，如果在采购过程中出现材料稀少的问题，则会相应地增加材料的采购成本支出。与此同时，如果采购过程中出现原料的质量问题，将会对项目的建设质量造成直接影响。在运输到工地的时候，必须进行必要的检查，如果检查不严格，很可能造成质量不合格的材料在工程中使用，对施工项目质量有很大的安全风险。

2. 合同管理不规范

合同具有法律效力，是明确施工各方权利及义务的重要文件。合同管理不规范，会导致责任不明确、义务不清

晰，参与施工的各方一旦出现纠纷，难以通过合同条款进行责任划分，从而造成纠纷加剧，给各方带来经济损失。合同管理过程中，由于相关各方对建筑行业的有关法律、规范和制度等了解得不够细致，在制定合同条款时容易出现偏差，如合同条款不符合法律规定、一些条款存在明显的不平等，这些合同内容无法获得法律层面上的认可，也难以用于解决施工纠纷。

施工合同是施工履约的重要依据，在既往的施工管理经验中，会出现一些违约情况，无论哪一方违约，都要基于合同条约进行赔偿，弥补履约一方的损失。如果合同管理不规范，未明确约定违约赔偿，或者对违约的责任认定或者免除责任的特殊情况没有落实，都会造成合同约束力下降。

3. 管理体系有待完善

随着社会经济的快速发展，当下建筑工程施工的管理模式也得到了优化与完善，但是在个别施工企业中，管理体系有待完善。管理体系与实际施工的管理工作存在区别，管理体系往往只是形式上的，不能起到应有的作用，导致管理措施缺乏执行力。例如，一些企业在具体工作时，没有按照管理体系进行工作，缺乏针对性。此外，一些施工企业不重视引进管理人才，经常会有一人多岗或身兼数职的情况，导致在建筑工程施工中管理效果不能得到明显的提升。

三、建筑工程项目管理中施工现场管理问题的改善策略

1. 加强施工材料管理

首先，在建设前，工程项目管理部门要建立一套材料质量保证制度和规划，并严格遵守国家规定，确保材料的质量。其次是材料的安全管理，各级领导要加大对建设单位员工的法制宣传力度，增强他们的责任感，防止因为不规范的行为导致负面后果。在工程建设过程中，建立完善的安全体系与标准，并将具体的责任落实相关负责人。在对材料的选用和管理上，层层把关，确保所有进入的材料都符合国家规定的要求。在使用之前，要先选定堆放位置，强化对周围环境与位置进行分析，确定最佳的存放地点。最后，制定出一份详细的施工时间表，并严格执行所有工序，确保材料的使用率，最大降低损耗。

2. 建立完善的质量管理体系

(1) 工程项目的管理是按照各个环节进行的, 每个工程都按照流程依次进行, 同时有时候会因时间的变化也改变施工内容。为了保证项目建设的平稳进行, 经理必须对项目进行动态管理, 并对资源进行有效地分配。同时, 对工程项目要以管理为核心, 强化全面的管理理念。

(2) 建立健全的组织管理体制, 制定科学、合理的工程项目管理制度。建设工程项目建设的整个流程复杂, 每天的工作任务繁重, 需要建立一个科学、合理的管理机构和运行机制。因此需要成立各个工作单位, 负责各自的工作, 也要对各自的工作职责和职权进行划分, 同时也要进行相互协作。展示管理条例和措施, 做好对工程规范和内容的传递、分发和执行, 在施工前开展技术交流, 并按照总体的安排准则, 制定一个实际而又高效的分步执行方案。

3. 规范合同管理

施工管理实践中, 需重视合同管理。在制定合同条款时, 可以参照类似工程的合同内容, 并且通过对建筑项目实际情况的深入、细致分析, 确定合同内容。

合同内容方面, 需从合同双方的权利、义务角度综合考虑, 避免出现法律不认可的条款, 尤其是避免合同中只规定一方的权利或者义务, 这样有失公平的条款内容, 不具备法律效力。合同管理过程中, 通过对合同的分析, 可以将合同条款划分为普通条款和特殊条款。普通条款包括工程量、工期等, 特殊条款是对施工责任划分、赔偿等作出规定。

4. 不断完善现场施工的安全管理措施

安全意识与安全管理应该从开始到结束, 这些工作的实施要结合项目的具体条件, 根据人力资源、规章制度和现场的建设规范等来共同发挥作用。在实际的工作当中, 应该加大安全管理宣传的力度, 以促进工程建设人员对安全工作的认识, 并指导他们按照规范进行工作, 并预防工程建设中出现的非科学的安全生产问题。另外, 要在工程建设过程中, 建立一个完善的安全监控系统, 能够及时地反映工程建设过程中可能出现的问题, 从而降低风险。在规范不断健全的同时, 还要强化现场的安全检查, 把检查和定期维修相结合, 通过安全生产责任制等方式, 确保各项安全措施的有效实施, 从而能保证工地的安全、合理地

进行, 避免事故的发生, 实现建设项目建设的效益和效率同时提升。建筑工程安全管理手段综合系统下图。

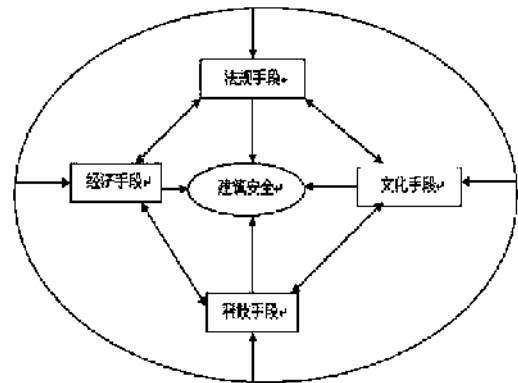


图1 建筑工程安全管理手段

四、结束语

综上所述, 在建筑工程项目施工中, 施工管理以及质量控制是保证建筑工程建设质量的关键。建筑工程项目管理中施工现场管理工作的难度是比较大的, 其牵涉的面比较多, 很容易受到主客观因素的影响, 面对这样的管理版块, 要能够以理性的视角去审视, 切实进行施工现场管理工作内容和方式的优化, 继而使得施工现场管理机制朝着更加健全的方向进展, 这样施工现场管理工作的效益才会不断呈现出来。

参考文献:

- [1]周思超. 建筑工程施工现场安全管理中存在的问题及处理对策[J]. 工程技术研究, 2021,6(21):207-208.
- [2]韩俊海. 建筑工程施工现场安全管理中存在的问题及处理对策初探[J]. 房地产世界, 2021(15):105-107.
- [3]林佳豪, 李辉, 张国良, 等. 建筑工程项目管理中施工现场管理存在的问题及对策[J]. 住宅与房地产, 2021(18):169-170.
- [4]吴昕. 项目管理在土木工程建筑施工中的存在问题及应对措施[J]. 房地产导刊, 2021(3):119-120.
- [5]庞生红. 建筑工程施工中存在的问题及施工技术与施工现场管理的应对措施[J]. 装饰装修天地, 2021(1):47.
- [6]张恬, 耿贺. 建筑工程常见质量问题和施工技术质量管理措施探讨[J]. 建筑与装饰, 2021(16):65.