

市政工程成本控制与管理的研究

孙楠

中国电建集团贵阳勘测设计研究院有限公司 贵州贵阳 550081

摘要: 随着社会经济的快速发展,城市建设规模逐渐增大,这为施工单位提供了发展机遇,但也给建筑市场带来了一定的竞争压力。在此背景下,建设单位要想提高自身的核心竞争力,不仅要保证城市建设的质量,还要尽可能降低建设成本,以最小的成本获得最大的效益。

关键词: 市政工程; 成本控制; 管理

Research on cost control and management of municipal engineering

Nan Sun

Powerchina Guiyang Survey, Design and Research Institute Co., LTD., Chengdu 610091, China

Abstract: With the rapid development of social economy, the scale of urban construction is gradually increasing, which provides development opportunities for construction units, but also brings certain competitive pressure to the construction market. In this context, if the construction unit wants to improve its core competitiveness, it should not only ensure the quality of urban construction, but also reduce the construction cost as much as possible. Maximum benefit at minimum cost.

Keywords: Municipal engineering; Cost control; Management

引言

近年来,我国城市化进程不断加快,市政工程行业也迎来了前所未有的重大发展机遇,市政工程成本投入越来越大,但工程资金也存在着肆意滥用的问题。市政工程项目建设与市场经济环境密切相关,目前正呈现出资金链长、资金需求紧张等特点,行业竞争白热化。市政工程项目具有特殊性,通常在学校等人流量较大的场所施工,施工企业必须加强员工素质,要求他们铭记安全文明的工作原则,避免施工噪音影响周围居民的正常生活。为保证市政工程施工实际建设能够符合城市化工程建设目标,工程资金被高效利用,本文基于市政工程成本控制与管理进行了分析探讨。

一、市政工程成本管理

相关企业通过对工程造价进行合理的控制,并对工程造价成本预算方案进行科学的评估与分析,在经过审核与批准之后,才能成为市政工程提高经济效益的重要依据。合理有效的工程成本管理方法对于促进建设企业的快速发展,以及市政工程的整体经济效益与社会效益,具有一定的意义。若相关企业所采用的工程造价预算方案不具备合理性,便会增加市政工程施工成本,降低工程施工效率与质量,带来较为严重的经济损失。对此,在前期制定施工方案的过程中,需结合和实际情况,尽量减少施工的经济成本,并且相关设计人员要考虑施工过程中可能影响到工程稳定进行的意外因素,做好相应的预防应对措施。

其次,还需确保市政工程与设计工作的规范,工作人

员要严格遵守工作流程各规章制度进行作业,通过将施工设计方案与市政工程的总费用进行有机结合与调配,以此实现对市政工程造价进行合理有效的控制。完整的施工设计方案除了满足市政工程的实际需求,规范工程人员的操作以外,还需要满足委托人的标准要求。另外,在对市政工程造价的预算进行研究与探讨时,需要从多方面角度去分析,保证工程造价的合理性,包括工人费用、材料采购费用和机械维修养护费用等,只有确保市政工程造价的准确性,才能对工程成本进行合理有效的控制。市政工程项目在正式开展时,采用招投标的方式所确定的工程造价,将会影响整个工程的施工建设,而工程造价的控制与管理的合理性与科学性,也会影响建筑工程的顺利完成。

二、市政工程成本控制与管理中存在的问题

1. 缺乏成本管理的意识

市政工程的施工难度比较大,部分工程项目结构复杂,项目成本经常发生变动,这些都大大增加了市政工程成本控制工作难度。作为建筑企业项目管理中的关键一环,成本控制和管理工作质量直接决定了企业的经济效益,与企业后续发展息息相关。近年,我国越来越重视建筑工程行业,但纵观我国大部分的建筑施工企业,尽管很早就开展成本管理工作,但是最终取得的工作成效较低。很多企业领导干部都没有及时转变成本管理观念,没有正确认识到成本控制与管理工作对企业可持续发展的重要意义,片面地认为工程项目的成本管理工作只是某一部门的工作,没有着

重引导各个部门共同参与项目成本管理,导致工程项目资金滥用问题层出不穷。

2. 项目财务管理较混乱

市政工程项目财务管理工作缺少秩序,首先,计算方法的差异,项目工程评估价格的计算不同于财务管理对工程估价的计算方法,最终得到的财务数据结果有所出入;其次,费用清单的问题,一些工程项目清单计价中,企业的管理费用和市政工程成本混为一谈,最终核算的成本价格不准确,成本控制工作难以开展;最后,政府是市政工程的主要投资方,施工单位是市政工程的主要构造者,项目建设时,经常出现临时改变施工方案的情况,如突然增加或者撤销某个项目,导致施工支出费用带有很强的不确定性。有的企业甚至错误地认为成本管理工作中的成本就是项目施工时使用的费用,没有考虑施工过程中的运营费用,这种落后的成本管理观念直接导致项目预算成本不充足,项目财务管理更加混乱。

3. 成本管理制度不健全

相较于国外,我国较晚才开始研究市政工程成本控制与管理,缺乏制度建设经验。国内缺乏市政工程成本控制与管理的专业人才,企业没有根据每个工程项目的特点、建设要求、施工进度等适当调整成本管理制度。许多工作人员仅仅以过去的工程工作经验为依据开展成本管理工作,没有密切关注工程项目建设进展。例如,在比对工程项目预算计划成本时,习惯性忽略细微的数值偏差,没有深入研究造成偏差的根本原因,导致偏差不断累积,最终实际施工成本超出预算。正所谓“无规矩不成方圆”,完善的制度体系是高效率工作的重要条件,但建筑企业现有的成本控制与管理制度并没有明确每位工作人员的责任、权利和工作内容。在实际工作过程中,经常出现工作人员相互推诿的情况,员工责任心不强,成本管理工作参与积极性较差。

三、市政工程成本控制与管理的优化策略

1. 提高管理者的成本管理意识

在城市建设中,管理者的成本管理意识会直接影响到整个项目的成本管理效果。目前,由于管理者过于注重企业的生产和运营,忽视了对全过程成本管理的重要性,造成了对工程成本管理的缺乏认识和重视,从而增加了项目的施工成本。要想获得更好的经济效益,就需要管理者进行培训,增强成本管理意识,激励员工积极参与到成本管理中来。比如那些表现出色的建筑工人,他们会获得一定的报酬。在此基础上,建立了建筑工人的实践能力,并能有效地激发其工作热情。建筑企业正通过不断地吸引新的人才,不断地为建筑行业注入生机,不断提升招聘水平,培养一批高质量的人才,从而实现企业的人力资源管理体系的优化。通过建立一个有利于企业内部竞争的环境,可以减少企业的成本,增强公司的综合实力。

2. 重视建筑材料的成本控制

在建设项目投资中,材料采购是一个很大的比例,是

城市建设的一个主要内容。施工企业要加强对材料的采购,要从源头上减少项目费用,增强成本管理的有效性。有些建筑工地的采购员,为了谋取私利,往往会弄虚作假,造成工程质量问题,造成项目成本上升。对此,工程建设单位的领导要采取相应的对策,一旦发现,要严肃处理。在采购物料时,要对市场上物料的品质、价格进行调研,以确保物料的品质为前提,以降价为目的,使采购费用保持在预算范围内。

3. 市政工程投资决策期

城市建设项目必须进行可行性分析。该阶段的工作包括项目前期准备、材料备案、资金筹措等,为项目的实施做准备,以验证项目的可行性。城市建设项目能否实现,必须从多个角度进行分析,并对其进行比较,从而选出最经济的方案。从时间上看,市政建设项目的决策周期比较短,在整个项目中所占的比例很低,但是它的作用是无法取代的,它直接影响着整个项目的进度。在城市建设项目的决策过程中,政府的成本控制受到了较大的影响。在此阶段,主要是收集有关的信息,并探讨其可行性。

4. 市政工程设计周期

在成本控制中,工程设计是十分关键的。工程的执行期成本取决于设计阶段。通过对工程设计的改进,可以减少工程成本。在城市建设项目的设计阶段,其投资既包括了设计费用,也包含了项目的全部费用。根据调查数据,可以看出,在工程设计阶段,工程成本费用的影响达到80%,超过各阶段。我们要根据具体的条件来进行合理的设计。设计方案对城市建设的工期和材料的消耗量有一定的影响。优化设计能有效地缩短工程建设周期,减少工程成本,增加经济效益。施工计划主要有:施工方法、施工设备、施工顺序等。对最初的预算进行控制,可以避免开支超过计划。对设计方案进行全面的审核,可以改善工程成本的控制。

5. 市政工程施工工期

在城市建设中,施工人员的工资、工程所用的材料等都包含在内。该阶段能体现出项目的全过程成本控制效果,并对项目的整体经济效益起到决定性作用。因此,在城市建设过程中,要加强对工程成本的管理,是建设单位应给予足够的关注。监理是项目成本管理与控制的关键。工程监理制度的推行,是确保城市建设质量的有效保障。在施工过程中,采用多种新工艺,减少成本,积极采用新工艺,对施工质量进行检测,保证工程质量达到设计要求,防止二次返工,节约各项费用。在施工过程中,建筑单位要严格控制在施工过程中,明确施工次序,避免出现不必要的成本。

6. 推进项目财务管理工作

首先,企业应该保证资金的良性循环,通过招投标的方式合理利用城市基础设施,避免造成资产浪费,为保证市政工程的实际价值,市政工程项目首先可以向社会各界筹集资金,逐步构建四位一体的资金循环体系;其次,要加强对人工费用的控制,项目中标总价格是费用上限,以

这个为标准拟定人工费用控制原则, 市政工程项目涉及的领域比较多, 分包合同的范围容易模糊, 因此无论工程项目是大是小, 都必须根据规章制度签订劳务合同, 明确项目具体事项, 确保市政工程项目能够顺利进行; 最后, 机械化操作不仅大大提高了市政工程的施工效率, 而且减少了人力资源费用, 所以很多建筑施工企业花费重金购买大型机械设备, 机械费用在市政工程项目总成本费用中的占比非常高, 企业必须完善对机械费用的控制, 这是推进项目财务管理工作的关键。要合理储存施工材料, 给施工人员讲清施工材料使用方法, 使材料被高效利用, 防止浪费。

7. 建立健全成本管理制度

企业应该健全市政工程项目成本控制和管理激励机制, 改革原有的成本管理模式, 整合项目的成本管理、施工质量、机械设备等, 实现综合控制。可以成立专门成本管理考核小组, 详细记录工程项目建设中使用的各种生产要素的市场价格, 综合考虑项目的施工定额和施工技术方案的, 计算项目的标后预算价格。项目竣工验收工作完毕后, 如果某部门既达到了经营管理目标, 又没有超出考核小组设定的成本金额, 就可以获得一定的分成。除此之外, 企业还要落实项目成本控制与管理责任制度, 逐步分解成本管理工作, 明确负责成本管理工作的组织机构职责, 详细划分机构成员的工作内容。在制定市政工程项目成本控制工

作计划时, 要考虑不同市政工程项目的特点, 合理编制工程流程图表, 优化各个生产要素的配置。只有建立了完善的成本管理制度, 成本管理和控制工作才“有章可循”, 才能合理调度工程施工过程中的人力资源、机器设备和施工材料。

四、结束语

综上所述, 市政工程项目成本管理是一项复杂的系统工程, 实际操作中应当因地制宜, 不同的工程规模, 不同的企业, 不同的管理体制都有所差别。这就需要在实践中不断的总结的提高成本管理控制的方法, 以保证项目成本目标的实现。

参考文献:

- [1] 东航. 试析建设项目工程成本的全过程控制管理 [J]. 绿色环保建材, 2021 (1): 141-142.
- [2] 郭集武. 建设项目全过程成本控制管理策略分析 [J]. 中小企业管理与科技 (上旬刊), 2020 (11): 21-22.
- [3] 程远. 试析建设项目工程成本的全过程控制管理 [J]. 中国住宅设施, 2020 (6): 70-71.
- [4] 吴宪. 市政道路工程项目建设全过程成本控制研究 [D]. 沈阳: 沈阳建筑大学, 2020.