

企业安全管理体系有效运行的要点研究

李 宏

青岛双星轮胎工业有限公司 山东青岛 266409

摘 要: 近年来,随着经济的发展,不少中小型企业都在扩大自己的规模,生产经营规模加大,对员工的管理难度就随之提升,企业也意识到必须建立安全生产的标准化管理模式。企业安全标准化的建立,不仅能够保护员工的生命安全,也可以提高企业生产的效率和质量,提高公司的经济效益。在未来几年,我国企业想要不断扩大规模,走上可持续发展的道路的关键,就是能够在企业内做到安全生产管理和生产标准化的建设。虽然有的企业已经意识到了安全生产的重要性,并且探索了适合自己的道路,但是在这个过程中,也出现了不少问题。

关键词: 企业;安全管理;体系运行;应用措施

Research on the key points of effective operation of enterprise safety management system

Hong Li

Qingdao Shuangxing Tire Industry Co., LTD. Qingdao 266409, China

Abstract: In recent years, with the development of economy, many small and medium-sized enterprises are expanding their scale, the scale of production and operation increase, the difficulty of staff management will be increased, enterprises also realize that must establish the standardized management mode of safe production. The establishment of enterprise safety standardization can not only protect the life safety of employees, but also improve the efficiency and quality of enterprise production, and improve the economic benefits of the company. In the next few years, Chinese enterprises want to continuously expand the scale, the key to embark on the path of sustainable development, is to be able to do safe production management and production standardization construction in the enterprise. Although some enterprises have realized the importance of production safety, and explore their own way, but in this process, there are also a lot of problems.

Keywords: Enterprise; Safety management; System operation; Application measure

一、企业安全管理体系的概念及特征

1. 人为操作性

对管理的概念逐句分析,可知,管理是由两方面人员组成,管理者通过自己的权力来对另一方施加的特殊行为,管理的内容和方式都是由人进行控制和制定的,并且会根据现实应用情况不断进行变化。管理者的观念和理解会造成管理行为的差异性。

2. 盈利性

在现行经济体系下,企业想要适应市场化的发展,不仅需要重视经济效益,还要重视意识形态和心理因素。在对企业进行安全生产管理时,要有正确的认知,不能认为企业的存在就只需要盈利不用顾及安全生产,或者不重视不能产生经济效益的安全生产行为,减少在这方面的管理和经费投入。若从企业成本和经济利益分析,安全生产行为可以降低事故率,减少在安全事故中造成的损失与各项赔偿,员工伤亡的可能性也会大幅度降低,可以给员工营造一个安全的工作场所,也能节省企业运营中的成本,安全是隐形的效益,是企业发展的奠基石。

3. 强制执行性

企业要重视安全管理,就必须制定相关规章制度,并保证其实施,否则难以有效地对员工行为进行管理,这样会导致在企业生产中员工的操作仍处于混乱中,此时,企业管理也就沦为空谈,员工的生命财产安全也无法得到保障。企业的工作规章、培训制度、工作纪律、奖惩措施、

操作规范、技术标准、日常行为规定,本身就是为了实现某些目的而制定的,有着一定的强制性,以此来对员工的行为开展安全管理。

4. 灵活多变性

在企业的不断发展运营中,外部环境和内部环境都处于动态变化中,所以内部的章程也应该随之进行调整。管理者的思想行为会受到环境的影响,对企业的管理模式、经营模式、管理机制等方面做出改进,但是企业的改进不应该处于盲目、无约束的状态,应该立足于企业安全生产管理的需要,不断推动企业内在转型升级。

二、企业安全管理体系有效运行的要点研究

1. 制定安全生产责任制

为了能够将企业安全生产责任制加以落实,首先需要制定安全生产责任制度。在制定的过程中,需要明确安全生产责任的组织机构,并将各个安全生产任务加以分解,分配给具体的责任人,这样就可使得每一项安全生产任务落实到具体责任人身上,以确保安全生产责任落实到位。

2. 加强安全生产责任考核

企业安全生产责任考核是企业安全管理的重要抓手,通过考核才能够对企业安全管理人员形成有效的监督。为此需要建立企业安全生产责任考核标准,如:发生了哪级安全生产事故,需要采取哪些安全生产考核措施,并明确罚款金额等,确保考核能够落实到位。考核应该覆盖各个

安全生产责任人,确保不漏一人,在企业中营造出一个良好的安全生产氛围。

3. 落实安全生产责任

为了能够使安全生产责任落实到位,企业需要结合安全生产管理的具体情况,提前采取必要的措施加以应对,反对空喊口号的不负责任的行为。如:企业在生产过程中,为预防突然逸出的有毒气体的伤害,应该设置自动报警装置,其通风换气的次数应不少于规定的次数要求;又如:要提前设置安全标志。热工设备或其所在的场所,应设置当心烫伤的警告标志;电气开关、配电箱等电器设施,应设置当心触电的警告标志;产生有毒气体的场所,应设置当心中毒的警告标志;产生噪声的场所,应设置噪声有害的警告标志。同时应为接触高温设备表面的人员配备隔热手套,为接触强电磁辐射的人员配置电磁辐射防护服,为接触粉尘的人员配备防尘口罩等,通过采取上述措施,可以降低安全生产事故发生的概率。

4. 建立健全安全生产标准化管理体系

在安全生产标准化管理体系的构建上,要与国家有关的生产法律法规相结合,规范各种安全生产行为,进一步提高安全生产管理水平,为企业安全生产提供切实有效的保障。要建立健全具有系统性和整体性的安全生产管理体系,规范配置安全管理机构和人员,严格对照安全生产法律法规和行业标准规范要求,以目标职责、现场管理、教育培训、紧急事故处理、风险防控、企业安全文化建设等重点内容为核心,深入开展安全生产标准化创建提升工作,加快实现安全生产管理制度化、岗位操作规范化和设备设施本质安全化,促进企业主体责任落实到位,为企业的安全稳定生产提供保障。

5. 构建风险分级管控与隐患排查治理双重预防机制

建立安全风险等级控制与隐患排查与控制相结合的双重防范体系,是防止重大突发事件发生的关键措施,也是贯彻落实安全生产责任制的重要内容之一。一是要对生产工艺、设备设施进行全面、全过程的辨识,建立科学的安全隐患识别方法。根据作业环境、人员行为及管理制度的特点,运用危险程度评价的方法,对各类危险采用科学、合理的方法对危险源所伴随的风险进行定性或定量评价,根据评价结果划分等级,对企业的安全隐患进行控制。二是要健全隐患排查和整治机制,制定适合本企业的隐患排查和整治工作制度,明确和细化隐患排查的事项与内容,推动全员参与自主排查隐患,对于排查发现的各类隐患进行分级、分类,制定并实施严格的隐患治理方案,以确保整治工作落实到安全生产的全过程。

6. 确保安全责任制度的科学化修订与完善

企业实施安全生产责任制要与时俱进,根据市场的发展及社会变革进行科学调整和实施。企业安全生产监管部门要做好制度的修订完善工作,确保其合理性与规范性。在制度修订完善工作中,要对以往安全事故的原因、教训做好分析工作,将其列入制度内,用“身边的人、身边的事”做好警示教育。坚持科学化实施安全责任与经济责任相关联的制度体系,促进安全生产责任制的落实,推动安全管理工作的持续发展。

7. 规范安全生产管理制度

企业的生产活动想要实现安全高效,就必须使用制度对员工进行管理,让他们可以遵照规定的流程进行生产。企业的安全生产管理制度需要具备一定的科学性,有着实践意义,这样才能让员工主动遵守,让员工的责任意识加强,强化企业的凝聚力,还能够处理安全生产中出现的矛盾。科学安全的管理制度,也是企业管理规范、科学、民主进程中重要的一环,可以从两方面进行规范:

一是要建立健全企业的安全生产管理制度,如全员安全生产责任制和岗位责任制。企业安全生产管理工作必须做到精细,让每个规章制度都落到实处,不能全盘采用一个管理制度。针对不同部门人员面对的生产事项,制定出详细的安全规章制度并加以实施,这是企业安全生产管理规范 and 科学化的前提。企业的安全生产管理制度,必须有现代化的理念作为指导,让员工有安全参与感。把理论和实际进行结合,不断完善本企业的规章制度,而且还能获得员工的认可。在日常运行中,还要不断关注生产中出现问题,总结其中的弊病根源,对制度进行改进。二是要保障现有制度的贯彻实施,设立企业安全监督岗位,不断跟踪调查企业安全管理制度的落地情况,并且将执行的实际情况进行反馈汇总。建立制度管理的首要任务就是建立安全生产管理制度,其次还应该建立相关机制,保证安全生产管理制度的执行。对近几年出现的生产安全事故原因进行分析可以发现,经常出现“有章有法不依”。所以对于不严格执行规章制度的人,都要严加处罚,追究相关人员的责任。

8. 强化部门安全监管

对企业进行安全生产管理时,政府监管部门和企业安全监督部门也要发挥应有的作用。对于监管范围内的企业定期或不定期进行抽查工作,对于违规行为绝不姑息,在独立、公开、超前、重专业、重日常的基础上,调动各方面人员的积极性和参与性,以强制的方式来保证相关人员的风险防范意识,不断反馈实际情况,保障安全生产管理行为的实施。第一,建立健全安全体系,以二级安全标准化验收为准,实行PDCA循环管理,规范工种工艺,进行全面全方位的覆盖管理,消除企业的安全隐患。第二,强化监管部门的作用。①外部监管部门的工作中,加大突击检查力度,在安全隐患容易出现的季节频繁进行检查行为,还可以进行扣分制,累计分数达到一定分值时,责令企业停业整改,促使企业正视安全监督管理。②在企业内查方面,构建规范化的部门专职进行监管,独立于各个部门,保证其自身的独立性。在此基础上,加强人员的素质管理,对其进行业务培训,让检查人员熟悉企业生产流程、工种、原料等。在化工企业尤其要注意检查人员的专业知识,如对特殊材料的使用和保管知识等,有了一定的化工知识,才能及时发现生产中存在的安全隐患,在面临危险时也能采用正确的方法自救。

三、结语

安全生产管理是企业 在发展中需要长期坚持、动态调整的任务,必须时刻关注企业所处环境的变化,对安全生产管理制度进行及时调整。企业的管理层要以身作则,不断强调安全工作的重要性,有着良好的安全意识,起到带头人的作用,在企业内部形成健全的安全生产模式,不断

提高员工的安全意识、自我保护能力和素质，让企业安全稳定地运行。

参考文献:

[1] 房志东. 浅谈提高化工企业安全管理体系运行的有效性 [J]. 化工安全与环境, 2021, 034(040):P.7-10,14.

[2] 刘娜, 杨凤玲. 集团型企业安全管理体系建设研究

[J]. 安全, 2021.

[3] 蔡荣兴. 大型建筑施工企业安全管理体系构建的问题和对策研究 [J]. 建筑安全, 2021, 36(6):5.

[4] 卢鹏. 安全生产标准化体系与杜邦安全管理体系比较研究 [J]. 中文科技期刊数据库 (文摘版) 工程技术, 2021(3):2.