

建筑工程施工现场管理措施研究

李志文

湖南省城市建筑集团有限公司 湖南长沙 410000

摘要: 建筑施工涉及到较多的内容,具有较强的复杂性和综合性,存在很多的影响因素,如施工人员、技术、材料、管理方法等,若是忽视细节,就会影响到医院建筑的质量。为了在规定的时间内高质量的完成建设任务,就要加强现场施工管理工作,分析工作中存在的问题,并采取合理的措施进行改善和解决,不断提升现场施工管理的效率,促进各项施工的有序、高效开展,保证建筑工程项目整体建设质量。

关键词: 建筑工程; 施工现场; 管理措施

Study on Management measures of construction site of construction engineering

Zhiwen Li

Hunan City Construction Group Co., LTD. Changsha, Hunan 410000

Abstract: Construction involves more content, with strong complexity and comprehensiveness, there are many influencing factors, such as construction personnel, technology, materials, management methods, if ignore the details, it will affect the quality of hospital construction. In order to complete the construction task with high quality within the specified time, it is necessary to strengthen the site construction management, analyze the problems existing in the work, and take reasonable measures to improve and solve, constantly improve the efficiency of the site construction management, promote the orderly and efficient development of the construction, and ensure the overall construction quality of the construction project.

Keywords: Construction engineering; Construction site; Management measure

引言

随着建筑建设行业的发展与进步,进一步提高建筑现场施工管理的有效性势在必行。合理的现场施工管理能够保障建筑工程整体质量,有助于推动建筑施工相关工作高效顺利进行。

一、建筑工程现场施工管理的意义

1. 推动建筑施工有序进行

建筑施工现场工序繁多,工种复杂,需要用到很多大型设备;另外施工中不可避免会产生声、光、粉尘等各类污染,影响周边居民正常生活。施工现场应加强安全文明施工管理,全面收集整理施工现场常见的安全、环保问题,做好相关管理措施和预案,严格控制安全隐患,在最大程度上降低安全事故的发生概率;通过日常监督检查,避免安全、污染等施工事故发生,确保施工任务安全有序进行。

2. 提高工程项目的经济效益

建筑工程建设一个非常关键的工作目标是追求更高的施工建设经济效益,而通过合理开展现场管理工作,能够有效提高施工质量和施工建设有序性,从而使施工过程中的成本得以控制,促使施工利润得到进一步提升。在现场管理的优势作用影响下,施工建设的有序性和有效性都能够得到充分保障,这样现场施工所消耗的成本将会有所缩减,基于此,建筑施工项目的经济价值能够得到充分满足,同时其社会效益也会有所提升。由此可见,充分落实现场管理以推进建筑施工过程中的精细化管理落实,对于促进项目经济效益提升有着不容忽视的积极作用。

3. 保障工程建设质量

施工现场属于直接建造工程结构的位置,只有在施工现场落实完善的管理工作,才能够有效提高工程建设生产服务整体质量,有助于进一步改善施工效果。在完善的土建施工现场管理辅助作用下,建筑工程施工质量将会得到大幅度提升,与之相对的,最终的建筑工程整体功能效用和寿命都会得到有效延长。由此可见,完善的管理工作能够进一步促进建设质量提升,为后续的建筑施工发展提供充足动力。除此之外,在完善的现场管理作用下,施工过程中一些漏洞问题的发生率也能够很大程度上得到降低,由此可保障工程建设质量。

二、施工现场管理的主要内容

(1) 进度计划表主要是指从宏观层面跟进施工的具体进度,并结合实际的工期要求对施工现场进度推进情况加以规划的具体设计内容。施工管理人员需要根据进度计划表对实际的施工部署和相关施工方案加以合理规划,通过系统的指导来有效维持现场施工的正常运转,有效保障施工定期完成 [1]。

(2) 施工成本管理主要是指施工现场工程建设过程中对施工完成量和相关材料损耗等各项支出进行有序管理,通过有效控制施工现场的成本来丰富管理工作内容。

(3) 过程管理主要是指针对项目建设的具体要求,设计合理的材料计划和用工计划等相关计划内容,确保现场施工能够顺利开展并井然有序地推进。

(4) 施工安全管理主要是指在施工过程中,充分强调安全和文明施工的基本理念,通过营造良好的安全施工环境来为各岗位人员的生命安全提供保障。

三、建筑工程现场施工管理中的问题

1. 材料和设备管理不足

材料管理工作具有重要的影响,只有确保材料质量符合要求,才能提升医院建筑施工质量。然而很多企业忽视了材料管理工作,材料在现场随意堆放,使得现场混乱,容易影响材料质量和性能,不利于管理工作的开展。材料采购及使用规划不足,导致材料损耗增加,建设成本提高。若是现场并未设置单独的材料存放地方,材料会受到各种外界因素影响,影响到其性能,比如黏结剂、混凝土等易产生化学反应,不利于材料质量,如果在施工中运用会留下安全隐患。此外,设备管理不到位。主要体现在:并未定期的检修及维护机械设备,使得设备状态受到消极影响,容易产生严重的故障问题;没有合理的配置机械设备,存在闲置问题,利用率不高。

2. 对现场施工管理不够重视

某些工地对施工管理不够关注,导致了工地上的混乱,虽然每个日常工作都有明确的分工,但是并没有相应的工作人员来监督,导致每天的工作分配都很混乱。若有问题发生,无法落实到具体的责任人,造成安全问题时有发生。其原因在于工作人员安全意识欠缺。老员工往往对某些需求不是特别的在意,从而造成了安全隐患,而且很可能造成严重的安全问题。

3. 缺乏完善的管理机制

很多企业在现场施工管理工作中存在不足,在施工进度、质量、成本以及安全等方面缺乏完善的管理标准,导致管理工作的开展受到了影响。除此之外,一些企业对于管理主体的激励不足,并未制定有效的激励机制,无法调动管理人员的工作热情和创造性。

四、建筑工程建设中的现场施工管理措施

1. 加强设备和材料管理工作

材料是建筑工程建设的基础,设备可以为施工提供动力,提升施工的效率和质量,因此,为了确保施工效率和质量,就要加强设备及材料管理。因此,施工企业应该结合实际情况,合理的选择质量符合标准的设备及材料。材料选择具有系统性的特点,其质量关系到工程运用效果以及建筑物功能使用,这就需要合理的选择施工设备及材料,确保其与相关指标相适应。对此,企业应该多家对比供应商,

调查了解供应商的信誉、实力等情况,选择最佳的供应商,同时加强材料管理工作。另外,在设备管理中,需要定期做好维修及保养工作,及时发现事故隐患,及时处理,防止在施工中产生严重的事故,影响到正常施工。施工之前需要认真的检查机械设备的状态,确认没有问题后才能应用。企业在质量检查中,需要严格管控不同阶段材料及设备入场时间,在安装大型设备、应用重点装饰材料时,应该让设计人员与相关单位及部门加强沟通,掌握厂家产品质量及售后服务,基于考察对比,明确不同类型产品的性能及特点,在此基础上,合理的选择设备及产品,避免使用产品及材料时产生安全隐患。

2. 全面提升施工人员综合素质

只有保证了工人的素质,才能保证整个建筑工程的质量。这是因为施工的技术性、安全性和进度都与工人的工作密切相关。施工人员是建设项目的首要要素。要发挥好首要要素的积极作用,应该做到以下几点:(1)重视对建筑工人的教育和训练。不仅要开展职业技术知识的学习和训练,还要向他们传授有关的知识。只有提高整个施工队伍的安全意识,严格遵守规章制度,才能使整个工程项目向前推进。(2)强化建筑团队的配合,让他们能够更好地贯彻各项管理规定,提高整体的灵活性,促进员工之间的团结和协作。(3)采用公平、公正、公开的考核措施,促使施工人员高效地开展工。

3. 构建完善的施工现场管理体制

3.1 构建完善的组织机构体系

在完善现场管理体制时,首先应该完成的建设任务是构建良好的组织机构体系,只有具备坚实的机构体系基础,才能进一步推动管理体制的全面建设。因此,在组织机构体系构建过程中,管理人员需要结合当下建筑建设管理实际需求,对工作人员的专业能力素质提出合理要求,在此基础上明确划分各个岗位的职责,通过合理制定管理制度来进一步推进后续管理措施有效落实。除此之外,建立组织机构体系时,还应该注意对不同组织中的具体岗位进行细致的规划,比如,可以通过设置项目经理岗位来确保整体的决策和相关责任落到实处,在此基础上合理规划各个部门的具体工作,以此确保管理体制具备良好的机构骨架。图1为某建筑工程管理效果。

验收项目	验收结果
质量验收通过率	99.95%
安全目标	施工全过程无人员伤亡、无安全方面的经济损失
工程工期	521d竣工,在合同工期内完成
工程施工支出	12647.56万元,在合同造价内完工
环保效益评估	施工未造成环境污染、噪声污染,所使用的工程材料均为环保材料

图1 建筑工程管理效果

3.2 完善施工管理制度

科学的管理体系需要依据完善的管理制度,没有规矩不成方圆。对于工程施工现场管理而言,构建完善的质量保证体系和安全生产体系,明确各岗位职责是日常工作标准化、规范化操作运行的依据,比如施工现场安全生

产管理制度、施工质量管理体系、文明施工管理制度、施工例会制度、安全生产保障制度等。各项制度的制定可以参考其他项目的制度标准,但是也要注意根据施工项目特点做到管理全覆盖,制定符合现状要求的管理程序。同时要保证管理体系有效运行,定时组织全体员工学习与自身

工作密切相关的管理制度, 管理人员应在工作中做好监督和检查, 经过不断磨合锻炼, 形成高效、有序的生产队伍。

3.3 不断更新管理理念

树立正确的管理观念, 对于推动现场管理优化有着至关重要的影响作用, 为了进一步促使管理技术应用落实, 从根源上更新管理理念迫在眉睫。从当前的建筑建设发展情形来看, 结合可持续发展基本原则, 落实绿色施工理念非常必要, 相关人员应该积极在建筑施工过程中引入绿色环保施工材料, 并尽可能利用新技术、新能源推进施工优化, 通过进一步减少施工过程中的资源浪费, 以此有效提高土建现场施工的整体效率, 减少施工建设成本消耗。总而言之, 要想在建筑工程当中推动土建施工现场管理进步, 充分进行管理创新, 并迎合行业发展实际情况进行基础建设是必不可少的工作内容。

五、结束语

在项目建设过程中, 加强对现场管理, 保证现场能够保持良好的秩序和良好的环境是非常重要的。建筑企业要高度关注现场的管理, 采取切实措施, 加强现场管理,

注重对机械设备及材料的有效管理, 严格控制施工质量与工程的进度, 提前做好防范措施。要实现建筑工程的高品质、高效率, 就必须要有全体人员的共同合作才能完成。

参考文献:

- [1] 权恒家. 房屋建筑工程施工现场管理的问题及对策研究 [C]//“2022 智慧规划与管理”学术论坛论文集, 2022:58-62.
- [2] 龚群星, 李帅, 薛雷, 程琼. 绿色建筑工程施工现场文明施工管理创新的研究 [C]//中国土木工程学会总工程师工作委员会 2021 年度学术年会暨首届总工论坛会议论文集, 2021:69-72.
- [3] 许曾曾. 精益建造理论在建筑工程施工现场管理中的应用——以城市有机更新工程为例 [J]. 工程技术研究, 2021,6(19):146-147.
- [4] 汪书斌. 绿色建筑工程施工现场文明施工管理创新研究 [J]. 安徽建筑, 2021,28(2):189-190.
- [5] 吴汉斌. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施 [J]. 房地产世界, 2020,24:97-99.