

建筑工程项目管理及施工质量控制有效策略的探讨

张启松

浙江鼎力工程项目管理有限公司 浙江温州 325000

摘要: 投资建筑工程项目的目标想要顺利达成,就应用重视建筑施工安全和工程质量,为群众的生命安全提供可靠保障。建设单位在工程项目中不仅要要求施工单位加强施工人员操作规范,还需要对施工现场的问题进行分析与探究,并制定科学有效的解决措施,才能够确保工程施工的质量符合标准,从而使建筑工程项目顺利投入使用,促进企业顺利发展。

关键词: 建筑工程; 质量管理; 控制措施

Discussion on effective strategies of construction project management and construction quality control

Qisong Zhang

Zhejiang Dingli Engineering Project Management Co., LTD., Wenzhou, Zhejiang 325000

Abstract: In order to achieve the goal of investment in construction projects, we should attach importance to construction safety and engineering quality to provide reliable guarantee for the life safety of the masses. In the project, the construction unit should not only require the construction unit to strengthen the operation specifications of the construction personnel, but also need to analyze and explore the problems of the construction site, and formulate scientific and effective solutions to ensure that the quality of the construction meets the standards, so that the construction project is put into use smoothly, and promote the smooth development of enterprises.

Keywords: Construction engineering; Quality management; Control measure

引言:

如今的建筑行业正在飞速地向前发展,施工质量问题是影响发展进度的重要一环,只有通过不断加强质量管理控制工作,才能为建筑业快速稳定发展助力。现阶段,我国建筑业发展机遇与挑战共存,为了确保建筑行业的顺利发展、正向发展,对建筑工程施工质量管理相关内容展开进一步的探讨就显得尤为重要。

一、建筑工程项目管理质量控制的意义

1. 是建筑工程行业发展的必然趋势

近年来,国家政策性倾斜使得我国建筑业发展势头迅猛,建筑工程质量水平也在日趋激烈的市场竞争中取得了新的突破。然而,目前建筑工程品质仍与高质量发展的要求之间存在较大的发展不平衡问题,充分表现出我国工程保障体系仍需进一步完善,尤其需要改变建设单位片面追求最大化利益、最短工期业绩,忽视工程质量的客观事实,其中不认真履行质量监督责任,成为比

较明显的薄弱一环。坚持供给侧改革,树立发展和保护环境下协调统一的原则,进一步加强建筑业的监管力度,优化设计能力,抓实抓细项目管理,提高企业核心竞争力。以工程质量问题作为出发点,加强工程质量监督技术管理,完善相关质量控制体系,推动建筑业向高质量、高水平发展。

2. 是提升建筑工程项目管理水平的现实选择

随着信息化的发展,智能技术在项目管理质量中的应用越来越广泛和深入,技术手段的采用对建筑工程项目管理提出的要求更高,对管理水平的促进也更加显著。为满足工程管理人员的管理需求,需在现有的技术水平的基础上不断进行改进和创新,从而使智能化技术能够在工程管理领域得到更好应用。需做到技术创新上的以下两点:一要加强满足管理人员管理系统要求的智能化应用技术的研究力度。在研究过程中,要注重智能化技术与工程管理实际需要相结合,进而提高其适应性和实

用性。二要在智能化技术上加大资金投入,推动智能化创新技术的研发,保障资金需求充足,加快智能化技术在工程管理领域得到更加广泛的应用,管理智能化水平提高,把人、材、机、技术等有机结合,促进建筑企业的快步发展。

3. 是确保建筑工程项目质量的重要举措

近些年来,由于管理监督问题导致事故的情况时有发生,教训深刻。比如,2022年4月12日浙江金华兰溪市在建住宅项目“香悦兰城二期”20号楼北侧消防通道地下室顶部发生局部下陷。从视频可以清楚看到,该地库结构形式是有梁楼盖,现场结构梁弯折、立柱爆裂倾斜,结构受损严重。据报道,坍塌前正值室外土方回填阶段,初步分析时由于施工方施工不当,造成局部堆载最高达6m,大大超过设计承载力。究其原因,坍塌事故大多是由于工程违规违章管理不善造成的,因此加强质量控制十分重要。严格认真执行工程项目参建各方的工程质量责任规定,并对各方主体加强培训,提高其掌握、执行能力。对违反有关规定引发工程质量安全事故的,按照有关规定予以严格查处,做到切实履行建设各方主体的质量安全责任,进而构建更加合理的质量责任体系。对于单位违规施工导致质量事故的行为,通过责令停业整顿、降低资质等级或吊销资质等处罚手段促使整改,并在国家企业信用信息公示系统中进行公示。对存在违规行为影响工程质量的单位和个人按照规定进行相应的行政处罚。

二、建筑工程管理及施工质量存在问题

1. 管理人员的综合能力不足

施工管理人员是建筑工程施工作业的主体。项目管理人员的综合能力将会对建筑工程施工质量造成直接影响,同时,施工人员的专业能力,以及工作态度也都会对建筑工程质量造成影响。因此,施工企业必须加强质量管理队伍的建设,提高管理人员的综合能力,保证质量管理工作顺利开展。在施工期间,要加强项目管理人员的培训工作,不断提高管理人员的业务知识及操作水平,及时地进行逐级技术交底和方案交底工作,以期通过提高管理人员的管理水平来达到提高工程施工质量的目的。

2. 低价中标的问题

在建筑工程行业的规定当中,建筑工程项目开展必须根据严格的招标规定开展,并且由相关的单位进行招标过程监督,这样才能保证招标工作具有公平与合理情况。在实际的建筑工程招标过程中,低价中标的问题普

遍存在,阻碍了建筑工程招标工作顺利地展开,从而无法将招标工作的意义和作用充分发挥。在招标活动中,如果相关人员不遵循招标的严格流程展开,难以保证招标工作的公正,导致中标的价格与建筑工程实际存在差异。低价中标符合社会经济发展的需求,不仅能够降低建筑工程项目消耗的成本,还可以全面的优化建筑工程资源配置方面,从而促进社会经济实现可持续发展。但在实际的运行过程中,部分建筑单位将低价中标作为盈利的手段,并不注重建筑工程项目的成本问题,扰乱了招标工作的正常展开。

3. 缺乏完整的质量管理体系

施工企业在现代企业管理中,没有严格做好体系性建设,在各个环节流程中出现了管理不完善的问题,包括成本控制、材料管理、安全防控、进度管理和质量管理在内的体系建设,企业缺乏足够认识,领导层不重视,往往会导致企业施工流程不科学,最终造成了各环节衔接不紧、材料选型使用脱节、工程资金流转不畅和整体工期拖延等问题,这些现象已经严重影响到了管理的优化与创建,企业质量管理“三检制”也形同摆设,起不到任何的约束力,质量通病比比皆是。

4. 施工管理制度不符合配套要求

一些施工单位制度不完善,优化时难度大,良好的管理必须要形成体系,从当前的管理现状看,开工前的制度管理松懈,没有明晰调研机制,施工调研准备不足,不能清楚地了解施工现场环境、地质、气候、材料和人力各方面的条件,出现了施工问题,也无法追责问责。施工过程管理不完善,各生产要素脱节、资源配置不当,在施工中很容易出现材料供应不及时、人力资源短缺和技术不符合规定等问题,严重影响施工的进程,如果管理不当,还会导致施工停顿、延迟工期等严重的违约责任,企业需要做出重大的经济赔偿。合同管理不完善导致部分施工企业没有树立正确价值观,不能正确研究合同文本、招投标条款等宏观指标,只注重眼前的利益,舍本逐末,管理混乱、制度不严,强企战略难以实施。

5. 施工企业缺乏管理创新意识

施工单位因循守旧、不思进取,只注重眼前的微利,而没有长远的发展意识,凭老经验和老办法指导现代建筑工程施工,管理中漏洞百出,事故率较高。施工企业管理理念没有足够的创新,生产运行组织方式单一,不接受现代化的设备和新材料新技术应用掌握不够,在管理中存在巨大的风险性问题,要想推动企业创新,则难度较高。施工中不注重生产安全,安全管理体系跟不上

技术创新发展, 技术设备已经更新了, 但安全管理却没有跟上, 老办法无法解决新问题, 施工人员人身安全、施工设备设施安全及施工过程管理环节控制整体落实到位, 不能快速实现建筑施工企业宏伟目标。

6. 对市场因素的监管力度不够

在建筑工程项目建设中, 一些市场因素也会对项目质量构成影响。这主要表现为挂靠现象比较严重。一些施工单位为了解决施工资质等问题, 通过挂靠等手段来解决。这些挂靠人员仅仅是将自己的资质挂靠在企业处, 却没有真实地到企业从事该类工作, 期间就存在着不少隐患, 对工程建设很不利。而政府相关部门对此监管力度不够, 导致违法成本较低。这方面的问题还有待进一步加强解决。

三、建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

1. 加强施工材料管理

工程施工中使用的原材料会对建筑工程质量造成直接影响。因此, 要全面提高对建筑工程中材料管理的认识, 加强对建筑材料质量的全过程控制。施工材料管理要做好以下工作:

(1) 做好材料采购工作。在建筑材料采购前, 要依据项目进展情况制定合理的采购计划。并及时与材料供应商进行联系, 了解各种材料的性能参数, 对比采购成本, 对材料供应厂家进行考察, 在确保材料质量能够满足要求的前提下, 选择质优价廉的建筑材料。

(2) 对进入到施工现场的材料、配件、设备等要详细认真做好检查, 依据国家制定的各项规范、标准的规定, 抽样检查。对经检查验收并复试合格的关键性材料尚需及时进行封样备查, 以便在使用过程中及时进行比较复查。材料验收时, 验收程序和记录必须要符合规范要求。在施工中, 未经过验收以及验收、复试不合格建筑材料严禁应用在工程上, 避免由于材料问题而导致建筑工程质量不合格。

(3) 对于工程中使用的施工材料, 要做好材料储存的日常管理。要结合材料需求计划, 科学合理地安排材料储存数量与地点, 并要做好材料的防雨、防水、防潮、防火等防护工作, 使用中遵循“先进货早用, 后进货晚用”的原则, 避免由于管理不到位而导致材料过期或者变质。

材料质量影响到整体的质量, 材料采购质量管理体系建设必不可少, 需要严格执行原材料、构配件及设备监督等制度, 强化流程细节控制, 保证材料采购与出入库质量, 为工程建设顺利进行提供稳定可靠的资源保障。

2. 加强建筑工程质量管理体系建设

施工企业要把质量控制放到第一位, 通过良好的制度建设, 保证整体质量提升。要不断改进思想, 通过管理解决技术难题, 使管理制度建设全面融入到新技术、新设备创新使用过程中, 要达到合同承诺条款协议的建设要求, 确保工程质量合格, 杜绝安全事故发生。建设单位要完善制度的漏洞, 通过制度的建设, 进一步明确施工企业不同管理层级间的责任, 使其能够建立起责任意识, 担负起第一责任人的责任, 建立以项目经理为核心的质量管理体系, 确保施工开始到最后的责任划分落实横向到边、纵向到底, 对出现的质量与安全责任能够追溯。提高技术含量, 不断强化技术建设, 把管理融入到新技术中, 使管理更加符合现代建设流程。严格遵照国家法律法规标准和行业规范质量目标, 充分结合实际的施工项目, 优化流程设计, 建立以质量标准的检查制度, 抓好前期准备阶段、质量形成阶段到竣工验收阶段各个环节的质量工作, 始终保持高水平的管理。

3. 打造一支高素质作业团队

对建筑工程来说, 管理人员的综合素质会对建筑工程质量造成直接影响。建筑企业要加强对管理人员的培训, 在进行培训时, 可以借助现代信息技术, 为管理人员构建一个信息化的学习平台, 比如, 将施工安全、施工技术、质量要求等相关视频内容发布到平台上, 以供相关人员能够随时查用, 充分利用手机微信、短视频等形式, 能够调动管理人员的学习积极性。此外, 还要加强思想工作, 提高管理人员的主人翁意识。个别管理人员虽然具有很高的技术水平, 但是责任意识缺乏, 缺少认真负责的工作态度, 在施工中不认真主动履行职责, 质量管理岗位形同虚设, 对质量缺陷视而不见放任不管, 也会导致施工质量的下降。

4. 优化施工设备技术

先进的技术设备是保证工程质量的重要因素。经济发展和技术提高为我国建筑业的发展注入了强劲的动力, 建筑施工过程中大量先进技术的运用极大地提高工程质量。要根据建筑现场的实际条件和建筑物的特点选择合适的机械设备, 先进的机械设备不仅能提高工作效率, 还可以提高建筑工程的质量。要加大在建筑工程项目管理中运用新型工艺、新技术的力度, 比如发展新型装配式建筑技术, 推进BIM技术的应用, 提高建筑工程的品质。优质的建筑工程才能提高企业的市场竞争能力, 使企业能够在激烈的市场竞争环境中凸显优势地位, 促进企业的健康平稳发展。

5. 加强现场管理实现动态沟通

在现场管理当中，管理人员要同时与多部门沟通协调，要保证各部门明了各自的施工标准、技术规范以及施工进度。同时联合各班组负责人提高现场管理水平，能够形成较好的施工秩序，不断降低施工安全风险发生的几率。在施工现场管理当中，管理人员必须要认识到“人、材、机、法、环”是影响质量、成本、安全、进度的五个因素，所以务必对五个因素形成必要的防控措施，如此才能破解质量、成本、安全、进度管理存在的彼此掣肘的现象，保证工程顺利推进。

6. 加强监理队伍建设

全面完善监理建设，监理单位要加强对建筑工程质量体系的把握，有效做好执行并发挥监督职能，要合理建立起以业主、施工方和监理三方参加的质量管理分析会，根据反馈的意见建议，做好质量分析，查找相关问题，避免出现更大的质量责任。对隐蔽工程、重点工程做好签证管理，建立旁站制度，抓好监理人员的廉政建设。以此，有效保证工程建设全过程安全，降低生产事故率，减少工程理赔损失。

7. 科学地利用智能化技术

在建筑工程中，先进的技术历来都是项目建设质量的一大保障。如今智能化技术在建筑行业的运用，已经成为了当前行业发展趋势。比如，BIM技术的合理运用，

可以在施工前就完成一些必要的碰撞检测，同时对管线布置等也有重要作用，这在项目建设中有着重要的作用，需要引起足够的重视。

四、结束语

建筑工程项目管理的问题大部分都与管理者意识不足、工程总分包复杂、信息化管理水平较低等有关。在应对当中需要以选用高水平管理人才、形成信息化管理模式为前提，在抓住施工组织设计基础上，加强现场施工管理，要抓住“人、材、机、法、环”五个环节做到精细化管理，有效破解施工质量、施工成本、施工安全、施工进度彼此矛盾的问题，达成工程平稳推进寻求综合效益。

参考文献：

- [1]王昕宇. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 中国建筑装饰装修, 2022(4): 174-175.
- [2]胡茜. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 居舍, 2022(3): 133-135.
- [3]程军生, 张松涛. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 住宅与房地产, 2020(36): 134-135.
- [4]谈敦荣. 建筑工程项目管理中的质量控制[J]. 居舍, 2021, (18): 134-135, 136.
- [5]陈永坤. 建筑工程项目管理质量控制措施研究[J]. 建筑与预算, 2020, (11): 54-56.