

水利工程管理中存在的问题与对策初探

马旭东

昌吉市榆树沟镇人民政府农业畜牧业发展中心 昌吉 831100

摘要: 水利工程作为与人民群众生产生活密切相关的日常生活工程，其重要性不言而喻。建设优质水利工程，做好水利工程管理工作，保障人民群众用水质量和水量，它是水利工程管理人员的主要工作内容。维修项目管理能力决定维修项目的质量，完善的管理体系可以在保证工程质量的前提下，降低项目成本，缩短项目工期，提高项目经济效益。对此，探讨水利保护工程管理中存在的问题和应对措施。

关键词: 水利工程管理；存在问题；对策

Problems and Countermeasures in water conservancy project management

Xudong Ma

Agricultural and animal husbandry development center of Yushugou Township People's government, Changji 831100

Abstract: as a daily life project closely related to the production and life of the people, the importance of water conservancy projects is self-evident. Building high-quality water conservancy projects, doing a good job in water conservancy project management, and ensuring the quality and quantity of water used by the people are the main work of water conservancy project managers. The maintenance project management ability determines the quality of the maintenance project. A perfect management system can reduce the project cost, shorten the project duration and improve the economic benefits of the project on the premise of ensuring the project quality. In this regard, the problems and Countermeasures in the management of water conservancy protection projects are discussed.

Keywords: water conservancy project management, existing problems and Countermeasures

1. 水利工程概述

1.1 水利工程建设内容概述

水利工程根据建设区的自然条件和地形，多位于偏远山区。与水利工程建设有关的内容比较全面和复杂。水利工程建设的主要内容主要包括修缮楼、排水楼和水电楼三部分。随着人们生活中能源需求的增加，水利项目建设规模也逐渐扩大。增加灌溉农田面积和防洪面积。水利工程还有助于调动干旱缺水地区的水利，而且这些工程的建设周期特别长。同时，它受到整个地区的几个因素的影响。例如，科学技术、基础理论、社会经济因素。

1.2 水利管理项目建设特点概述

由于水利工程的施工地点大多位于偏远地区，物流

运输比市区更不方便，因此施工过程中使用的材料和机械的运输需要更详细的运输规划。我国国土面积大，地质条件复杂，区域间关联性强，水利工程建设难度加大。实际工程建设过程中的水利工程。通常成本高、总建设时间长。同时，该技术在施工中应用难度大，工程施工程序之间的关系复杂。但由于工程质量要求较高，确定要严格执行水利工程的建设要求。在建设过程中，必须严格执行监理工作，高管人员也具有较高的管理素质水平^[1]。

2. 水利管理项目管理中存在的问题

2.1 缺乏完善的管理机制

如果分析目前的建设项目，这个问题在水利管理项目中比较明显，因为人们不重视建设项目的质量管理，目前的管理机制还不完善，还存在很多问题待解决。这对我国水利工程质量造成了严重影响。没有完善

作者简介: 马旭东 (1975年8月10日)，男，回族，大专学历，水利工程工程师，研究方向：水利工程。

的管理体系，施工人员的质量意识低下，施工过程中难以按照施工标准完美完成施工，是造成水质问题的直接原因。水利工程是我国一项重要的基础性工程，随着社会的发展，水利项目日益增多。但人们在水利工程建设过程中对管理问题不重视，是主要原因之一的质量问题^[2]。

2.2 养护主体积极性不高

鉴于水上协会的成立，由于管理者缺乏管理意识，缺乏专业技能，导致协会的各项规章制度不健全，最后导致了协会的惨淡经营。在水利工程的维护中，农民是主体，部分农民缺乏水利意识，这对水利管理提出了新的要求。目前，农村发展还面临着不少问题，其中人才缺口更加明显。大多数农村人口正逐渐向城市外迁移，而留在农村的农民文化素质通常不高。

2.3 管理条件不完善

目前，许多水利项目在建设过程中，基础设施建设现代化程度不高、农民用水量计算不准、水利浪费等问题仍然缺乏完善的配套设施。同时，也不能帮助农民培养水利意识。由于部分水务管理工程生命周期较长。各类基础设施达不到使用标准，老化损毁迹象十分明显。因此，在使用过程中可能会产生淤泥堆积等问题，既给工程维护管理增加了难度，又对农业发展形成制约^[3]。

2.4 缺乏安全事件应急响应机制

建立生产安全事故应急处理制度十分必要。但应急响应体系不足是韩国的普遍情况。虽然大多数管理人员可能已经认识到安全工作的必要性、安全隐患和安全生产事故的需要，但也有一些人有一种心态，认为他们承担的工程项目不容易发生安全生产事故。没有人能在事故发生之前就预测和分析，也不是生产安全事故。在真正的生产安全事故发生之前，没有人能提前预测到哪里会出现什么问题，会出现什么问题。

2.5 职责不清

在水利管理工程施工过程中，分工不明确，产权不清，负责岗位人力不足，无法发挥作用，降低了利用效益。水利项目无法实现农民和政府的预期效益。

2.6 管理技能落后

随着各行业的快速发展，水利管理项目的数量有所增加，但水利项目管理人员的数量并没有增加，人力配置存在不科学现象。水管理部门对水管理技术人员的要求过于宽松，技术人员综合素质参差不齐，没有积极学习先进的专业技能。同时，由于缺乏资金，技术人员往往没有多份工作。有充足的时间学习新技能，这是我国管理大多数水利项目的普遍问题。此外，我国水利行业缺乏创新研究成果，水利项目管理过于注重表面工作，可行性不高，这也是水利项目快速发展失败的原因^[4]。

2.7 信息管理不够全面

信息化应用于越来越多样化的管理系统。由于水利

工程建设周期长，应用范围较广，实际建设较为复杂，信息化管理应用存在一定局限性。信息共享不准确、不及时，任何遗漏或篡改都可能造成严重损失，影响水利工程的正常运行。在水利工程建设前做好预判，有利于工程顺利进行。随着我国经济的高速发展，水利项目需求日益旺盛。两者可以相互促进。因此，水利工程的技术管理既要关注工程本身的问题，又要关注社会需求，不仅要综合考虑技术经济问题，还要考虑方方面面。

3. 水利业务管理办法

3.1 建立完善的水利工程管理机制

水利管理制度非常重要，确保了各方面施工顺利进行。目前很多水利工程管理制度存在严重问题，难以适应当前社会经济发展和人民群众的需要。对水利工程建设有严重影响的质量要求。因此，水利工程管理机制需要尽快完善。规范各个施工环节，明确每个施工人员的责任。水利管理项目本身就是一个专业多、建设周期长、投资大、复杂程度高的项目。如果没有明确定义所有施工责任，则在发生问题时很难找到负责人。因此，水利工程中的每个施工环节都应有专人负责判断某一环节是否出现问题，并能尽快解决问题。另外，在健全水利工程管理机制的同时，需要更好地了解整个阶段，也可以学习其他好的管理机制，结合水利项目的实际情况，制定水利项目管理机制。

3.2 提高员工对关键责任的认识

在水管理项目管理过程中，必须严格管理水协会，使管理协会的效率不断提高。管理部门要做好引导，引导农民参与水利工程的管理和维护工作。协会成立时，及时了解用户需求和意见，对协会工作人员资质进行审核，严格执行相关执行，建立协会工作制度，以自愿和自愿遵守为原则。在发展灌溉业务中，做到用水匹配收费需求，用水情况向用户公开，收费制度逐步完善。协会会员也要积极培训，培训过程以设备维修、收费制度培训为主，使协会职工的整体素质不断提高。领导要做好监督，科学指导日常运作，供水、供水双方要签订责任书，确保双方权益，促进公平。最后，在开展水利工程管理维护工作时，要注重宣传教育工作，使农民有水利意识，让农民积极参与水利工程的维护管理。

3.3 加强管理条件建设

必须抓好基础设施建设，确保水质工程管理和维护质量。管理部门要走进水利工程施工现场，了解现场环境、农户需求等情况，对小型水利工程明确适用范围，保证水利项目管理质量。此外，从业人员必须及时更换老化的基础设施和配套设施，在对老化设施进行维修的同时，要获得充足的资金支持，并对设备进行及时的维修，防止设备损坏，给维护管理工作增加难度。在开展水利工程的管理和维护工作时，应采用准确的计算

程序，防止形成水利浪费。多方面的灌溉工作都要积极主动地进行检查，排除设施运行中的安全隐患。在工程建设过程中，需要监督管理，水利工程建设的好坏直接关系到后期的使用，也影响到维护的有效性，如果想从根本上解决问题，满足用户的灌溉需求，你必须规范你需要注重施工质量。在施工工作过程中，全面推行问责制，严格按标准进行招投标，挑选综合素质较高的施工队伍，在提高水质治理工程施工质量的同时，确保工作效率。

3.4 拓宽金融渠道

为了深入推进水利工程管理体系建设。需要寻找合理途径，拓宽资金渠道。政府支持也好，社会支持也好。都必须全力以赴。让社会认识到建设水利管理项目管理制度的重要性，提高人们的社会责任意识。任何工作都离不开音响系统，进一步完善相关系统。以农村偏远地区新建设施为基础开展水源保护工作，主要改进措施是进一步优化相关制度，明确各部门、各成员的职责，积极组织群众以切实可行的方式开展监测。加强农村边缘水利治理工程项目管理体系建设。

3.5 提高认识和安全意识

水利项目的管理对我国基础设施建设十分重要，需要加大宣传力度，让所有参与项目的施工人员都能了解管理工作的重要性，端正自己在施工中的工作态度。明确工作职责，严格按照施工要求完成施工。水利工程是一个巨大的安全隐患，因此施工人员和管理人员必须采取一定的预防措施，提高安全意识，确保每个人都正确使用和佩戴安全工具，以提高安全意识，确保所有施工人员的安全。

3.6 实现专业的工程管理

随着我国经济的快速发展，互联网信息技术得到广泛应用，企业在水利管理项目的管理和建设中，可以引进先进技术和设备，学习其他企业有效的管理理念，实现信息化智能化的管理。聘请一些技术专家指导完成施工现场。此外，企业应加强对管理人员的专业素质培训，招聘一批综合素质强、管理能力强、具有水管理项目管理专业知识的人才，实现水管理专业化管理^[5]。

3.7 先进施工技术和工艺的应用

我国水利工程面临的另一个问题是设备老化，难以满足当前社会对水利工程的要求。此外，许多施工单位仍在使用传统的施工技术，不仅效率不高，质量也容易出问题。施工技术的提高和先进设备的引进和开发是当前水利工程需要关注的问题。引进设备时，既要选择质量高、运行效率高的设备，又要选择尽可能少的人为因素的施工设备和施工工艺。此外，水利工程施工过程中必须出现技术、设备、材料和方法，所有施工环节都必须落实，管理者要有良好的监督能力，提高管理技能。

水质管理工程施工前对施工现场进行现场检查，熟悉周围环境和天气情况，采取一定的预防措施，防止自然灾害的发生，把安全事故的发生降到最低，保证工程施工的安全。

3.8 消除财产定义和项目管理和保护的制度障碍

一般来说，水利项目的所有权与投资人有关，而就目前水利项目的现状来看，政府投资于水利项目，受益者是农民，农民的主体较少。我们要推进改革，明确产权，改革传统公益项目，改变现行体制。水利管理工程所有权仍归政府所有。但使用权属于邻近的农民团体。如果是组织或农民的集体投资，项目的产权归为农村组织，如果是个人出资建设项目，财产归个人所有。

3.9 加强组织保障

水利工程由于其功能特点，多为公益性工程，社会效益虽大，但经济效益不足。实施标准化管理需要适当的政策支持，特别是资金支持，进一步建立健全体制机制，明确要求，夯实责任，获得广泛支持与合作。行业自身要勇于配置足够的改革创新力量，解决体制机制问题，出台强有力的政治制度，建立专门机构，加强标准化管理工作与宣传教育引导的统筹协调。一定有推进支持管理标准化。

3.10 项目检查数据库建设

重点包括检查路线、检查时间、检查中遇到的问题及其处理信息。在对水质管理项目进行日常巡查时，需要借助与GPS连接的巡查软件，在线上传巡查路线和内容，自动填写生成日常巡查表，避免事故发生。当在检查过程中发现隐患时，可以通过检查隐患处理模型实时处理审批流程，构建隐患处理审批流程，并在审批下达时完成实时审批。发布、提交和处理已形成完整的电子分类账，方便后续查询。

4. 结语

总的来看，我国目前的社会发展速度很快，经济实力也有了很大提高，创造了我国水利工程发展的有利条件。尽快科学合理实施，与时俱进，我们的基础设施建设要进一步完善。从而提高人民生活质量。

参考文献：

- [1]陈庭.水利工程管理中存在的问题与对策研究[J].居舍, 2019, (29): 3.
- [2]王爱萍.浅谈水利工程管理中存在的问题与对策[J].中国标准化, 2018, (22): 102-103.
- [3]姚贵生.农田水利工程管理中存在的问题与对策分析[J].南方农业, 2018, 12 (23): 157-158.
- [4]王贺.水利工程管理中存在的问题与对策研究[J].中小企业管理与科技(中旬刊), 2018, (05): 25-26.
- [5]何胜全.水利工程管理中存在的问题与对策[J].数码世界, 2018, (05): 138.