

# 建筑工程管理的影响因素及对策分析

王 龙

成都市新河建筑工程有限公司 四川成都 610000

**摘要:** 在当今社会,科学技术、信息化手段已经成为了建筑工程管理中必不可少的部分,只有加强工程管理,才能更好地提高建筑工程质量。在实际的工程管理中还存在着较多的影响因素,会形成各种各样的问题,要解决这些问题首先要改变管理人员的意识,强化管理,完善管理制度,并且丰富工程管理手段,提高管理技术,稳步推进我国建筑业的长远。

**关键词:** 建筑工程; 工程管理; 管理因素

## Analysis of the influencing factors and countermeasures of construction project management

Long Wang

Chengdu Xinhe Construction Engineering Co., LTD. Chengdu, Sichuan 610000

**Abstract:** In today's society, science and technology, information means have become an indispensable part of construction engineering management, only strengthen the project management, in order to better improve the quality of construction engineering. In actual engineering management still exist many influence factors, can form a variety of problems, to solve these problems, first of all, to change the management consciousness, strengthen management consciousness, then to strengthen the mechanism construction, perfect the management system, and rich project management methods, improve the technology of management, steadily push forward the long-term development of the construction industry in our country.

**Keywords:** Construction engineering; Project management; Management factors

### 引言:

在施工建筑中,控制质量对于工程的整体质量提高有非常直观的效果,企业在进行施工质量管理的过程中,要注意管理到位,每个节点的管理效果都会影响工程的施工质量,包括设备、人力资源、技术等,可以建立信息系统以宏观管理。此外,企业需要重视员工的责任意识,完善质量管理和质量控制体系,只有权责分明,责任到人,才能确保工作落实到位。质量控制和管理非常有研究意义,希望业界持续关注此课题。

### 1 建筑工程管理与施工质量控制的重要意义

#### 1.1 保证工程质量

建筑工程管理的核心就是在施工环节的安全基础上,进行施工质量的控制,然而对于施工质量的控制来说,重要前提就是保证体系的完善和健全。如果建筑企业在施工管理的过程当中能严格把施工质量作为把控关键,那么不仅能够实现建筑企业在行业中的口碑,而且能在一定程度上推动工程高效、有序的完成。对于建筑工程

项目来说,施工管理是一项系统性、综合性的工作,涉及到的环节复杂且多样,其中包括施工技术、施工工艺、施工方案、图纸变更与调整、施工计划书等,这些工作无疑都是建筑工程项目施工质量的优化导向,应该与岗位问责结合在一起,从根本上提升工程项目质量管理的有效性。

#### 1.2 降低工程项目的资金投入

如果能在建筑工程项目中严格做好施工质量的把控,那么不仅能促进工程的顺利完成,而且能在一定程度上实现成本的控制。建筑企业要在施工之前做好施工的预期规划,并测算理想状态下工程项目施工中的一系列成本投入,通过精确的细化过程和任务分解,让成本把控环节在工程管理中加强落实,有效降低建筑施工的资金投入,不会因为前提的预测或者设计不合理造成不必要的资金浪费。由于土建项目具有着规模大、工期长、人力资源和建筑材料的需求多等特性,所以成本把控环节是非常重要的。对于建筑企业来说,成本是企业能够稳

定发展的基础，但是成本把控的前提是一定要保证施工质量符合国家标准，以良好的工程管理质量在行业中赢得良好的口碑，使口碑和声誉变成建筑企业无形的资产，促进企业的健康发展。

## 2 建筑工程管理的影响因素

### 2.1 管理理念

目前，国内许多建筑公司依旧受到传统管理模式与思想方式的制约，在建筑项目施工期间过于重视工程进度，而忽视了施工质量与安全性的控制。许多建筑项目实际施工中均采取分包的形式，这就容易出现各承包公司的职责义务划分不清楚，在施工作业中，分包公司太过重视自身的经济利益，而没有将管理工作落实到位，使得施工现场陷入混乱，进而导致施工作业中存在严重的安全风险。

### 2.2 施工人员管理

建筑工程建设过程中所耗费的劳动力比较多，而且任职门槛较低，导致在实际施工中大部分为廉价的农民工，这些群体不仅综合素养不高，而且对于专业知识了解较少，从而无法及时处理建筑工程中发生的各类问题，严重影响了施工进度与质量。此外，随着国内社会经济水平的提升，劳动力成本逐渐变高，从而在市场竞争之中，侧重点不再是传统的技术比拼，更多的体现在人才结构方面，所以，每一施工单位都应当注重施工人员的管理<sup>[1]</sup>。建筑行业存在一定的特殊性，人员管理具有较高难度，在施工过程中，施工人员未能严格遵照有关规范条例进行操作，岗位责任未落实到位，专业素养水平低，这些因素都导致工程项目的人员管理大幅提升。

### 2.3 工程材料方面

在实际施工中，材料和机械设备的采购工作并未严格依照工程规范要求来开展，导致部分劣质材料被应用在施工建设之中，进而导致工程施工质量水平下降，在后期施工阶段还容易因质量不过关而发生返工问题，使得整体工程成本提高<sup>[2]</sup>。造成这一问题的主要原因在于采购和验收人员责任心较弱，同时也可工程进度控制等方面具有一定联系。

### 2.4 并未建立健全管理体制

随着我国建筑业市场的不断扩大，管理体制却并未跟紧。完善的管理体制能有效支持建筑工程管理工作的开展，管理体制的建立健全对于工程管理工作至关重要。完整的管理机构是根据健全的建筑工程管理体制而来的，依此现实工作要求进行人员分配，从而能够满足整个项目的工程管理人员需求。但是，我国目前大量的建筑工程项目还存在着为追求经济利益而降低施工成本，缩短工期，减少项目管理人员数量，减少人员开支，甚至出现了施工现场管理人员身兼数职，导致施工现场管理混乱，不能很好地进行工序对接，导致建筑风险大大提高

<sup>[3]</sup>。同时，可能会产生质量或安全隐患，严重危害了施工现场工作人员的人身安全，也可能给企业造成巨大损失。

## 2.5 管理技术和手段落后

建筑工程管理是对建设项目进行统筹规划，所以，需要先进的工程管理技术支持，若缺少了这些先进的管理技术，则会阻碍工程管理的正常发挥。在建筑工程管理技术和手段方面，我国建筑业还停留在较为浅显的阶段，随着信息化技术的不断发展，所有行业都开始加强信息化的推进与建设，虽然建筑行业的信息化也开始逐渐发展，但是受到传统建筑工程管理观念的影响，过于看重经济效益，导致我国大部分建筑企业的管理很难进行思想转变，依然使用传统的工程管理方法。随着建筑业的高速发展，建筑体量的不断增大，建筑工程管理的任务范围也在不断增加，管理内容也更为多样化，传统刻板的建筑工程管理模式不能保证管理效果，这样在一定程度上降低了施工效率<sup>[4]</sup>。并且在现今大体量的建筑工程项目全寿命周期中，从方案设计、材料准备、施工作业到施工现场管理、竣工验收等各环节都增加了建筑工程管理的难度，对于传统建筑工程管理会大大增加管理成本，而丰富管理技术和手段，提升管理信息化，能够大量的节省资源，降低管理成本，更好地提升企业的竞争力。

## 3 提高建筑工程管理工作质量的措施

### 3.1 完善施工质量控制制度

管理者除了定期培训和常态监管施工人员的施工作业外，还需要完善施工质量控制的体系，重视管理章程以及管理制度的重要性，这是管理者和设计师都需要考虑到的问题。首先，作为团队设计师和负责施工控制的管理人员，要根据企业和负责工程的实际情况，制定科学完善的质量控制制度，控制和约束工作人员的施工行为。此外，在完善管理部门体系过程中，需要针对施工质量控制工作专门成立负责管理的部门，专人专管，派遣专业人员在施工现场全程监管，确保施工技术人员时按照相关规定和章程完成施工作业。除了完善制度和部门，管理者也需要对工作责任进行细致的划分，确保权责分明，真正落实责任的负责人，这是非常重要的工作，只有每个人都负有相应的责任，这项工作才真正和每个人都息息相关，这样才能保证工作人员的态度端正，认真负责。

### 3.2 重视施工质量控制

当前，我国企业对于质量控制工作的重视程度仍然比较低，思想决定行为，由于不够重视施工质量控制，导致企业管理层提出的任何一项改革措施都未落到实处，往往只是形式主义，因此，想要从根本上解决问题，切切实实的提高质量控制和管理的水平，一定要提高对于施工质量管理和控制的重视程度。这样，才能够确保转

型工作以及先进的管理技术落实到位，并保证企业的管理制度不断完善，才能确保企业的质量管理工作有序开展。转变意识，从管理层到一线施工人员，从上至下的重视施工质量管理，才是提高质量控制的关键和基础。

### 3.3 完善施工控制体系

为了积极落实工程管理以及施工质量控制，工作人员需要不断创新管理理念以及完善施工控制体系，在实践操作中，完成一套更加合理更加科学的施工管理体系流程。企业应该与时俱进，从时代发展入手，紧跟时代潮流，在学习国内其它企业先进理念的同时，积极引进和借鉴国外管理体系和技术设备，可以定期组织员工去其它建筑企业交流学习和出国研究，这样更能够使得管理人员具备紧跟时代的先进的管理理念，掌握最新的管理技术。根据企业发展现状，质量管理应该贯穿施工的整个过程，但是在施工的不同阶段采取的质量管理方式要有所区别，确保施工质量控制的递进性和层次性，在原有的传统的施工质量管理体系上进行不断改革，在实践中确认和革新，不断提高企业的质量管控水平。

### 3.4 严格管控建筑施工材料

不同品质的施工材料价格不一，施工效果也大不相同，部分企业为了节省成本选用价格低廉质量差的施工材料，还有些企业只顾施工质量选用价格高昂的施工材料导致资金投入不足，这些都会产生严重问题，影响施工质量，因此，工程质量控制中也包括对施工材料的管控。管理人员需要严格甄选材料供应商，根据施工的实际需要货比三家，选择性价比最高的材料，需要分批抽样检测，避免不符合规定的材料流入施工现场，影响施工质量。此外，材料的保存也很重要，不同类型的材料应该分开存放，创设适合该材料保存的环境，防止材料损坏或者受潮，影响施工效果，这也是施工质量管理内容中相当重要的一环。

### 3.5 加强信息化建设

现阶段，我国大都数建筑工程施工现场的管理环节都比较差强人意，为了改变工程管理的“低效化”，建筑企业要及时引入新鲜的信息技术，实现传统管理模式转型为现代化工程管理模式的变革，使信息技术能够在工程管理中得到良好的应用，不断体现信息技术的优势。在实施方面，可以对施工现场的施工材料、施工设备进行全过程监督，安装全方位的信息技术监控，保证施工现场的各项工作能够绿色化、有序化，让施工现场管理环节变得更加高效、科学。

### 3.6 加强管理提高施工人员的素质与专业水平

就当今社会而言，虽然科技高度发展，但是还并不能完全脱离人的实施，尤其是建筑工程管理这种较为复杂的情况，更能发挥人的主体作用。施工人员与管理人员的素质和水平是影响建筑工程管理的重要因素，所以

若建筑企业想要具备良性的发展，就离不开高素质管理与施工人员。建筑企业必须重视提升建筑从业人员的素质和专业技能，同时还要建立完善的工程管理人员招聘以及晋升制度，包括继续教育、深造学习、奖惩机制、考核机制等，完善提升管理人员的专业技能与综合素质，努力培养出高素质、高技能的综合性管理人才。对于施工人员来说，则要努力学习新工艺、新技能方面的知识理论，摒弃依靠传统经验施工，保证正常施工工序的进行。

### 3.7 强化对施工人员的安全教育

建筑企业必须要注重对全体建筑人员的安全教育，不断培养起员工的安全意识，并建立起完善的安全管理机制。安全教育可以从各个方面开展，并不是一成不变的。施工企业可以定期在施工现场开展安全教育讲座，让施工人员能够积极地参与到安全教育培训当中，重视起施工安全的重要性，加强一线施工人员和管理人员的风险处理能力。在以往的建筑项目工程的施工过程中，很多一线的工作人员没有重视起安全教育的重要价值，所以现阶段的建筑企业可以把安全教育加入到奖励机制中，以此调动施工人员对安全教育的参与度和积极性。

### 3.8 加强安全管理、提高管理水平

在建筑工程项目的施工过程中，施工企业与现场管理部门应以“安全第一、预防为主”为主要理念，建设监理单位与管理部门应有专人来负责此项内容。并且要着重注意工程项目的实际施工情况，注意工人的施工安全，监管人员要细化工作内容，从而保障建筑工程全方位安全。除此之外，在施工过程中还应注意建筑材料的检测，建筑材料是影响建筑质量的重要因素，项目所使用的材料是否符合要求，监理、材料检测等人员需按照要求进行进场抽检、送检等相关检测，严禁劣质建材被建筑工程项目所使用。

## 4 结束语

总之，在当今的社会经济形势下，工程管理方面是建筑企业必须进行大力建设的，在思想上、行动上必须予以高度的重视，引进先进技术，培养高素质管理人才，建立健全管理体制，使建筑工程管理在建筑业充分发挥作用，在提高企业经济效益的同时也促进了建筑业的更好发展。

### 参考文献：

- [1]曾华铭.影响建筑工程管理的主要因素及应对措施[J].中国住宅设施, 2020(12): 8-9.
- [2]林凯凯.建筑工程管理的影响因素与对策研究[J].住宅与房地产, 2021(18): 167-168.
- [3]王来标, 樊敏, 修博然, 李雪.装配式建筑工程管理的影响因素分析[J].砖瓦, 2021(10): 63-64.
- [4]武志刚.影响建筑工程管理的主要因素及对策探讨[J].建材与装饰, 2018(49): 209-210.