

火电技改项目经济效益提升的关键因素探讨

梁健健

中国华电集团有限公司 北京 100031

摘 要:火电技改项目是提升电厂经济效益、降低能耗和减少排放的重要手段。本文从技术、管理、政策及市场四个维度,探讨影响火电技改项目经济效益的关键因素,包括技术改造方案的选择、项目成本控制、政策补贴与碳交易机制、电力市场需求变化等。通过分析这些因素的相互作用,提出优化技改项目经济效益的策略建议,为火电企业提供决策参考。研究结果表明,科学的技术路线设计、精细化的项目管理以及灵活应对政策与市场变化,是提升火电技改项目经济效益的核心路径。

关键词:火电技改;经济效益;技术改造;成本控制;政策支持

1引言

火电作为我国能源供应的重要组成部分,在能源结构 调整中具有不可替代的作用。然而,当前火电企业面临着高 能耗、高排放与经济性下降等问题,火电技改项目作为一种 有效的解决方案,能够通过技术升级、设备更新和管理优化,提升电厂的经济效益、降低能耗和减少排放。

本文将从技术、管理、政策及市场四个维度,深入探讨影响火电技改项目经济效益的关键因素。通过对不同技改技术的经济效益分析,探讨技术成熟度、投资回报周期及适用性对项目经济性的影响;研究技改项目的投资预算与成本控制策略,分析工期管理、风险管控对经济效益的影响;碳交易机制及环保政策对技改项目经济性的促进作用,探讨电力市场改革对技改收益的影响,并提出优化建议,展望未来火电技改的发展方向。

2 技术改造方案的科学选择

2.1 不同技改技术的经济效益差异分析

火电技改项目涉及多种技术改造方案,如锅炉效率提升、汽轮机优化、余热回收等。这些技术在经济效益上存在显著差异。锅炉效率提升技术主要通过优化燃烧过程、改进炉膛设计等方式,提高锅炉的热效率,从而降低燃料消耗。研究表明,锅炉效率每提高1%,可节约燃料成本约2%。汽轮机优化技术则通过改进汽轮机的通流部分、优化叶片设计等,提高汽轮机的发电效率。余热回收技术则是通过回收锅炉尾部烟气中的余热,用于预热空气或水,进一步提高能源利用效率。不同技术的经济效益取决于其投资成本、运行

维护成本以及节能效果。

2.2 技术成熟度、投资回报周期及适用性对项目经济性 的影响

技术成熟度是影响火电技改项目经济效益的重要因素之一。成熟的技术通常具有较高的可靠性、较低的风险和较短的调试周期,能够快速实现节能降耗目标。然而,成熟技术的市场竞争较为激烈,可能导致技术价格较高。投资回报周期也是衡量技改项目经济性的重要指标。投资回报周期越短,项目的经济效益越好。一般来说,投资回报周期应控制在5年以内,以确保项目的经济可行性。

2.3 合理技术路线选择的重要性

合理的技术路线选择是提升火电技改项目经济效益的 关键。通过综合考虑技术成熟度、投资回报周期及适用性等 因素,选择最适合的技术方案,可以实现节能降耗与经济效 益的双赢。例如,某电厂在进行技改项目时,通过对多种技术方案进行经济性评估,最终选择了锅炉效率提升与余热回 收相结合的技术路线。该技术路线不仅提高了锅炉的热效 率,还充分利用了余热资源,实现了能源的梯级利用,投资 回报周期仅为3年,经济效益显著。

3 项目成本控制与管理优化

3.1 技改项目的投资预算与成本控制策略

投资预算是技改项目成本控制的基础。合理的投资预 算能够确保项目在有限的资金范围内顺利实施。在编制投资 预算时,需要充分考虑设备采购、安装调试、人员培训等各 项费用,并预留一定的不可预见费用。成本控制策略是确保



投资预算得以有效执行的关键。EPC(设计、采购、施工)模式是一种常见的成本控制策略。EPC模式将设计、采购、施工等环节整合在一起,通过优化设计、合理采购和高效施工,实现成本的降低。此外,设备国产化也是降低技改项目成本的有效途径。随着我国火电技术的不断发展,国产设备在性能和质量上已逐渐接近进口设备,且价格相对较低。采用国产设备不仅可以降低设备采购成本,还可以减少设备安装调试和运行维护的费用。

3.2 工期管理、风险管控对经济效益的影响

工期管理是技改项目成本控制的重要环节。合理的工期 安排可以确保项目按时完工,避免因工期延误导致的额外费用。在工期管理中,需要制定详细的施工进度计划,并根据 实际情况进行动态调整。风险管控也是影响技改项目经济效益的重要因素。技改项目在实施过程中可能面临技术风险、市场风险、政策风险等多种风险。通过建立完善的风险管理 体系,对风险进行识别、评估和控制,可以降低风险对项目 经济效益的影响。

3.3 精细化管理的具体措施

精细化管理是提升技改项目经济效益的重要手段。数字化运维是精细化管理的重要内容之一。通过引入先进的数字化技术,如智能传感器、大数据分析、云计算等,实现设备的实时监控和故障预警,提高设备的运行效率和可靠性。绩效评估也是精细化管理的重要措施。通过建立科学的绩效评估体系,对项目实施过程中的各个环节进行量化评估,激励项目团队提高工作效率和质量,从而提升项目的经济效益。

4 政策支持与市场环境的影响

4.1 国家补贴、碳交易机制及环保政策对技改项目经济 性的促进作用

4.1.1 国家补贴政策

国家补贴是推动火电技改项目实施的重要政策工具。近年来,为了鼓励火电企业进行节能减排和升级改造,国家出台了一系列补贴政策。例如,对于采用高效节能设备和技术的技改项目,政府会给予一定比例的资金补贴。这些补贴直接降低了项目的初始投资成本,提高了项目的经济可行性。以某大型火电厂的锅炉效率提升项目为例,通过申请国家节能补贴,项目初始投资减少了约15%,使得投资回报周期缩短了近2年,极大地提升了项目的吸引力。

4.1.2 碳交易机制

碳交易机制是近年来我国应对气候变化的重要政策工 具之一。通过碳排放权交易,火电企业可以在完成自身减排 任务的基础上,将多余的碳配额出售给其他企业,从而获得 额外的经济收益。这一机制为火电技改项目提供了新的盈利 渠道。对于实施节能减排技改项目的企业来说,碳交易机制 的激励作用尤为明显。

4.1.3 环保政策

严格的环保政策是推动火电技改项目实施的重要外部压力。近年来,我国不断加强对火电行业的环保监管力度,出台了一系列严格的污染物排放标准。这些标准要求火电企业必须采用先进的环保技术和设备,降低污染物排放,否则将面临高额罚款甚至停产整顿的风险。例如,新的《火电厂大气污染物排放标准》对二氧化硫、氮氧化物和颗粒物的排放浓度提出了更高的要求。为了满足这些标准,火电企业不得不加大对脱硫、脱硝和除尘设备的技改投入。虽然短期内增加了企业的投资成本,但从长期来看,不仅可以避免因环保不达标而面临的罚款风险,还能提升企业的社会形象和市场竞争力。

4.2 电力市场改革对技改收益的影响

4.2.1 电价机制改革

电价机制改革是电力市场改革的重要内容之一。近年来,我国逐步推进煤电联动、峰谷电价、市场化电价等改革措施,使得火电企业的电价更加市场化。这些改革措施为火电技改项目带来了新的机遇。例如,峰谷电价机制使得火电企业在谷电时段的发电成本降低,通过实施灵活性改造,企业可以在谷电时段增加发电量,提高设备利用率,从而增加发电收益。市场化电价改革则进一步增强了火电企业的市场竞争力。通过参与电力市场交易,火电企业可以根据市场供求关系和发电成本灵活调整电价,提高项目的收益水平。

4.2.2 辅助服务市场

辅助服务市场的建立为火电技改项目提供了新的盈利 渠道。随着电力市场的不断发展,电网对调频、调峰、备用 等辅助服务的需求日益增加。火电企业通过实施灵活性改 造,可以参与辅助服务市场,获得辅助服务补偿。例如,某 火电厂通过实施汽轮机优化改造,提高了机组的调频能力和 调峰能力。通过参与电网的辅助服务市场,该电厂每年获得 约 800 万元的辅助服务补偿,显著提高了技改项目的经济效



益。此外,辅助服务市场的建立还促进了火电企业之间的技术交流和合作,推动了火电行业的技术进步。

4.3 结合政策趋势提出适应性建议

4.3.1 充分利用政策工具

火电企业应密切关注国家和地方政府出台的各项补贴 政策、碳交易政策和环保政策,积极申请相关补贴和优惠政 策,降低技改项目的投资成本。例如,企业可以通过与政府 部门的沟通协调,争取更多的节能减排项目补贴和税收优 惠。同时,企业应积极参与碳交易市场,通过出售多余的碳 配额获得额外的经济收益。

4.3.2 积极响应环保政策

面对日益严格的环保政策,火电企业应加大环保技改投入,采用先进的环保技术和设备,确保企业符合环保要求。通过实施环保技改项目,企业不仅可以避免因环保不达标而面临的罚款风险,还能提升企业的社会形象和市场竞争力。此外,企业还可以通过与环保技术供应商的合作,共同研发和应用新的环保技术,推动火电行业的绿色发展。

4.3.3 适应电力市场改革

火电企业应密切关注电力市场改革动态,及时调整经营策略,优化项目收益。例如,企业可以通过参与电力市场交易,优化发电计划,提高发电效率和收益水平。同时,企业应积极实施灵活性改造,参与辅助服务市场,增加盈利渠道。此外,企业还可以通过与上下游企业的合作,共同应对市场变化,提升产业链的竞争力。

5 结论与建议

5.1 影响火电技改项目经济效益的核心因素

通过上述分析,可以总结出影响火电技改项目经济效益的核心因素主要包括技术、管理、政策和市场四个方面。技术方面,合理的技术路线选择、技术成熟度和投资回报周期是提升项目经济效益的关键;管理方面,精细化的项目管理、工期管理和风险管控是确保项目顺利实施和降低成本的重要保障;政策方面,国家补贴、碳交易机制和环保政策为技改项目提供了经济激励和政策支持;市场方面,电力市场改革对技改项目的收益产生了重要影响,火电企业需要及时

调整市场策略,以适应市场变化。

5.2 优化建议

为了提升火电技改项目的经济效益,提出以下优化建议:①加强技术经济性评估。在技改项目实施前,应对不同技术方案进行详细的经济性评估,综合考虑技术成熟度、投资回报周期和适用性等因素,选择最优的技术路线。②强化项目管理。建立精细化的项目管理体系,优化投资预算,加强工期管理和风险管控,确保项目顺利实施和降低成本。③把握政策机遇。充分利用国家补贴、碳交易机制等政策工具,降低项目投资成本,提高项目经济收益。同时,积极响应环保政策,加大环保技改投入,确保企业符合环保要求。④动态调整市场策略。密切关注电力市场改革动态,及时调整经营策略,优化项目收益。

5.3 展望未来火电技改的发展方向

随着能源转型的加速推进,火电技改项目将面临新的发展机遇和挑战。未来火电技改的发展方向主要包括耦合新能源和智慧化升级。耦合新能源是指火电企业通过与太阳能、风能等新能源的耦合发电,实现能源的多元化利用,提高能源利用效率和环保水平。智慧化升级则是通过引入大数据、人工智能、物联网等先进技术,实现火电厂的智能化运行和管理,提高生产效率和经济效益。火电企业应积极顺应发展趋势,加大技术创新和管理创新力度,推动火电技改项目向高质量、可持续方向发展。

参考文献:

[1] 李珂. 火电企业技改项目投资效益后评价及应用[D]. 山东大学,2012.

[2] 单晨阳.火力发电企业技改项目资金管理研究 [D]. 华北电力大学.2015.

[3] 孔繁进. 火电企业技改项目投资效益后评价及其应用[J]. 企业改革与管理,2016,(17):214-216.

[4] 杨媛. 对火电企业技改项目经济效益后评价的初步研究[J]. 中国国际财经(中英文),2017,(16):82.

[5] 韩佳. 火电企业大型技改项目税收筹划实务探析 [J]. 财经界,2020,(27):223-224.