

# 论项目管理统筹对建设管理的作用

路鑫慧

辽宁新青年工程咨询有限公司沈阳分公司 辽宁沈阳 110020

**摘要:**随着我国基础设施建设规模持续扩大,项目建设过程日趋复杂,涉及环节众多、专业交叉密集,对管理水平提出了更高要求。项目管理统筹作为现代工程建设管理的重要方式,强调全过程、全要素、全参与主体的统一协调,通过计划管理、资源配置、风险控制等手段,有效推动项目目标实现。本文结合建设项目实际,从统筹在计划制定、资源整合、质量控制、风险应对等方面的具体作用入手,剖析其在提升建设效率、降低管理成本、确保工程质量方面的现实意义,进一步提出推进统筹管理的优化策略,旨在为建设管理实践提供参考与借鉴。

**关键词:**项目管理;统筹协调;建设工程;全过程控制;管理优化

## 1 引言

在工程建设日益复杂化、多元化的当下,传统的条块化、阶段性管理模式已难以满足项目实施过程中的整体协调需求。建设项目往往涉及多个专业单位、多个工序环节与交叉作业,如何在时间、空间与资源上实现有效调配与组织,是确保工程顺利推进的核心所在。项目管理统筹强调以项目整体为单位,统揽设计、采购、施工、监理等多个环节,在保障项目质量、安全与进度的同时,力求实现资源配置最优、组织效率最大化。近年来,随着大型基础设施、高端制造与公共工程项目的增多,统筹管理已逐渐成为工程管理的主导方式之一,尤其在 EPC(设计-采购-施工总承包)和全过程工程咨询背景下,其优势愈加凸显。这里将围绕项目管理统筹在建设管理中的多维作用展开探讨,结合实际案例剖析统筹理念如何贯穿项目生命周期,并就当前建设管理中存在的问题提出相应的统筹策略,助力工程管理模式转型升级。

## 2 项目管理统筹的内涵与特点

项目管理统筹是一种以项目全生命周期为核心,整合资源、组织流程、协调各参与方、控制关键环节的系统化管理模式。其本质是通过对“人、财、物、信息、时间、空间”等多要素的有机组合和动态调度,确保项目目标在可控、可衡量的条件下高效实现。在当前工程建设任务日益复杂的背景下,项目管理统筹不仅是提高效率、保障质量、控制成本的手段,更是实现科学决策与协同推进的基础保障。

项目管理统筹强调全过程、全要素、全参与主体的系

统协调,区别于传统的阶段性、单线条的管理模式,具有明显的系统性、协同性与前瞻性特征。具体来看,其内涵可从三个维度展开理解:一是“整体观”,即项目不仅是施工行为的集合,更是涉及立项、设计、采购、施工、验收乃至运营的系统工程,统筹管理需要覆盖项目的始终阶段;二是“协调性”,统筹管理关注各要素、各环节、各专业之间的配合,通过机制建设与信息共享打通壁垒,实现多方高效联动;三是“动态性”,项目建设过程中不可控因素众多,统筹要求管理者具备应变能力与实时调整的能力,确保项目运行在既定轨道内有序推进。

## 3 项目管理统筹在建设管理中的具体作用

### 3.1 统筹规划推动目标落地

统筹规划是项目的核心起点,直接决定了建设项目的方向性与可行性。在项目启动阶段,科学的统筹规划不仅有助于明确建设目标、把握整体工期和资源要求,更能有效协调各参与方的工作重心,减少执行过程中的偏差与冲突。通过制定合理的总控计划与分解任务,项目各个节点的时间安排、物资调配、技术衔接等都能实现有序推进,避免出现计划脱节或资源错配的情况。同时,统筹规划强调项目全过程控制理念,不仅关注施工阶段,更关注从前期立项、方案设计、招投标到后期交付的全周期安排。在实际操作中,借助网络计划技术、关键路径法(CPM)等工具,可将各工序之间的逻辑关系细化建模,从而提高计划的可执行性。项目统筹还注重对外部环境变化的应对能力,合理设定浮动时间与调节机制,使项目在遇到突发因素时能够快速响应、灵活

调整。通过这种全局性、结构化的前期谋划,项目目标更具操作性与可控性,进而为后续的实施和管理打下坚实基础。

### 3.2 资源协调实现效能最大化

资源协调是建设管理中最具操作性和挑战性的工作内容,直接影响施工效率和管理成本。在项目实施过程中,统筹管理通过对人力、物力、财力、设备及时间等各类资源进行系统整合与动态调度,打破原有的分散管理模式,实现资源配置的整体最优。尤其在大型工程中,作业面多、参与方杂、工序复杂,若各类资源不能统一调配,极易造成窝工、材料堆积、设备闲置等现象。统筹协调通过建立统一的资源调度平台,实现各分包单位的作业安排、机械共享、材料配送等信息的互通互联,从而提升现场资源利用率。例如,在同一施工场地中,不同工序对大型设备的使用存在重叠时,统筹调度可以根据施工进度和重要性排序,科学安排时间窗口,避免争抢与延误。同时,统筹管理强调以过程为核心的动态调整机制,针对现场突发情况如天气、物资短缺、人力变动等问题,及时调整资源投放计划,保障工程顺利推进。通过优化配置,资源协调不仅提升了建设效率,更有效控制了投资风险,实现经济效益与进度控制的双赢。

### 3.3 风险控制提升建设韧性

在建设项目推进过程中,不确定性和突发性风险始终存在,涵盖设计变更、物资涨价、安全事故、施工环境突变等多个方面。项目管理统筹通过系统化的风险识别、评估与控制体系,为项目提供“弹性”与“韧性”,增强其对风险的承压和恢复能力。在统筹管理的框架下,风险控制不再是被动响应,而是贯穿于项目全生命周期的主动预防。前期阶段通过开展风险识别会议、历史案例分析、环境敏感性评估等手段,构建项目风险库,并依据影响程度和发生概率分类制定预案。在项目执行阶段,管理团队借助实时监测工具和现场信息反馈系统,对进度滞后、安全隐患、成本偏离等风险因素进行动态跟踪,实现早发现、早处置。例如,针对供应链中断问题,可在统筹计划中预设备用供应商和替代材料,保障施工不中断。针对高风险作业段,设立专门的风险节点控制措施,加强施工组织和安全培训。通过构建灵敏的风险管理机制,项目管理统筹不仅能减少突发事件对项目的影响,还能提高项目整体的稳定性和可持续性,确保各项工程目标的顺利实现。

## 4 优化项目管理统筹的实施建议

### 4.1 加强前期策划质量,强化项目可行性研究与总体目标设定

在项目管理统筹过程中,前期策划的质量直接决定项目整体推进的效率与成效。当前建设管理中普遍存在“重实施、轻策划”的倾向,导致项目进入执行阶段后频繁调整、反复变更,增加了管理难度与成本支出。为优化项目统筹效果,必须从源头抓起,提升前期策划水平,强化项目可行性研究与总体目标设定的科学性、严谨性和可操作性。

可行性研究应摆脱“走流程”式的形式主义倾向,注重对项目建设必要性、资源条件、技术路径、投资回报及潜在风险等核心要素的系统评估。研究过程应引入跨专业团队,从政策环境、市场需求、技术成熟度、运维成本等多个维度深入分析,做到论证充分、结论可靠,为后续决策提供坚实基础。另外,在总体目标设定方面,需坚持“目标牵引、系统分解”的原则,围绕建设周期、质量标准、投资控制、安全管理、功能使用等方面提出清晰、量化的目标要求,并将其合理分解为阶段性、节点性任务,以便于实施过程中进行对照控制与动态调整。同时,应引入利益相关方的广泛参与,确保目标的广泛认同与协调一致,增强执行力与可达成性。通过强化前期策划与目标设定,不仅能提升项目管理的前瞻性和系统性,也为统筹推进各环节、协调各主体、应对不确定性奠定了坚实基础,真正实现“谋定而后动、动而有序”。

### 4.2 建设专业的统筹管理团队,提升项目经理与核心骨干的综合协调能力

高效的项目管理统筹离不开一支具备综合素质与协同能力的专业管理团队。当前部分建设项目中仍存在项目经理职责不清、骨干人员专业分工模糊、沟通协调效率低等问题,影响了项目的整体推进与统筹效率。因此,建设一支结构合理、能力突出的统筹管理团队,尤其是强化项目经理与核心骨干的统筹意识与协调能力,是优化项目统筹管理的重要突破口。项目经理作为项目执行与统筹的第一责任人,不仅要具备工程技术背景,更要掌握现代项目管理理念,具备组织、沟通、谈判和应急应变等多元能力。在团队构建中,应通过制度选拔、能力考核与培训机制,优选具备领导力、战略眼光及现场经验的人员担任项目经理,确保其能有效整合资源、统筹各方、达成项目目标。核心骨干包括各专业负责人、施工调度、成本控制、安全质量管理等关键岗位,其能力直

接决定具体统筹策略的执行效果。应根据项目特点进行人员配置,明确岗位职责,建立高效的协作机制。通过开展系统培训、案例研讨、交叉轮岗等方式,持续提升其计划编制、资源调配、冲突处理等实际能力,使其能在各环节协同配合、高效联动。

#### 4.3 推广信息化工具的应用,利用数字化平台实现高效工作

在现代建设项目日益复杂、参与方多元化、管理任务精细化的背景下,单靠传统手工方式已难以支撑高效的统筹管理。推广信息化工具的应用,充分发挥数字化平台在进度控制、成本管理、质量监管、资源调度等方面的支撑作用,已成为提升项目管理统筹效率的重要途径。

信息化平台可实现项目全过程的实时数据采集与可视化管理。通过项目管理信息系统(PMIS)、建筑信息模型(BIM)、企业资源计划系统(ERP)等工具,建设单位可全面掌握现场施工状态、设备使用情况、材料库存、成本开支等核心数据,从而为项目统筹提供准确、及时的决策依据。尤其是BIM技术在设计、施工、运营阶段的协同管理中表现突出,能直观展示工序衔接、空间冲突与进度模拟,极大提升计划的合理性与执行力。数字化工具有助于打破“信息孤岛”,实现多方协同。通过构建统一的数据接口和信息交互平台,设计、施工、监理、甲方等各参与主体可以在同一系统中共享资料、提交报审、发布指令,大大提升了沟通效率与响应速度,避免了重复劳动和信息滞后。同时,通过系统自动归档功能,各类技术资料 and 过程记录得以规范留存,为事后分析和责任追溯提供有力保障。此外,智能化工具的引入也为风险预警和质量控制提供了新手段。比如基于数据分析的异常识别、传感器监测的实时安全预警等,为项目统筹注入了技术支持与前瞻能力。

#### 4.4 建立跨单位、跨专业的协同机制

在现代建设项目中,项目体量大、周期长、专业多、参与单位复杂已成常态,如何在多元主体间建立起高效、顺畅的协作机制,是项目管理统筹能否落地的关键。传统管理模式往往存在“各自为政”“信息滞后”现象,导致计划难以统一、资源协调困难、问题响应迟缓。因而,构建起跨单位、跨专业的协同机制,是推动统筹管理高效运行的核心措施。

强化协同机制的制度基础。在项目初期,建设单位应组织设计、施工、监理、供应商等各参与方,明确各自职责、界面划分与协作规则,通过签订责任协议、建立联合工作机制等形式,形成规范化的协作框架。在实际推进中,可设置项目统筹协调办公室或专门的管理团队,负责跨单位事务调度与沟通统筹,避免事务“无人牵头”或“多头干预”。

注重不同专业间的融合衔接。项目涉及结构、建筑、水电、设备等多个专业,技术逻辑与施工节奏存在差异。可通过联合评审会、专业对接周、节点同步表等形式,推动各专业之间提前协调设计、优化工序衔接,避免因专业脱节而造成返工、误工或资源浪费。强化信息共享机制。依托信息化平台建立统一数据中心,确保项目图纸、变更、进度、质量、安全等信息在各单位间同步更新。通过设置权限分级、时间节点提醒等功能,既保障数据安全,又提升信息传递效率,实现真正的“信息同步、动作协同”。

#### 5 结语

项目管理统筹已成为现代建设管理中不可或缺的关键要素。它不仅提升了项目组织效率和资源利用率,更在风险应对、目标控制等方面展现出强大的适应能力和集成优势。在当前大规模基础设施建设和数字化转型双重背景下,提升统筹管理水平已成为工程建设高质量发展的必由之路。要真正实现项目管理统筹的落地,仍需从组织保障、人员素质、制度建设、技术支撑等多方面协同发力。未来的建设管理,应以系统思维为指导,以统筹理念为核心,构建“统一规划、协同执行、全过程控制”的工程管理体系,推动项目建设向集约化、智慧化、规范化方向不断迈进。

#### 参考文献:

- [1] 李延超,姜安民,董彦辰,等.BIM技术在建设项目施工进度管理中的应用研究[J].科技创新与生产力,2024,45(1):88-91.
- [2] 王淑雨,韩同银,韩明明.铁路建设项目柔性管理及影响因素研究[J].铁道工程学报,2024,41(5):106-110.
- [3] 董焕忠,余慧,张丽.建设项目档案集约化专业化管理探索[J].中国档案,2024(4):42-43.
- [4] 姚静,姜安民,邹品增,等.建设项目全过程工程造价管理研究[J].中国储运,2024(12):118-119.