

建筑工程质量管理风险防范的措施

郑永昌

浙江鼎力工程项目管理有限公司 浙江温州 325000

摘要: 近年来, 国民经济发展速度逐渐加快, 人们对生活要求也越来越高, 促进了建筑行业的进一步发展。建筑行业关系到社会的方方面面, 施工技术也越发先进, 各种新型建筑设计和施工工艺不断涌现, 给建筑公司带来了更多的机遇和挑战。建筑企业需要进一步加强建筑工程质量管理, 投入更多的技术和财力来满足市场的需求, 以获得更高的经济效益。但部分地区建筑施工质量仍存在很多的问题, 不仅难以发挥出建筑的功能, 还可能对周围居民造成较大的影响。因此, 建筑公司要保证项目的安全运行, 就需要对常见的质量问题进行有效的管理, 以使整个项目能够保质保量地完成。

关键词: 建筑工程; 质量管理; 风险防范措施

Construction project quality management risk prevention measures

Yongchang Zheng

Zhejiang Dingli Engineering Project Management Co., LTD., Wenzhou, Zhejiang 325000

Abstract: In recent years, the speed of development of the national economy has gradually accelerated, and people are increasingly demanding for life, which promotes the further development of the construction industry. The construction industry is related to all aspects of the society, and the construction technology is becoming more and more advanced. All kinds of new architectural design and construction technology continue to emerge, which brings more opportunities and challenges to the construction companies. Construction enterprises need to further strengthen the quality management of construction projects, invest more technology and financial resources to meet the needs of the market, in order to obtain higher economic benefits. However, there are still many problems in the construction quality in some areas. It is not only difficult to play the function of the building, but also may have a great impact on the surrounding residents. Therefore, to ensure the safe operation of the project, the construction company needs to effectively manage the common quality problems, so that the whole project can be completed with quality and quantity.

Keywords: Construction engineering; Quality management; Risk prevention measures

引言

在当前市场经济持续深入的背景下, 社会环境越来越复杂, 加上目前建筑工程规模较大、结构复杂的特点, 导致建筑企业面临着外部市场风险与内部建筑工程质量风险, 为保证建筑企业的持续发展, 需要重视建筑工程质量管理中所出现的风险类型与成因, 针对质量管理风险采取针对性的解决措施, 尽可能规避风险, 减少损失, 提升建筑工程项目整体质量。当前有关建筑质量管理风险的研究, 大多存在一定普适性, 关注建筑质量管理风险的外在表现, 并未深入探索造成风险出现的实际原因。本文在前人研究的基础上, 综合建筑工程质量管理风险的特征表现与形成原因, 从不同方面分析质量管理风险对建筑工程质量的影响, 并提出相应解决对策, 针对性较强, 风险类别明显, 在一定程度上促进当前建筑企业的可持续发展。

一、建筑工程质量管理的意义

建筑企业开展质量管理工作的目的是保证建筑的质量。建筑企业通过加强工程质量管理, 能够及时发现问题, 消除

质量隐患, 减少返工次数, 避免把时间浪费在处理设计变更和质量问题上, 从而确保各阶段的工作能够按照进度计划正常开展。另外, 建筑企业通过开展质量管理工作, 还能够保证施工安全, 避免质量问题和安全问题的出现, 从而降低安全事故发生的概率。

二、建筑工程质量管理中的常见问题

尽管建筑工程质量管理风险难以预估, 但同样存在着共性风险问题, 结合长期施工质量管理经验与当前建筑工程全过程施工建设的把握, 能够全面系统的总结归纳出可能出现的风险因素。建筑工程质量管理中的常见风险因素主要包括以下几点:

1. 片面追求工程进度

工程进度是一个非常重要的指标, 在建筑工程施工过程中, 工程进度与质量二者之间有着密切联系, 如果忽视了对工期和造价管理的重视则会影响到整体建筑项目的效果, 如果工程质量监督管理工作不到位有可能导致整个项目的工期延误。但很多建筑企业没有足够重视这个问题,

认为只要确保了建设资金和设备等资源充足、材料供应良好就可以保障工期,如期完工就是最主要的目标。一些建筑企业为了追求工程的进度,对工期进行压缩、随意更改甚至是牺牲工程质量等现象时有发生。

2. 工程管理理念落后,管理意识不强

我国建筑工程企业处于发展阶段,企业对工程管理的认识还不够,先进公司的决策战略是基于丰富的经验。在项目实施过程中,部分企业没有科学有效的管理模式和管理手段,对技术管理重视度不足,项目管理水平不高,难以达到优质、高效、低耗的工程建设目标。随着建筑业的发展,行业竞争呈现白热化趋势,企业管理者的管理工作忽略经验,不能更好地将理论和实践相结合,缺乏质量管理意识,导致各部门协作不力,项目施工质量差。

3. 工作人员专业水平低,操作不规范

目前中国一线工人很多都是农民工,缺乏建筑项目的专业知识,受教育的水平低,不愿意花费时间和金钱来提升自己,在工作过程中难以遵循安全制度有关事项。部分工作人员质量安全意识不强,对质量问题缺乏足够重视,导致不少一线工人的工作水平下降,影响整个工程质量的提高。《中华人民共和国建筑法》提出技术规范要求,需要建筑企业严格执行有关工程技术和质量控制规定,严格进行工程质量管理。从事建设项目管理只有不断提高自身素质,才能保证工程质量,取得更好的效果。近年来,随着人们生活水平的不断提高,对居住环境也有了新的要求。但受到传统思想的影响,建筑工程长期以来一直采用传统的管理方式,存在很多缺点,比如没有操作标准、专业人员少、施工质量问题频出等。施工技术管理问题也说明我国建筑业在质量管理上还存在诸多弊端,管理水平有待提高。

4. 管理机制不健全

在建筑工程的质量监督管理中,管理机制不健全主要体现在以下几个方面:(1)建筑企业对于施工单位没有进行统一化管理和规划,没有完善、科学合理的制度体系及流程规范来对工程进行有效的指导和监督;(2)相关部门为了自身利益而忽视了工程建设过程当中出现隐患这一重要因素;(3)监管体系不完善,导致监督人员无法有效地履行工作职责以及履行相应职能,造成建筑工程质量监督管理效率与效果低下,工程建设缺乏科学合理、规范化和制度性等。相关部门没有严格按照国家有关规定进行监督工作,缺乏专业人才。

5. 材料管理不当,材料质量差

对企业来说,施工材料涉及整个工程建设项目,施工前做好充分准备。从施工开始就防止劣质材料进入工地,是一项复杂而艰巨的任务。建筑材料是打造精品工程的第一步,但很多施工单位不注重建筑材料的质量,以最大限度地提高经济效益而忽视材料的管理,导致建筑工程后期出现质量问题。部分施工单位的构件在施工过程中没有经过检验,原材料是由供应商直接供应的,材料质量难以保证。

另外,材料管理人员忽视材料的检验,没有随机检查原材料,导致使用的原材料混入劣质原料。

6. 监督模式需要改变

在建筑工程中,监督模式的转变能够有效地提高工程质量,但是由于受到传统管理理念以及工作流程的影响,许多监管部门并没有发挥其作用与功能去执行相关措施来有效开展相关管理工作活动,从而导致了施工现场出现问题无法及时处理,使得工程质量隐患时有发生,监管效率低;另外就是相关管理人员自身素质不高也会造成在建筑工程中无法严格把关、没有按照要求规范操作等情况,这些情况严重影响工程进度和建筑安全。

三、建筑工程质量管理风险防范措施

1. 提升施工单位安全意识

安全风险一直以来都是影响建筑工程质量的重要因素,由于安全意识不到位、安全风险掌握不足等问题所造成的安全事故案例数不胜数,提升施工单位安全意识,有效避免安全风险所产生的影响。建筑工程中安全风险因素出现的原因有很多,需要切实总结导致安全风险出现的因素,扩大风险控制范围,在最大程度上避免风险。比如,某建筑项目施工中,由于钢筋保管不慎,出现了严重锈蚀现象,但是无论管理人员,还是施工人员在发现后,均没有引起足够重视,仍然将其运用到工程中,最终导致施工中出现了坍塌的安全事故。针对以上安全风险,需围绕安全事故的参与主体与联系单位开展风险控制对策,由于安全风险不确定因素较多,所以需要扩大风险控制范围,从施工单位、操作人员与现场监督管理等方面寻找风险防范措施。首先,提升施工单位的安全管理意识,落实安全主体责任,制定科学完整的施工规范与重要器械操作制度,通过严格的现场监督,保证施工管理制度与相关操作规范能够落到实处。其次,加强对现场施工人员的安全教育,使其意识到安全规范施工的重要性,不仅可以保证施工进度不会由于违规操作等问题重新返工,更重要的是能够保证自身安全,除此之外,加强对施工人员专业操作技能的培训,使施工人员能够熟练掌握大型机械设备的正确操作方法与应急处理措施,进一步降低安全风险事故的发生。最后,建筑行业相关监察部门应落实监督检查管理机制,严格抵制危险施工操作现象的出现,严惩多次出现安全事故的建筑单位,从而提升安全管理质量。

2. 强化监管队伍建设、拓展监督管理模式

监管队伍的建设可以保证质量监督管理工作顺利开展,提高建筑工程施工企业的整体水平。在建筑工程的监督管理过程中,监管人员是主要的监督力量,在建筑工程中也可以采取多种方式的监管手段,应确保建筑企业内部人员之间形成相互约束和制约机制。通过定期召开会议或者研讨会以及定期组织一些活动来提高建筑工程质量监督管理水平;还可以利用网络技术手段来丰富监管方式、方法等,从而达到提升管理效率的目的。加大力度引进先进技术人才,从而促进建筑工程的发展速度,强化监管队伍建设、

完善管理模式以及提升管理人员综合水平等方面内容;不断更新监管手段方法及理念以适应时代发展要求,在建筑工程施工中引入现代化科学技术来提升监督管理效率,从而全面提高监督部门整体工作质量和工作效率,增强工程质量安全监督工作的规范性、科学性和准确性。进而提高工程安全监督管理的工作水平和工作效率,保证建筑企业的经济效益能够实现有效提高。

3. 强化施工人员整体素养

根据对多数建筑工程质量管理风险因素及产生原因进行分析,施工人员自身素质不高是导致风险产生的直接原因,安全意识不到位,未按照规定操作流程进行施工,专业施工素养不足问题,都将影响建筑工程整体施工质量。首先是定期开展培训教育工作。施工人员不但应具备扎实的施工操作技能,同时也应具备安全责任意识,能够为建筑工程与自身安全负责。所以在培训教育工作开展过程中,应围绕降低主体风险发生概率为主,以施工操作技能与安全作业方法为主展开培训。首先是制定合理的培训计划,针对目前施工人员普遍实践经验丰富但理论知识缺乏等现状,围绕建筑工程中的典型风险案例,开展专业理论知识方面的培训,帮助施工人员建立施工安全责任意识,使其认识到按照规定操作流程施工的重要性,优化施工人员的行为素质与责任素质,降低风险出现的概率。需要注意的是,培训计划的制定应具有针对性与普适性,结合此次建筑工程实际特点进行针对性的施工技能培训,针对施工安全事故进行普适性的安全责任意识培训。其次,建立培训知识验收体系,科学设计知识验收方案,可以通过培训考试等来调查施工人员对专业理论知识的掌握程度,也需要后期跟踪调查,整体了解施工人员在实践操作中的行为操作模式变化,了解施工中可能出现的风险因素,并采取针对性解决措施。最后,进行阶段性上岗资格考试,当前建筑工程施工周期较长,且工期紧张,存在交叉施工的现象,为切实保证各个阶段施工人员施工资格符合施工要求,需做到定期抽查业务能力,实施阶段性考核,保证每个施工人员具备相应的上岗资格,做到持证上岗,规范操作,有效减低安全操作风险的出现。

4. 加强施工材料管理

施工期间所使用的各类建筑材料,如钢筋,水泥等都是保证建设工程顺利完成的物质保障。因此,对施工中使用的各种设备和材料的管控是非常有必要的,应该引起相关单位和工作人员的重视。建筑部门应根据工程实际情况,选择合适的供应商,同提供材料的招标机构签订材料采购合同,严格采购专用材料。市场部门在采购完材料后,还需要妥善保管,使材料质量在施工运用时有足够保障。施工材料必须具备出厂合格证、质量保证书等,各项指标必须验收合格。承包方供货时应确认图纸、确认规格、确认生产现场状况、确认产品出厂检验记录、确认产品质量证明书等事项,严禁未经检查或检查不合格的材料使用。对于已经建设完成的建筑,应当按照国家颁布相关法律和政策的要求进行竣工验收和后期维护。新材料、新工艺、新技术必须在项目开工前报监理工程师审查批准,并由建设部门提交申请报告。

四、结束语

针对以上总结的建筑工程质量管理风险特征与实际表现形式,应扩大风险控制范围,深入把握风险产生机理,科学开展风险评估工作,结合建筑工程的实际特点,形成合理的建筑工程质量管理风险防范体系,制定严谨的风险防范对策,以此实现风险规避,提升建筑工程整体质量。

参考文献:

- [1] 陈镜旭. 浅谈建筑工程质量安全管理存在的问题及策略[J]. 四川建材, 2022,48(03).
- [2] 张贤. 建筑工程质量管理中存在的问题及应对策略[J]. 工程技术研究, 2022,7(05).
- [3] 程相禹. 建筑工程质量管理体系构建分析[J]. 全面腐蚀控制, 2022,36(02).
- [4] 李雪涛. 加强建筑工程管理及提升建筑工程质量探究[J]. 建材发展导向, 2022,20(04).
- [5] 周克飞. 建筑工程质量管理风险防范研究[J]. 四川水利, 2021,42(03):124-128.
- [6] 饶晓燕. 浅析建筑工程质量保证保险风险管理服务与监理服务的区别[J]. 建设监理, 2019(06):67-70.