

# 水利工程施工现场管理存在的问题及措施

王 旭

陕西西咸新区城建投资集团有限公司 陕西西安 710000

**摘 要:** 我国水利工程近年来得到了良好的发展, 水利项目逐渐增加, 这不仅促进了我国水利行业的进步, 也给水利工程的质量和施工现场管理提出了更高的要求。水利工程施工现场管理水平是水利工程质量的保障, 能够影响到整个水利工程的安全, 因此, 施工企业应当加强现场管理力度, 完善管理制度和技术, 保障水利工程的顺利完工。本文水利工程施工现场管理的重要性入手, 分析当前水利工程施工中存在的问题, 提出施工现场管理的应对措施, 以期促进水利工程建设向前发展。

**关键词:** 水利工程; 施工现场管理; 问题; 应对措施

## Problems and measures of hydraulic engineering construction site management

Wang Xu

Shaanxi Xixian New Area Urban Construction Investment Group Co., Ltd. Xi'an, Shaanxi 710000

**Abstract:** China's hydraulic engineering has developed well in recent years, and hydraulic engineering is gradually increasing, which not only promotes the progress of China's water conservancy industry, but also puts forward higher requirements for the quality of hydraulic engineering and construction site management. The management level of hydraulic engineering construction site is the guarantee of hydraulic engineering quality and can affect the safety of the whole hydraulic engineering. Therefore, construction enterprises should strengthen on-site management, improve management systems and technology, and ensure the smooth completion of hydraulic engineering. Starting with the importance of hydraulic engineering construction site management, this paper analyzes the problems existing in the current hydraulic engineering site construction, and puts forward the Countermeasures of construction site management, in order to promote the development of hydraulic engineering construction.

**Keywords:** hydraulic engineering; Construction site management; Problems; Countermeasures

### 引言:

水利工程是现代化建设中最为重要的民生工程之一, 尤其对人民的生产生活和农业发展有着极其重要的作用。一般情况下, 水利工程建设规模较大, 涉及施工内容广泛, 施工复杂程度较高。因此, 在水利工程施工过程中, 必须结合施工现场的实际情况, 制定相应的质量管理体系

系, 做好施工管理工作。同时, 针对水利工程施工中可能存在的问题, 预先制定好预防控制措施, 从而提高水利工程施工质量<sup>[1]</sup>。

### 1. 水利工程施工现场管理的重要性

随着生活节奏的加快, 生活水平在不断地提高, 对于水利工程建设的要求也在不断提高。由于水利工程施工现场管理具有一定的复杂性, 再加上工程建设难度较大, 因此, 水利工程施工现场的管理存在一定的难度。为了响应社会的号召, 很多水利工程建设单位也只是在口头上说提高工程质量等问题, 实际几乎就没有做到落实, 达不到根本要求, 对工程质量的目標和管理都不够清晰, 像这样的情况根本没有办法满足水利工程质量上

---

**通讯作者简介:** 王旭、1987年6月、汉、男、陕西乾县、陕西西咸新区城建投资集团有限公司、项目主管、中级工程师、大学本科、邮编: 710000、邮箱: jt.xzyn@163.com, 研究方向: 水利、市政工程施工管理, 职务: 无。

的达标,同时也是对当地居民的不负责。随着时代经济的快速发展,水利工程已经成为我国居民生活、工作和经济基础建设必不可少的能源。而在水利工程建设中,为了保证工程建设的施工质量、施工进度和施工的安全,对水利工程的监理工作就显得尤为重要。在水利工程建设中,施工现场管理作为其中的一个重要环节,直接影响着水利工程的质量和效益。对此,加强对水利工程施工现场的管理非常有必要。

## 2. 水利工程施工现场管理的问题

### 2.1 管理体系有待完善

科学完善的项目管理体系是确保水利工程顺利进行的基础,但就目前来看,在具体的项目管理中还存在组织形式不完善、成本管理不严谨等一系列的问题。首先,在水利工程施工中,往往存在岗位职责不明确的问题。由于水利项目对施工技术和工艺有着较高的要求,岗位职责不明确,会出现职责不清、拖延推诿等情况。其次,成本管理不符合市场规律,项目管理人员对成本预算控制较严,但在一定程度上忽视了水利工程项目建设过程中的成本管理。同时,对突发问题和潜在风险的预测和判断不够准确,使成本预算体系不够完整,未能有效发挥作用。

### 2.2 施工现场的安全管理不佳

“安全”是工程建设的首要目标<sup>[2]</sup>。水利工程的施工涉及多方面,所以其中的安全问题也会存在很多。现如今,一些水利工程在施工管理时总会忽视安全的问题,有些施工队伍存着侥幸的心理,未能够时刻警惕安全问题,使得安全管理存在漏洞和不足。也有一些施工单位将经济效益排在首位,追求经济快速率,在安全管理方面没有意识,偷工减料,这样就会导致整个水利工程的安全质量出现问题。水利工程的施工现场的安全管理是影响整个工程质量的重要原因之一,若是没有对水利工程施工管理中的施工人员进行安全意识的管理培训,将会导致施工现场的安全出现问题。如果无法协调相应的安全管理人员,同样容易引发各种安全问题的出现。而施工现场的安全管理不佳,所产生的后果严重,且有效地安全管理才会使得工程建设的有效开展,并促进水利工程建设质量全面发展。所以面对安全管理问题,理应需要加以重视。

### 2.3 施工监控工作不够严格

水利工程施工是一项规模较大、难度较高、涉及施工内容多的工程项目,因此给施工监管工作带来了较大挑战。现阶段水利工程施工监控工作存在的问题主要有

两方面:一是施工监督管理人员缺乏质量管理意识,只是加强施工进度的管控,不注重施工质量;二是施工管理人员并没有根据施工现场的具体情况制定相应的施工质量管理体系,导致施工监督管理人员在实际管理工作中对自己的工作任务和工作职责并没有一个明确的认识,使得施工质量管理体系不够全面。

### 2.4 现场材料管理不当

水利工程中的施工材料是工作展开的基础,材料质量对整个工程有着非常重要的影响,但施工单位在施工中往往没有认识到材料管理在施工中的作用,从而影响整个工程的施工质量<sup>[3]</sup>。另外,施工单位在施工过程中,材料质量检测不到位,影响最终的原材料验收,影响整个工程施工质量,同时也会给施工工程带来较大的消极影响。根据自身工作经验来看,当前水利工程施工单位在材料管理方面出现了以下不当之处:(1)购买材料标准不统一;(2)材料分类和保管不合理;(3)材料管理人员比较随意,没有严格进行记录等。这些不当之处造成了当前水利工程现场材料浪费严重,材料质量不达标现象。

## 3. 水利工程施工现场管理的对策

### 3.1 完善管理制度

施工现场的多变性因素非常多,管理制度的完善是一个循序渐进的过程,必须跟随国家的发展走向来创新。水利施工现场,严格禁止非施工人员进入,且必须每天对施工人员进行登记。现代化的管理理念当中,有必要在管理的措施运用上,保持高度的约束性,单纯依靠大家自觉,并不能得到良好的管理效果。按时对施工人员进行登记,可了解施工人员在工作时间范围内,是否按时工作,减少偷懒问题的影响。材料管理方面,对于材料的现场运输路线,材料的加工区域,材料的使用方式等,严格按照工程设计方案来操作,对于材料的技术指标做出现场测试和分析,经过相关负责人肯定后进行使用<sup>[4]</sup>。材料的责任非常重大,所以在施工现场当中,不可能表现出任何的忽视。施工现场的人员调配方面,要保持机动组的设定,在任何一个岗位需要帮忙,或者是有些地方需要监督的时候,直接对机动组人员进行调动,保持施工现场的足够和谐。

### 3.2 建立安全施工管理网络,保障施工安全有序

安全施工是保障施工项目顺利完成的关键,也是保障施工人员生命健康的关键。在水利工程施工过程中,进行了工地“拉网”式安全生产大检查,确定了今后安全工作的重点与整改措施。根据水利工程施工安全管理

经验,我们得到了建设施工安全网络这一有效措施。相关施工管理部门应当增加专职安全施工管理人员,确保对施工、监理单位安全生产流程进行有效监督,对现场安全生产管理进行严格的监督和检查。聘请地方政府劳动部门参与水利工程的安全施工监督工作,借助政府管理部门,对施工现场的安全施工进行严格执法和有效监督,形成完善的安全施工管理网络。

### 3.3 科学管理水利工程施工现场

在水利工程施工建设过程中,施工现场管理人员在施工全过程都具有关键作用,如何保障水利工程施工现场有序且安全进行,是施工管理人员的重要工作。因此,首先应健全施工管理规范体系,从而让施工人员有序施工,避免水利工程施工现场出现混乱的现象。其次,施工管理人员要有强烈的责任心,同时带头为施工人员做好榜样。再次,要避免出现各类安全隐患,针对一些不安全的因素需要及时解决。

### 3.4 做好现场材料的管理工作

管理人员在整体工程项目中的管理决定了施工材料的整体质量,因此,购买单位在购买材料时,要严格把控整体材料质量,并对材料购买人员进行培训管理,为材料保管找到新的管理方法。由于水利工程关乎着农业的生产,而材料使用得是否合理关乎着水利工程的质量,所以做好现场材料的管理工作是非常重要的。(1)要保证所需材料的质量,严格按照指定原材料进行购买,并按照不同材料的材质进行储存,以此来确保现场所使用的材料是符合施工标准的;(2)做好材料的监管工作,现场施工过程中,材料管理人员要做好登记,对施工人员领取的材料数量、负责人等都要明确记录,以此杜绝偷工减料现象的发生,一旦发现问题,及时上报,尽快解决问题,以免影响水利工程的质量和施工。

### 3.5 建立专业的施工管理团队

为了提升水利工程的管理质量,应该建立一支较为专业的施工管理团队,通过水利工程相应的招聘方式来

进行优秀人才的选拔,并对相应的管理人员进行明确的工作分配,使得优秀的工作人员各司其职,这样就可以有效地提高整体的施工管理效率。要定期的对管理人员进行专业的培训,而且施工管理团队要在工程开始初期就对整个的施工场地、周围环境和周围人员等问题进行详细的了解。并结合以往的资料,整合出一份合理规范的管理制度<sup>[5]</sup>。使得在出现一系列的问题时,团队能够提出较为专业的解决办法,起到及时止损的作用。企业理应重视施工管理团队的专业程度,如果施工管理人员的专业能力不足,可直接导致整个水利工程的建设质量下降。所以在水利工程施工管理的过程中,一支专业的施工管理团队是提升整个工程质量的前提。只有专业性较强的管理团队才会对施工过程中所发生的问题进行及时的解决并优化,从而提升整个工程的价值和质量。

## 4. 结束语

综上,水利工程施工现场管理主要包括制度、材料、技术以及人员等方面的管理,无论哪个环节出现了问题,都会影响水利工程的进度、安全和质量。因此,需要加强对各环节现场管理工作的重视,根据自身实际存在的问题,及时改善,进而提高施工现场管理的水平,为我国水利工程建设做贡献。

### 参考文献:

- [1]胡京雷.水利工程施工现场管理存在的问题及应对措施[J].工程技术研究,2020,5(07):202-203.
- [2]李瑶.建筑工程施工中存在的问题及施工技术与施工现场管理的应对措施[J].现代物业(中旬刊),2021(09):218.
- [3]张正向.水利工程施工管理中常见问题与应对措施[J].中国标准化,2021(08):125-126.
- [4]郝胜霞.水利工程施工管理中常见问题与应对措施[J].绿色环保建材,2021(02):215.
- [5]张兆祝.水利工程施工管理中存在的问题及应对措施[J].建材与装饰,2020(18):281-282.