

建筑施工企业造价全过程管理要点分析

刘 慧

新疆可克达拉市城市建设发展有限公司 新疆伊犁 835219

摘 要: 建筑工程具有的项目规模体系相对较大,会对大量的人力、物力成本资源予以投入,如若无法对其进行合理的管控,将会使项目的经济效益受到影响。由此,工程造价在实际开展过程中,对于施工而言具有较为突出的重要地位。对于施工项目进行全过程的造价管理工作,能够确保施工成本大幅度降低,完成资源的优化配置,进一步使不必要的成本支出得以减少,确保项目的经济效益得到综合性的保障。更加高质量的工程造价管理工作,在一定程度上能够对于自愿进行解决,同时能够对于项目优势资源予以充分的集中,使施工工程质量有所提高,确保项目安全性进一步增加,能够使施工单位在行业内部所具有的核心竞争能力得以大幅度提升,使建筑企业能够获得良性发展的基础。

关键词: 全过程; 造价管理; 建筑施工

Analysis of the whole process management of construction enterprise cost

Hui Liu

Xinjiang Kekedala City Urban Construction Development Co., LTD., Yili, Xinjiang 835219

Abstract: Construction engineering has a relatively large project scale system, will be a large number of human and material cost resources to input, if it can not be reasonable control, will make the economic benefits of the project affected. Therefore, the project cost in the actual development process, for the construction has a more prominent important position. The whole process of construction project cost management can ensure that the construction cost is greatly reduced, the optimal allocation of resources is completed, the unnecessary cost expenditure is further reduced, and the economic benefits of the project are guaranteed comprehensively. More high-quality project cost management can be solved voluntarily to a certain extent, and at the same time, it can fully concentrate the advantageous resources of the project, improve the quality of the construction project, ensure the further increase of project safety, and greatly enhance the core competitiveness of the construction unit in the industry. So that construction enterprises can obtain the basis of sound development.

Keywords: The whole process; Cost management; Dynamic control

一、对于工程造价受到影响的因素进行分析

1. 对人为因素进行分析

建筑工程施工中,会涉及各个施工部门施工成本,在一定程度上会受到相对角度的影响。有关施工人员需要进一步的提升认知程度,对于工作程序予以有效的落实,在对工程造价控制方案进行执行的过程中,需要依靠具体的情况进行综合性的改变。以此,使造价管控的实际效果得到提升。工程造价设计业主要包含造价管理工程结算,以及清单制定的各个环节。各个环节对于实际专业工作人员的综合能力具有差异化的要求,如果工作人员自身的执行能力存在一定的缺失,将会使施工方案的准确性受到严重影响,对于实际成本控制效果产生负面影响。在整体项目执行工作落实过程中,建设单位需要选取更为优异的专业人员完成造价管理工作,对于监督管理机制进行优化,对于人员开展综合性的培训。由此,使相关从业人员对于实际工程造价的重要性进行进一步的认知。

2. 对施工因素进行分析

施工因素对于施工质量而言会产生较为突出的影响,施工效率提升能够使施工速度进一步地加快,项目的工程造价会大幅度地降低,各种因素可能会造成项目延期。在此情况下,施工效率会有所下降,使得人力以及材料成本支出不断地增加。施工中,为了使效率有所提升,有关施

工人员需要对于施工流程进行规范,完成施工交底工作,对施工进度予以注重,保证施工能够在规定期限内完成。同时,有关施工人员需要对各类施工方案以及施工计划进行严格的落实。结合具体情况,对于施工的各类技术进行改善。在施工环节后,需要对质量验收予以开展,防止施工质量而产生的各类返工。

二、建筑施工企业造价全过程管理要点分析

1. 对于决策阶段进行分析

施工初期需要进一步的项目决策工作进行合理的管理,决策工作对于后续的整体项目执行会产生较为突出的影响。此阶段的决策工作在开展过程中,会对项目的利润空间产生决定性的影响,由此需要对于决策准确性予以保证,防止由于决策失误导致项目受到严重的经济损失。决策阶段有关工作人员需要对整体项目内部的各项信息进行收集,结合市场的实际行情以及在适用中的具体要求,对于项目的可行性进行详细的分析。为了确保信息准确与高度及时,需要进一步在现场开展实际调研工作。同时,根据地方政府机构的实际情况,对于相关政策进行确定,确保项目能够与政府建设的各项管理要求相符。

2. 对设计阶段进行造价管控

项目设计阶段对于精准性具有更高的要求,设计方案

需要对建筑的类型、用途,以及使用的年限等诸多层面因素进行考量。对于施工技术方案材料以及应用的加工方法等诸多内容进行合理的要求。设计人员在设计方案进行的过程中,需要控制准确的对于项目的预算进行合理的推断,以此对于项目成本形成合理的预期。由此,使项目能够获得更加足够的利润空间,确保资金供给得到保障。使整体设计分析方案,能够更为充分的对项目造价管控的要点进行把握。在宏观上,对于项目能够开展合理的设计,在一定程度上使项目成本层面的需求得以降低。

3. 对于招投标阶段进行分析

首先,在于招投标阶段需要对于清单进行合理的编制。在这清单进行编制的过程中,需要根据项目的综合情况,依照项目建设的实际需求进行清单进行有效的完善。对于项目工程量进行合理的计算,对于项目预算进行综合性的控制。其次,对于一些材料供应商选择,需要予以充分的重视。在对实际供应渠道进行确定后,需要对于供应商的企业资质行业信誉,以及运输成本、材料储备等诸多情况进行严格的把控,确保实际材料性能能够与建设要求相符。应用公开招标模式,进一步对更具实力的源头供应商予以吸引。防止材料价格变动,对整体项目成本进一步地增加,进一步使项目的综合效益以及实际的建造质量得到提升。此外,需要对于实际的评标工作进行有效的落实。有关招标单位需要严格地遵守实际招标中的各项投标程序,考量投标单位提出的各类报价,以及相应的建设能力,与企业自身所具有的信誉情况。选取更为优异的建设单位,确保项目的建设质量得到保障。

4. 对施工环节进行强化

在施工过程中,需要对质量及进度进行更加合理的管理,确保施工各个节点工作能够与预期相符,保证施工安全及质量的背景下,使施工周期得以缩短,使人工成本大幅度降低。同时,对于施工的质量进行全流程的监测,在施工过程中,后续如果出现计划变更情况,需要根据实际流程对于变更文件进行合理的储存。依照规范对于变更程序予以启动。变更设计结束后,需要对于变更的施工质量予以重新检测,使质量得到充分的保障。防止涉及变更而对各个环节产生负面影响。

5. 工程结算阶段的造价工作的管理

施工企业必须提供详细的竣工验收资料并通过竣工验收质量验收后,才进入工程结算阶段,如果资料准备不充分,可能审核难以通过,工程款难以结算。

(1) 做好项目竣工验收需提交的各项资料,比如技术档案、施工管理资料、工程的质量合格文件、材料进场试验报告等的整理收集工作。资料准备要全面、详细、准确。

(2) 项目通过竣工验收质量验收后,及时编制结算资料。在上报结算资料前,先要做好资料自查工作,减少相关单位审核时提出质疑的情况,确保结算工作顺利进行。

(3) 在实际施工中,如果由于非自身原因造成事故或工程延期,给企业经济造成损失时,可根据合同约定或法规规定,做好工程的索赔工作。施工单位应及时收集资料证据,注意索赔的时效要求和索赔办理流程,认真分析原因,提出索赔报告,较少企业的损失。

(4) 当工程结算完成后要认真总结,进行成本分析,

找出节约和超支的原因,分析造价管理中的问题和不足,及时制定改进的措施和方法,总结经验,以利于下一个工程搞好施工管理和造价控制。

6. 变更造价管理

在建筑工程施工阶段,变更设计将对工程造价产生影响。因此,为了控制施工成本,建设单位应严格控制各种设计变更。在签订施工合同时,建设单位和施工承包单位应明确双方的权利和义务,并对各类不确定因素导致的成本上涨问题予以明确约定,防止因约定不清晰而造成成本增加,从而有效降低合同变更风险。建设单位应组织专家和各参建单位,从造价管理、质量管理、施工合理性等角度对设计变更的必要性进行全面分析;必须变更时,建设单位应对变更方案进行经济性评价,尽量减少设计变更带来的成本。

7. 材料造价管理

在施工过程中,材料成本在工程总成本中所占比例相对较大。因此,在工程施工阶段,造价管理人员应与其他部门加强合作,实现对材料成本的有效控制。第一,造价管理人员应及时编制材料清单,对材料的质量标准、规格以及数量等作出明确规定。材料清单编制完成后,采购部门应以此为依据,结合限额采购制度,选择性价比最高的材料供应商。第二,造价管理人员应认真分析材料市场价格变动规律,并以此为基础制订相应的采购计划。第三,造价管理人员应对材料运输成本进行分析,采购部门宜就近选择材料供应商,并对各材料运输路线进行合理规划,将材料的运输成本降到最低。第四,材料采购完成后,建设单位应组织检测机构对材料质量进行检测;在材料进场时,材料管理人员应仔细核验材料检测报告,避免因材料质量不合格而造成工程延期。第五,在材料使用过程中,材料管理部门应制定使用和领取制度,并做好废料循环利用等工作,从而有效控制材料浪费问题。

8. 做好施工进度管控,提高安全管理水平和质量管理水平

在建筑工程施工阶段,施工进度、安全管理水平和质量管理水平都会对工程造价管理的效果产生较大影响。因此,建设单位需要做好施工进度管控,提高安全管理水平和质量管理水平。首先,建设单位应组建安全和质量巡查组,对施工工艺、施工流程展开巡查,确保各施工环节的安全性和可靠性。其次,一旦发生安全事故,不但会导致工期延误,还有可能造成人员伤亡,从而给建设单位带来极大的负面影响。因此,建设单位应建立和完善安全作业制度,借助高清摄像头等先进设备对施工现场进行监控,及时制止不安全的施工行为。最后,当出现不可抗力因素导致工期延误时,建设单位应及时做出施工方案的调整,最大限度地减少工期延误损失。

三、结语

建筑工程造价管控会在项目全过程内予以贯彻,各阶段成本控制需要予以充分的重视。在具体施工工作开展中,需要对于工程造价管理工作的复杂性进行考量。根据具体情况,以更加科学的工程造价管控方法,在执行中成本管理得到优化。兼顾工程质量以及施工安全,确保经济效益得到有效的提升。

参考文献:

- [1] 杨涛 . 基于全过程造价管理的施工阶段工程造价动态控制 [J]. 工程技术研究, 2022(006):007.
- [2] 陈芝芸 . 工程建设全过程造价管理动态控制中 BIM 技术探讨 [J]. 2021.
- [3] 余智慧 . 基于项目工程造价全过程动态控制地探究 [J]. 技术与市场, 2021, 28(8):2.
- [4] 冯亚妮 . 浅谈全过程造价管理下的施工阶段工程造价动态控制 [J]. 商业 2.0 (经济管理), 2021, 000(017):P.1-2.