

水利工程管理现代化与精细化建设探究

刘春雨

广东有色工程勘察设计院 广东 510080

DOI:

【摘要】 精细化管理是现代化管理发展的产物,以规范化、标准化为前提和基础,呈现精益求精、追求进步的管理理念,以“精、准、细、严”为基本特征,坚持注重细节、立足专业、科学量化的原则。文章通过借鉴比较成功的精细化管理行业及模式,研究水利工程精细化管理的内涵、主要内容、推进措施,构建评价指标体系、模型,对精细化管理模式进行评价。基于江苏省江都水利工程管理成功实践经验,总结了水利工程精细化管理的典型模式,以期为水利行业的推广应用提供参考。

【关键词】 水利工程管理;精细化;现代化

精细化管理是现代化管理发展的产物。精细化管理要求落实管理任务与责任,最重要的是要求有规范性与创新性相结合的意识。精细化管理理念的引入,使现代水利工程管理的效率和水平大大提高,从而更好地发挥水利工程效益。

1 水利工程管理现代化与精细化的概念

水利工程的现代化管理是指先进科学的水利工程管理体系,既包括硬件设备的现代化,还包括管理制度管理手段、已经被管理队伍、管理者的现代化、在管理标准上更加的科学严谨等。精细化是现代化的一个延伸,是指在现代化的管理过程中,对于管理职责、管理条例、管理的每一个工作都要细致进行,力争做到管理的精细和精准,无论对人还是工作,都必须精细。精细化与现代化是密不可分的,精细化是一种意识的一种认真的态度,是一种精益求精的文化。如果在管理的过程中做不到精细化,那么久算不上现代化;在管理上实现了现代化,也就说明管理工作一定做到了规范化、精细化。

2 水利工程建设现代化与精细化的建设思路和目标

(1)建设思路:坚持推动民生的建设发展,以安全运行和经济建设为中心,推动管理体系的改革和发展,结合实际,不断健全和完善管理体系与管理机制,使管理体系更加的规范化和精细化,保证水利工程管理的科学发展建立现代化的水利管理制度体系,为经济建设与民生发展提供有力的支持和保障。

(2)具体目标:通过科学化、实时化的监控管理,将水利工程信息进行系统管理,将记录和整理好的资料数据编码入库,通过互联网和数据库技术建立先进的网络数字管理机制。逐渐将工程管理变得系统化和现代化。同时完善数据的处理系统,建立科学的评估机制,针对实时的监测数据进行分析,合理的评估工程是否安全,预防问题的出现,科学准确的为水利工程的安全运行提供服务。

3 精细化管理的必要性

随着我国水利工程的快速发展,传统管理观念

和方法无法适应水利现代化的需要,管理理念亟待更新。而制度、人员等因素的制约也使得水利工程管理中的问题层出不穷,严重影响了水利工程的运行效益,管理模式亟待规范明确、落实完善。水利工程精细化管理,是适应经济社会现代化和水利现代化的必要需求,水利工程精细化管理、现代化管理的理念与方法对推动水利现代化具有极大的推进作用”。国内外多年的实践表明,精细化管理是一种先进、科学的理念和方法,在当前水利工程管理领域具有迫切的现实需求和应用价值。(1)适应新时代治水新方略的要求。为促进水利发展和改革,必须加快推进水利工程精细化管理。(2)适应水利现代化建设的的要求。江苏省等地提出了在2020年基本实现水利现代化,并将“建立规范精细的工程管理体系”作为现代化建设的重要内容。(3)适应水利工程高质量发展高水平管理的要求。对照水利现代化建设的目标,水利工程管理仍存在意识薄弱、管理方式粗放、管理手段低效以及考核激励机制不够完善等方面的问题,亟待通过精细化管理加以改进。(4)适应“智慧水利”建设的的要求。新时代对现代水利工程管理提出了信息化、智能化的要求,水利工程的精细化管理可以提供切实可行的现实需求。水利工程精细化管理理念,就是将精细化管理思想、精髓融入到水利工程的常规管理中,坚持科学管理,健全水利工程管理制度,完善水利工程管理机制,最大限度地降低管理成本,提高管理效率,优化资源,提升管理服务能力,实现水利工程管理质量、工作效率以及水利工程运行效益的全面提升”。

4 水利工程管理现代化与精细化的主要内容

在水利工程的管理工作中,要加强管理工作的现代化建设,将现代化的管理和监测手法运用到实际的管理工作中,将管理制度进行科学的完善,实施精细化管理,努力做到工程管理的现代化与规范化。

4.1 管理体制建设

在管理体制上,进行适合时宜的体制改革,将管理的工作机制进行调整和改进,在管理工作的执行上,大胆的用人和进行制度的创新,利用可以利用的

一切优势资源,推进管理机制的稳定发展,提高水利工程管理水平。

4.2 管理制度建设

结合相关的水利管理条例和标准,严格按照相关的技术要求和标准来进行管理,科学的进行数据和资料收集,完善现有的管理办法,制定出一套健全的管理制度和考核标准,为水利工程的现代化和精细化管理打下坚实的基础。

4.3 管理设施与手段建设

4.3.1 监测系统建设

采用现代化的设备进行监测,例如监控设备和卫星设备,通过画面实时监控水量和大坝情况,既节省了人力,同时还可以及时的发现和解决问题,做到监控的实时性和全面性。

4.3.2 控制系统建设

将网络技术和通信技术与水利工程管理相结合,根据监控视频以及工程管理的需要,及时的进行开闸与节流,运用现代化手段进行统一调度。

4.3.3 维修养护检查系统建设

工程的养护对于工程来说至关重要,合理适当的进行工程养护,有利于延长水利工程的使用寿命。结合现代的GPS等定位技术以及地理信息技术,建立水利工程维护的三维模型,对于工程的每一个点都要进行及时的维护和巡检,并将数据及时的上报,进行综合的信息技术分析和处理后,系统全面的推动养护工作的精细化管理。

4.3.4 安全评估系统建设

安全评估系统对于水利工程的建设和管理是非常重要的,常规的工程管理数据量是非常巨大的,在安全评估上也存在着一定的难度。建立安全评估系统,将庞大的数据通过数据库来进行数据处理和模拟实验,将监测到的数据通过安全评估系统来进行实际的模拟,可以准确的掌握工程的状况,为可能出现的问题做好相应的预案。

4.3.5 运行管理系统建设

将相关的水利工程管理条例和国家的政策、以往的水利工程建设和管理经验,专家意见,水利工程整体流域规划情况等具体要求进行整合,建立运行管理数据库,结合实际要求,由专业人员通过对系统的操作和试验

模拟,制定水利工程在实际运行时的管理决策。

4.3.6 建设管理系统建设

水利工程的管理,不仅仅包含建成后的管理,还包括建设过程的管理,在整个建设过程中,水利工程建设的原因、投资建设规划、建设进度、工程质量和建设安全等,都要采用先进的技术和管理方法,科学

细致的进行现代化管理。

4.4 管理队伍的现代化建设

水利工程的现代化和精细化管理,需要大量的专业技术人才,才可以保证水利建设和管理的持续稳定发展。所以,必须要重视管理队伍的现代化建设,人才队伍现代化,管理水平自然可以得到稳步的提升,加强水利管理人才的引进和招募,现有的管理人员加强培训与学习,进行人才管理队伍的结构优化,努力为水利工程的建设和发展提供强有力的支持。

4.4.1 精细化管理在水利工程的应用

精细化管理被视为一种先进理念和科学方法,受到广泛关注和重视。江都水利工程管理处以管理创新为驱动,汲取精细化管理基本理论的核心内容,综合相关方法的优势特色,并结合水利行业特点和单位实际情况,在逐渐发展出重视任务管理、制度管理、标准管理、流程管理、考核管理等5大管理方向的基础上,细分闸站工程制度管理、标准管理、技术管理、流程管理、岗位管理、考核管理等6大管理,用以指导和强化水利工程管理的过程控制,规范管理行为准则,执行管理规章制度,创新岗位管理与绩效考核机制,明确精细化管理的推进目标任务,探索实践出精细化管理的实施路径,结合管理模式总结与评价办法的实证运用分析,为全面推进水利工程精细化管理提供理论指导。

江都水利工程管理处在水利工程精细化管理研究与实践方面已经进行了多年的探索和总结,形成一套完善的精细化实施与考核评价指标体系与标准,力求以更完善的制度、更规范的要求、更扎实的措施、更精细的管理、更有效的考核,进一步落实管理职责,规范管理行为,提升管理水平,实现水利工程管理现代化的稳步推进,为水利工程管理树立良好的示范。管理处连续5次被授予“全国文明单位”,先后荣获“全国先进基层党组织”“全国五一劳动奖状”“国家水利风景区”“国家水情教育基地”“国家级水利工程管理单位”“水利安全生产标准化一级单位”等称号。

江都水利工程管理处组织编写出版《江都水利枢纽泵站精细化管理》《江都水利枢纽水闸精细化管理》等精细化管理丛书8部,开发应用水利工程管理信息系统、调度管理系统、移动巡检系统等应用软件,促进精细化管理落地见效。同时,根据江苏省水利厅的部署,参与编写《全省水利工程精细化管理指导意见》《江苏省水利工程精细化管理评价办法(试行)》及评价标准,促进精细化管理在江苏省全面推广。

【参考文献】

[1]刘莹莹.对新时期水利工程建设管理创新思路的探索[J].中外企业家,2019(32):93.

[2]于春勇.农田水利工程项目财务管理分析[J].农家参谋,2019(21):113.

[3]李炳春.水利工程管理现代化与精细化建设探究[J].农家参谋,2019(21):106.

[4]王俊忠.小型农田水利工程建设质量管理的对策和建议[J].中国农业文摘—农业工程,2019,31(06):

33—36.