



保持协同,因此成本管理目标在实现过程中遇到的阻力增大。部分成本管理制度的实效性较差,存在滞后性问题,无法适应新时期工程建设的特点,同时规章制度的精细化程度不足,难以在实践工作中起到有效的指导作用,执行力度下降,引发成本管理的形式化问题。虽然构建了相应的项目经理负责制,但是在实践工作中项目经理的责任意识不足,缺乏对施工全过程的成本控制意识,缺乏完善的管理组织机构,影响了各部门人员的参与积极性。缺乏完善的奖惩制度,导致工作人员对成本控制工作的关注度较低,在施工建设中容易出现资源浪费的情况,加大了企业的成本投入,在后续建设中面临的风险指数增大。

### 3.2 土建工程企业缺乏专业的目标成本管理人才

一是部分土建工程企业在目标成本管理方面的认识不到位,容易将传统管理成本的理念应用到现阶段的财务管理中来,导致了企业成本核算与控制没有充分地考虑各方因素影响,造成了成本核算与控制的单向化线条思考,进而让成本控制方案简单化、表面化,没有形成对目标成本管理的深入、有效分析。二是企业财务人员缺乏信息技术应用能力以及成本管理的技能。虽然高等教育中财务类的课程理论知识的讲解非常到位,部分的从业者也掌握了财务类科目相关的知识点,但是由于实践少,学生们没有具体操作能力,尤其在面对一些基本技术与软件,显得无能为力。

## 4 土建工程全过程成本影响因素

### 4.1 决策阶段

在土建工程施工前,项目决策是一项关键工作。工程决策是否科学是影响工程造价的重要因素。在项目决策阶段,要确定项目的总体目标,包括投资资金、质量标准、进度要求等。如果在决策上存在盲目性,就会导致投资的浪费,增加建设成本。目前,企业在进行项目决策时,由于工程量不明确,再加上可行性研究不完全,严重影响了投资估算的准确性。一些企业为了提高项目的立项,降低了投资估算,影响了后期的成本控制。

### 4.2 设计阶段

土建工程施工是建立在科学设计的基础上的,设计是否科学,也会对施工成本产生很大的影响。然而,土建工程施工时,施工、设计等单位往往更注重外观设计、功能设计,在一定程度上忽视了经济设计,确定的设计成本成本高,影响经济效益。设计单位在设计时忽视经济指标的考虑,盲目追求设计的高成本,缺乏设计的创新性、经济性,不重视施工现场的土建工程勘察,降低

了设计的合理性,增加了后期设计变更的风险,导致投资成本和成本的提升。

### 4.3 招投标阶段

受到经济利益的驱使,部分企业在土建工程招投标时存在低价中标、恶性竞争的现象,破坏了招投标的公平公正。个别单位为达到中标的目的,不重视对实际成本的考虑,以低于成本价中标,中标后通过偷工减料等方式节约成本,影响施工质量。同时,由于招标文件编制不严、合同管理不到位,条款内容不细致,个别企业钻空子,结算时推诿扯皮,导致经济受损。土建工程招投标环节,高资质中标,低资质施工的现象突出,违法分包现象严重,均会对造价成本及工程质量产生影响。

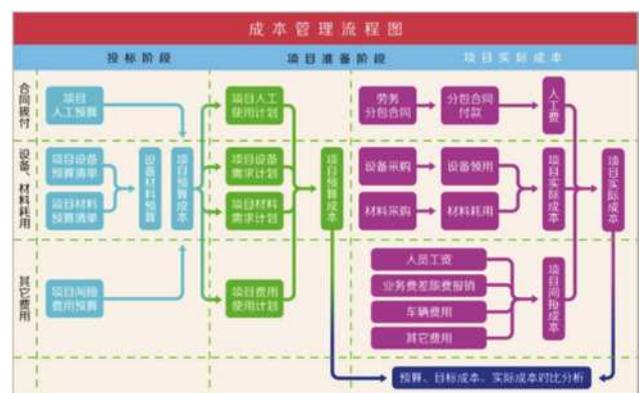
### 4.4 施工阶段

土建工程施工阶段,是成本控制的关键环节,当前由于部分企业尚未建立完善的成本管控制度,导致施工环节成本控制效果并不理想。首先,工期变更现象极为常见,受到诸多因素的影响,如疫情、灾害等,导致工期延误,增加造价成本。其次,人工管理不当,人员配置不合理,人员闲置,会增加不必要的成本投入。最后,材料设备管理不当,不重视对材料的质量检验,材料质量出现问题,导致返工处理,不仅会影响进度,也会导致成本增加,给企业造成经济损失。

### 4.5 决算阶段

在土建工程施工过程中,一些企业往往忽视对最终结算成本的控制,造成不必要的经济损失。一些企业的决算中存在重复、误判的问题,决算信息的真实性得不到保证,不能为决策提供有效依据。如果工程量重复,是最终结算的常见问题,会增加企业的负担,增加支付的资金金额。此外,决算阶段容易出现争议性问题,影响项目资金的顺利结算,还会导致工期延误,造成经济损失。

## 5 对策探讨



### 5.1 决策阶段的成本控制

土建工程全过程成本控制,应从决策阶段入手,确保项目决策的科学合理性,控制项目投资,降低造价成本。首先,应准确收集和项目相关的数据资料,包括地质资料、材料价格等,确保各项数据的准确性和全面性,为后续数据分析工作的开展打下基础。其次,落实市场调查工作,重点调查行业前景、国家政策、区域经济发展状况,并结合类似项目编制可行性报告,合理化确定土建工程规模及标准,避免可行性报告以偏概全。最后,全面分析土建工程项目效益,详细估算、报告各项影响工程的因素,制定防范措施,确保实际投资和计划投资相一致,将误差控制在合理范围内,以便于更好的控制投资决策阶段造价成本。

### 5.2 设计阶段的造价控制

土建工程项目设计前,需认真做好现场勘查工作,结合各项勘查数据资料,编制科学的设计图纸与方案,保证该方案兼具经济性和可行性,保证工程质量,降低成本投入。重视对设计方案的优化工作,组织专家组对设计方案展开全面、细致的考察,及时发现设计缺陷并予以纠正,尽可能地降低后期设计、施工变更的频率。积极推行限额设计,将土建工程计划投资成本倒推,将计划投资额分摊到土建工程各单项、单位工程、分部工程,设计人员在相应限额内结合业主要求及设计规范选择合适的造型与结构,实现对土建工程设计阶段成本的有效控制。

### 5.3 招投标阶段的成本控制

土建工程招投标环节,各方应严格按照《招标投标法》规定操作,保证招投标工作的公平、公正和公开,编制完善的招标文件,科学确定标底,选择最接近标底的投标单位,并对其综合实力、信誉等展开全面调查分析,择优选择投标单位。要签署详细的承包合同,最大限度减少分包项目,堵住漏洞,减少费用变更,控制土建工程造价。

### 5.4 施工阶段的成本控制

土建工程施工阶段,是成本控制的关键阶段,企业要提高成本管控意识,重点做好下述三项工作:首先,

控制人工费用。土建施工中需要投入大量的人员,付出高昂的人工费用,企业可从控制支出、按实签证两方面降低人工费用,并下达承包用工任务单,节约用工成本。其次,严把材料费用。材料采购时应制定采购清单,明确各类材料的采购数量、规格,货比三家,选择质优价廉的材料供应商,大宗材料应通过招投标方式采购,在保证材料质量的同时,降低采购成本。材料入场后,应进行分类管理,并实行材料限额领用制度,重视对材料的回收再利用,防止造成材料浪费,控制材料消耗成本。最后,要重视合同管理,各方应严格按照合同开展各项工作,遵守合同的各项约定,避免违约造成经济损失。

### 5.5 竣工决算阶段的成本管理

土建工程竣工阶段,应提高成本管控意识,认真做好工程决算资料收集工作,并整理工程会审、工程检验、签证记录,为决算验收提供重要的参考。首先,要准确核算工程量,避免出现重复核算、漏算等现象,尤其是变更签证事项,应深入现场进行核实,避免出现多计结算额的现象。其次,要合理处理争议问题,针对决算结算阶段争议事项,应召集各方进行商讨,有效解决争议问题,确保工程款即时结算。最后,要科学编制土建工程竣工决算报告,并对工程资金使用情况展开全面分析,为后期土建工程全过程成本控制工作的开展提供重要的参考。

## 6 结束语

土建工程企业要意识到自己的责任,重视工程质量,为企业的长远发展奠定良好的基础。同时,要做好成本控制工作。面对民用建筑行业日益激烈的竞争,要重视施工成本控制的重点,积极运用先进的技术和设备做好施工的全过程,保证工程质量,追求最佳的经济效益。

### 参考文献:

- [1]蒲天照. 土建工程项目管理中的成本控制分析关键探索[J]. 科学与财富, 2021, 13(7): 182.
- [2]李龙庭. 土建工程项目管理中成本控制现状及对策[J]. 商品与质量, 2019(32): 152.
- [3]张春林, 王会晓. 浅谈土建工程项目管理成本控制[J]. 区域治理, 2019(7): 132.