

# 新时期乡镇水利工程管理策略的思考

童育丽

东阳市城东街道办事处 浙江金华 322100

**摘要:** 乡镇水利工程是我国基础设施建设中的重要组成部分,也是影响乡镇发展与人们生产生活质量的关键工程。随着时代的发展以及水利工程项目的扩大,传统水利工程管理方法已经无法满足新时期乡镇水利工程发展的需求,要强化水利工程管理,促进管理人员专业性的提升以及管理观念、方法的转变,以此提升乡镇水利工程管理质量,满足乡镇水利工程的新时期发展需求。

**关键词:** 乡镇; 水利工程; 管理; 问题; 策略

## Thoughts on the Management Strategy of Township Water Conservancy Projects in the New Era

TONG Yuli

Dongyang Chengdong Sub-district Office, Jinhua, Zhejiang 322100

**Abstract:** Water conservancy projects in villages and towns are an important part of China's infrastructure construction, and also a key project that affects the development of villages and towns and the quality of people's production and life. With the development of the times and the expansion of water conservancy projects, the traditional management methods of water conservancy projects can no longer meet the needs of the development of township water conservancy projects in the new period. It is necessary to strengthen the management of water conservancy projects, promote the professional improvement of managers and the change of management concepts and methods, so as to improve the management quality of township water conservancy projects and meet the development needs of township water conservancy projects in the new period.

**Keywords:** Villages and towns; Water conservancy project; Management; Problems; Tactics

### 1 农田水利工程建设管理的重要性

我国幅员辽阔,各个地区的水资源分布不均衡,这就使得治水工作成为国家管理、社会生产和人民群众生活的关键内容。而小型农田水利工程,具有抵御水旱灾害、保障水资源供给、改善水环境等作用,为有效地开展农田水利建设工程,相关部门要引进先进的农田水利工程建设技术,提高抵御水旱灾害的能力,为农业稳定增产、农民群众持续增收提供支持,进而推动农业的进一步发展。因此,农田水利工程管理工作的有效实施,有助于提升我国的经济水平,为三农提供优质的服务保障,实现农业的转型和升级<sup>[1]</sup>。

### 2 乡镇水利工程的管理中存在的问题

2.1 乡镇水利工程管理目标不够清晰,制度体系不够完善

(1) 发展乡镇水利工程事业,要加强科学规划,结

合农村地区发展实际和政策变化,不断调整乡镇水利工程管理目标,制订科学完善的计划,切实保证管理活动有序开展。但是目前,在乡镇水利工程管理方面相关调研活动开展不力,未结合地区实际确定目标,未围绕加强乡镇水利工程管理制订具体的实施计划,未及时引入更多现代化的新技术、新元素等,从而导致乡镇水利工程管理工作开展粗放,且未达到应有的效果。

(2) 乡镇水利工程管理不够完善,未以制度的形式明确各级部门在乡镇水利工程管理过程中的具体责任和任务,也未围绕基础设施建设等形成科学合理的管理规范,不仅不利于乡镇水利工程设施的安全运行,甚至还有可能存在潜在风险和危机,影响农业生产活动的安全性和持续性开展,不利于保障农民的生命财产安全等<sup>[2]</sup>。

2.2 管理方式不到位

新时期乡镇农田水利工程管理存在管理方式不到位的问题,因农田水利工程建设周期较长,且受到资金投入与技术等因素的影响,故此,乡镇农田水利工程建设缺乏高标准,其建设标准较低。新时期,社会发展迅速,以往农田水利工程难以满足社会与农业发展需求,而乡镇农田水利工程建设主要是政府占据主导地位,组织当地群众来参与农田水利工程建设,当工程建设结束后,便将其交给乡镇进行管理,通常都是乡镇来使用和维护,也就导致管理方式不到位,太过粗放,在实际管理中存在不少问题,甚至会对乡镇农田水利工程造成损坏。

### 2.3 管理人员素质有待提高

日常水利工程管理工作,主要工作都是由管理人员执行、完成的,工作人员的专业水平、专业技能、道德素质等方面的因素,对管理工作具有很大的影响作用。目前存在的问题是,乡镇地区的水利管理工作人员多数并不具备专业管理资格,管理人员的职业素养、技术水平等均有待提高<sup>[3]</sup>。

若不能保证管理人员的专业性,就无法确保管理工作的顺利实施和开展,对工作中出现的具体问题无法及时有效地加以处理和解决,甚至会造成新问题、新困难的发生,影响乡镇水利工作的顺利进行。

## 3 加强新形势下乡镇水利工程管理的具体对策

### 3.1 转变传统的管理思想

为提高乡镇水利工程的管理水平,就要转变传统的管理思想和管理理念,对广大工作人员进行有效的教育,使其能充分意识到水利工程管理工作的重要性。要结合水利工程的实际情况,选择科学有效的管理方式,发挥出管理工作的作用。在管理的过程中,还要采用先进的技术提高管理效率,保证各项工作正常运行。要加大培训力度,使工作人员能学习扎实的理论知识和管理知识,要确保工作人员之间得到有效的交流。

3.2 提高对水利工程管理的重视程度,加强规划体系建设和制度管理

(1) 要积极转变发展理念,以新政策推行为契机,深入研究当前国家在农村地区发展方面的新举措,以此为基础结合乡镇地区实际围绕乡镇水利工程管理工作深入开展调查研究,全面掌握目前的推进情况以及管理方面存在的薄弱环节,制订完善的专项计划,切实保证乡镇水利工程管理活动体系化运转,指导乡镇水利工程建设、施工以及管理维护等活动有序开展<sup>[4]</sup>。

(2) 要制定完善的乡镇水利工程管理制度,明确水利工程建设、施工以及维护管理等方面的具体要求,细

化各个部门的权责分工,明确管理的具体目标、实施要求以及操作规程等,确保水利工程管理活动持续稳定开展,保证工作的规范性,确保各类要素合理利用,加强合同管理、运行基础管理等,切实形成完善的水利工程管理档案,夯实管理基础,减少违法违规行为发生。

### 3.3 明确乡镇水利工程管理工作的责任

要想有效地提升乡镇水利工程管理工作的质量与效率,还要进一步明确乡镇水利工程管理工作的责任,使得各项工作责任能切实落实到各个部门和个人身上。乡镇水利工程管理部门要能逐渐构建完善的监督规范制度,并能根据实际的工作情况制定科学合理的规章制度,从而保证水利工程能在科学、合理、规范的监督下顺利开展,并获得较好的管理效果。在乡镇水利工程管理部门中,要逐渐制定健全的水利工程质量责任制度,在实际的工作中能积极地引进专业人员与专业设备来开展工作,并能积极地对以往的水利工程的每一环节中不规范的部分进行纠正与改进。并对参与水利工程管理工作人员的职责明确规定,将工作责任细分到个人,一旦出现问题,要严格追责,切实保障各项乡镇水利工程管理工作的质量<sup>[1]</sup>。

### 3.4 制定管理规划,明确管理目标

乡镇水利工程的管理工作已经逐渐系统化、规范化,但是由于乡镇水利工程覆盖的范围广,具体管理工作实施起来有一定难度,因此与经济发达的大城市的水利工程相比,还是有一定的距离。在制定管理规划,明确管理目标的过程中要充分结合乡镇水利工程目前的实际情况、现有的设备以及对管理工作的新要求,制定一个科学合理、施行度高的管理规划,使监督工作有据可依,有理可循。同时为提高管理工作的质量和水平,必须确保管理方向的正确性、管理操作的规范性。

3.5 加强乡镇水利工程质量管理体系建设,并注重全面质量检查

(1) 要围绕乡镇水利工程管理,深入排查目前工程管理质量方面存在的问题,并通过完善质量责任制,引入全面质量管理理念,形成完善的质量管控体系,确保水利工程管理各个环节符合质量规范要求。

(2) 要加强水利工程相关“人”“材”“机”等的全面管理<sup>[2]</sup>。加强现场施工人员的技能和素质培训,提高他们的质量管理意识,确保规范操作。针对施工材料等,加强全过程的质量监督,严把采购关,对材料的购置、使用、储存以及运输各环节材料质量检查,确保质量达标后方可应用。加强对机械设备的维护保养检查,及

时更换老旧设备,及时引进和补充新设备,切实提高机械化作业水平,提升水利工程管理质量。

### 3.6 改进管理方式

新时期下,加强乡镇农田水利工程管理,还需改进管理方式,应明确产权主体,对工程使用权进行租赁。若乡镇农田水利工程是乡镇投资,那么乡镇便拥有工程所有权,可提供相关利润来促进农民参与乡镇农田水利工程建设与管理中;若乡镇农田水利工程是村集体投资,那么村集体便拥有工程所有权;若乡镇农田水利工程是农民投资,工程所有权则为农民所有,并进行自建、自管与自用<sup>[3]</sup>。明确产权主体后,再进行科学管理,工程建设结束应及时将其转交给相关负责单位和个人,进行专业管护,在管理中充分发挥自身作用,以更好地进行管理。

### 3.7 加强新时期乡镇水利工程管理队伍建设

(1) 施工管理团队的管理能力与施工质量有一定的联系。为提高管理队伍建设水准,要定期开展考核工作,调动管理人员的学习意识。部分企业所采用的招聘方法不科学,导致工程管理质量难以提高。为改变这一现状,企业要在招聘时对应聘者的综合能力进行考察。提高招聘标准,构建良好的管理团队。

(2) 为加强管理队伍建设,企业应当定期开展培训工作。聘请施工管理专家,为管理队伍讲解管理理念、管理方法等,提高施工管理人员的专业能力。在培训中,施工管理专家应当以实际水利工程为例,启发管理人员分析和学习先进的管理方法。充分发挥出管理的作用,推动乡镇水利工程运营水平的提高<sup>[4]</sup>。

### 3.8 对水利工程建设进行创新

由于我国乡镇水利工程项目越来越多,在施工时,要严格保障工程的质量。在进行水利工程建设时,需充分结合工程所在地的实际情况制定完善的施工方案,引进先进的施工技术,确保施工人员的素质符合施工要求,提高其对工作的责任感,严格按照要求进行施工。要确保水资源得到进一步优化和利用,采取有效的节能环保措施,加强对环境的保护,融入先进的防洪防涝理念,完善水利工程的功能。要确保水利工程与自然环境和谐融洽,不会对环境质量造成破坏,这样才能促进水利工程实现可持续发展

## 4 结语

乡镇水利工程管理工作的开展要紧跟形势变化进行科学管理和探索,这要乡镇地区相关部门完善相关的管理制度,通过积极探索新技术、新理念,加强全面质量监督,提高管理人员素质等举措,切实保证相关政策、理念等落实到位,以此不断提高科学化管理效能,助力乡村地区经济持续发展。此外,还要加强资金资源等要素的配置,积极探索运用现代化信息技术加强项目管理,更好地提升乡镇水利工程管理综合效能。

### 参考文献:

- [1]陈勋森.新时期乡镇水利工程管理策略的思考[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2019(09):7+9.
- [2]李延武.新时期乡镇水利工程管理策略的思考[J].城市建设理论研究(电子版),2018(21):159.
- [3]李刚.新时期乡镇水利工程管理策略的思考[J].农民致富之友,2018,(9):81.
- [4]黄聪聪.浅议新时期乡镇水利工程管理策略[J].山西农经,2018,(22):117.