

分析项目管理技术在工程造价方面的运用

黄志广

天津中天元建筑劳务有限公司 天津 300000

DOI:

【摘要】 随着我国工程建设的不断发展,项目管理技术在工程造价中的作用愈发突出,直接反映着整个项目的整体质量。因此,在施工过程中,项目管理人员要充分考量造价成本,及时优化和创新项目管理技术,以工程整体质量的提高来提升企业的经济效益。基于此,本文针对项目管理和工程造价的概念及关系,充分了解工程项目管理的主要内容,分析项目管理对工程造价的影响,从而探讨出项目管理技术在工程造价的具体应用,以促进我国工程整体效益的提高。

【关键词】 项目管理技术;工程造价;运用

引言

项目管理受着工程成本、范围、质量和进度的直接影响,尤其是工程成本即工程造价的重大影响,所以在现今的项目实施中引起众多管理者的高度注意。为了做好项目管理工作,需要充分融入项目管理技术于成本管理中,从而保障工程造价得以合理控制,实现项目的预期目标。

1 项目管理和工程造价的概念及关系

1.1 项目管理

项目管理是指项目管理人员在有限的资源条件下,运用知识和技能对项目进行指导、计划和控制的行为,包含着项目的时间、范围、质量和风险等管理,其目的在于最大程度上实现工程项目的高质量和高效率。通过项目管理技术在工程造价方面的有效应用,以实现降低成本和提升社会效益的成果。

1.2 工程造价

工程造价是总投资和分项投资进行投资效益评价的主要方式之一,指的是该工程建设所支出的全部成本,其核心在于对工程整体花费进行估算、概算和结算等。由于影响工程造价的计价依据复杂、种类和因素众多,使得其在专业性上对管理人员的要求颇高。

1.3 项目管理和工程造价之间的关系

由于目前工程项目的施工环节较多,而有的工程施工耗时较长,施工中各个环节的影响都直接体现在工程的质量上,故企业需要加强整个施工项目的管理力度,才能保障工程的整体质量。而施工成本也受着施工材料和工艺的制约,因此项目管理人

员要加强这些方面的控制,与此同时加强成本造价的管理。

工程造价和项目管理是始终贯穿在整个施工中,进行项目管理的最终目的是为了保障工期和成本支出在一定范围内,因而在工程造价中对成本进行控制,以减少不必要的人力、物力和财力的浪费,进而提升企业的经济效益。所以项目管理和工程造价既是相互联系又是相互影响的关系,一旦哪一方面的出现问题都会阻滞工程项目的进度,进而造成企业的重大损失。

2 工程项目管理的主要内容

2.1 工程项目的范围管理

在工程施工前,必须要明确工程项目的范围,然后通过合理控制来实现工程建设的预期目标。因此,为了取得这一成果,首先要了解项目在生产产品中的所有需要,包含着生产材料、过程和实施方案等。通过初步了解,相关企业才能对项目产品中的重难点进行把控,在此基础上制定解学的生产方案,与此同时还要划分产品的具体范围。从中我们可以了解到项目范围的管理需要明确对方案中的设计进行细化,才能保障工程项目工作中的高效率。进而减少资源的损失。

2.2 工程项目的质量管理

工程项目质量管理关乎着工程的施工质量和单位名誉,是企业重点重视的一部分。在工程施工时,必须要将质量管理时刻放在显目位置,与此同时明确其质量管理的目标和计划。对于任何工程都需要质量为前提,所以质量目标要根据实际情况,确保目

标的科学性。进而减少人力、时间和财力等的浪费。例如某工程项目的目标过低,就使得质量达不到实际要求,而导致工程验收不合格,进而造成工程成本的重大损失。

2.3 工程项目的风险管理

在工程项目的施工过程中,许多环节都存在着风险因素,若放任自流,就会给工程留下诸多麻烦。其中安全隐患就是工程中安全事故的高危因素,易造成经济损失和人身安全威胁。而工程项目风险管理的目的就是及时识别风险项目、进而以合理的解决措施减小风险的影响。如今的项目风险管理囊括着计划、实施、监督等方面,所以施工单位要严格控制各方面的因素,加强风险管理,从而保障施工安全。

3 项目管理对工程造价的影响分析

3.1 对工程施工组织设计和工程造价的主要任务进行分析

3.1.1 施工组织设计的任务

项目管理中施工组织设计在工程中是科学的经济技术等方面的管理方案,在施工方法上起着重要的控制作用,体现在施工中的技术手段、组织计划等。以合理的工程建设、施工管理、工艺来科学的编制施工中的组织,进而使资源能得到合理分配,最大程度取得低成本、高效率的效果。

3.1.2 工程造价的任务

工程造价是以设计方案为基础,结合施工组织设计文件,通过规定的计算方式计算出工程建设过程中的整体。工程造价不仅可以直接地反映出工程建造中的资源耗损情况和价格成本,还能促进前期决策的合理性,从而使得整个工程建设取得最佳成果。

3.2 施工组织设计和工程造价、预算定额的关系分析

施工项目管理技术和经济文件在整个管理中占据着重要地位,其中施工组织设计与工程造价的资料更是很好地依据。它们互相联系又互相影响;例如就工程造价而言,施工组织设计文件已在施工时就决定用拟做法,在实际过程中,文件或许会有出入,导致工程造价也受到影响。而且在进行施工组织文件设计时,不仅需要合理制定在技术、工期等方面的方案,还要计算施工中所耗费的成本。

项目工程在实施前就制定了预算定额,可以明确建筑工程的整体均耗,具体应用到每一个分项目

和结构构件中;而且工作造价也需要以它为依据。针对预算定额,需要保障施工条件的正常范围,然后以施工工期、工艺和装备情况等来制定工程环节中的消耗量。

3.3 项目管理中施工组织设计对工程造价的影响分析

施工组织设计的制定包含着工程技术、工期、财务和相关法律法规等方面,若一个方面出现纰漏,就会严重影响整个工程的成本支出。而施工组织设计既要保障客户的立意,有益保障施工中的经济效益,其对工程成本的影响体现在以下因素中:

3.3.1 施工方案的合理选择

施工方案是项目管理中施工组织设计的中心部分,决定着工程造价的方方面面。所以,在制定施工组织计划时,对于施工方案的选择,不能人云亦云,而要集思广益,认真钻研项目中过程、质量和工艺的联系,并考虑管理技术和经济的因素,从中选出最佳的施工公安,使得工程造价的意义得到体现。

3.3.2 施工的工期制定

工期的合理制定依赖于施工方案,在保障施工质量的基础上,选择最短工期以达到最佳建设效果。在工程项目建设过程中,如果耗费的成本过高,当天难以完成工作任务,那工期就会延长,从而就增加了工程的总体经济耗费。所以为了提高工程效益,就必须合理制定工期,保障当天任务的合理性和按时完成,最终达到最短工期实现最大效益的目的。

3.4 项目管理中组织设计在工程造价中的具体措施

3.4.1 合理安排施工进度

施工进度是工程项目所有计划的前提,不仅能直接体现组织设计的最后结果,还能指导整个施工过程。而且施工进度也是影响工程造价的主要因素,因此,要合理制定施工计划,重点控制总工期的关键部分,以制定最佳进度方案来促进工程难点的突破,使得工程建设周期缩短。

3.4.2 优化施工方案

施工方案包括着施工技术、工艺、技术和质量等方面,是项目管理中的主要内容。一般施工工程中有很多施工方案,需要根据实际现状,在选择适合的施工方案。而且在此过程中,还要用先进的管理技术来评价方案的合理性,以保障施工方案和最佳效益相一致。

3.4.3 提高相关人员的素质

在整个工程项目的建设,员工的素质发挥着

关键作用。一方面需要员工把握好市场需求,做好前期准备;另一方面需要员工以认真地态度对建设环节中方案进行设计和实施,合理确定工程的价格。在这一过程中,若员工的素质达不到要求,就有可能造成人为失误,而导致工程的巨大损失。

4 项目管理技术在工程造价的具体应用

4.1 在项目范围管理上

项目范围包括项目的要求、实施计划、质量等方面,合理地控制范围,能实现控制项目资金合理流动的效果。故为了保障项目的质量,必须要加强监督和波动预算,制定合理的解决措施。通过项目范围的管理,实现成本控制的目的。

4.2 在项目质量管理上

工程项目的整体质量关乎着企业的名誉,是行业发展的标杆。通过质量管理,明确项目的综合成本,确定产出物和价格之间的关系,制定合理的造价标准,从而降低实际成本,实现最大化的经济效益。

4.3 在项目风险管理上

工程项目建设中会遇到形形色色的风险,如建

设环节的质量问题、施工技术落后问题等等,都会直接阻滞工程的进展。而加强项目管理,及时预测和处理风险,减少工程的成本耗费,不仅可以把工程造价限制在合理范围内,还能保障整个工程建设的圆满完成,从而提高企业的整体效益。

5 结束语

综上所述,项目管理技术是工程整体建设的中流砥柱,只有将先进的项目管理技术充分渗透入工程造价中,才能发挥出工程管理模式的最大效益。而工程建筑的实施和发展受到多种风险因素的影响,不仅阻滞工程的进度,还使工程造价方面出现纰漏;但通过项目管理技术的有效应用,就可以减少工程造价上的误差,提高工程的整体效益。所以,企业要高度重视项目管理技术在工程造价中的有效应用,最大程度上保障其反馈的最佳效果,进而促进建筑行业的飞速发展,以提高我国在工程建设中的高度和水平。

【参考文献】

- [1]王磊. 分析项目管理技术在工程造价方面的运用[J]. 工程技术:文摘版.
- [2]姚群英. 分析项目管理技术在工程造价方面的运用[J]. 建筑建材装饰, 2017(11).
- [3]李健. 分析项目管理技术在工程造价方面的运用[J]. 科技展望, 2017, 27(19):167.
- [4]马维尼. 项目管理技术在工程造价方面的综合应用[J]. 中国房地产业, 2017(6).
- [5]蒋景芳. 项目管理技术在工程造价方面的综合运用[J]. 建材与装饰, 2018(15).
- [6]严艳霞. 项目管理技术在工程造价方面的综合运用[J]. 科技展望, 2015(9):97—100.