

水利工程施工现场管理存在的问题与措施

赵 静

郑州市白沙园区管理委员会 河南郑州 454000

摘要: 随着信息技术在我国各发展领域的应用范围不断扩大, 也逐渐衍生出了许多新事物和新技术。而机电一体化技术, 也正是在这种发展背景下, 针对电子机械行业而产生的一种新型微电子技术。在机电一体化技术的帮助下, 可以使原有机械设计制造工作得到进一步的优化, 并提高工作的整体质量和效率, 最终实现提高企业经济效益的最终目的。

关键词: 水利工程; 施工现场管理; 存在的问题及措施

Problems and measures of hydraulic engineering construction site management

Jing Zhao

Zhengzhou Baisha Park Management Committee Zhengzhou 454000 China

Abstract: with the continuous expansion of the application scope of information technology in various development fields in China, many new things and technologies have been derived gradually. Mechatronics technology is a new microelectronic technology for the electronic machinery industry under this development background. With the help of mechatronics technology, the original mechanical design and manufacturing work can be further optimized, the overall quality and efficiency of the work can be improved, and finally the ultimate goal of improving the economic benefits of enterprises can be realized.

Keywords: hydraulic engineering; Construction site management; Problems and measures

一、水利工程施工现场管理的问题

1. 材料管理存在不足

(1) 如果原材料质量出现问题, 在进行工程建设的过程中或是在建设完毕后就会出现质量问题; 如若在工程建设过程中出现问题, 那整个工程就需要推倒重来, 造成资源的浪费还会造成安全事故, 以及更大的经济浪费。

(2) 在进行工程建设的过程中如果原材料的供应出现问题, 那么整个施工环节就会因为材料供应不足而需要暂停, 造成人力资源的浪费整个工程施工的时间也会被延长。

2. 施工安全问题管理不严格

施工安全是水利工程的重中之重, 对于任何施工项

目而言, 安全都应当被放在第一位。基于水利工程的施工特点, 其高空作业相对较少, 使许多施工企业没有关注到水利工程的施工安全, 在施工过程中没有提高安全意识。在许多实际项目施工过程中, 特别是农田水利工程, 非常容易受到地质地形的影响, 由于企业没有关注到施工安全问题, 使安全事故频发, 给施工人员带来了人身安全的威胁, 同时使施工企业的信誉和经济效益下降。

3. 缺乏完善的现场监督体制

在当前的施工过程中, 我国缺少完善的监督体系对施工的过程进行监督。一项工程的建设需要工作人员的安置与调配, 需要原材料的采购与供应, 此外还需要对设备进行管理, 有时还会涉及到设计变更的事项, 最关键是需要对施工现场进行管理。在管理的过程中可以有效解决在施工过程中出现的问题, 加快处理问题的速度, 保障工程建设的效率与质量。

4. 相关技术人员水平较低

通讯作者简介: 赵静; 1983年10月15日; 汉族; 女; 河南省焦作市; 郑州市白沙园区管理委员会; 职员; 中级工程师; 本科; 邮编: 454000; 研究方向: 水利工程管理; 邮箱: 50719971@qq.com。

当前我国水利工程项目施工管理存在的另一个严重的问题就是相关管理技术人员存在以下问题:

(1) 当前水利工程施工队伍中相关的管理技术人员数量较少, 所以很多施工管理人员的工作量和工作压力都非常大, 实际的管理工作难度也非常大。

(2) 现有的施工管理技术人员专业能力较差, 在实际施工过程中很多企业也未对工作人员进行过培训。

(3) 没有对施工管理人员进行定期的考核, 工作人员工作积极性不高, 施工管理水平也非常低。

二、水利工程施工现场管理的主要对策

1. 完善管理制度

施工现场的多变性因素非常多, 管理制度的完善是一个循序渐进的过程, 必须跟随国家的发展走向来创新。水利施工现场, 严格禁止非施工人员进入, 且必须每天对施工人员进行登记。现代化的管理理念当中, 有必要在管理的措施运用上, 保持高度的约束性, 单纯依靠大家自觉, 并不能得到良好的管理效果。按时对施工人员进行登记, 可了解施工人员在工作时间范围内, 是否按时工作, 减少偷懒问题的影响。材料管理方面, 对于材料的现场运输路线, 材料的加工区域, 材料的使用方式等, 严格按照工程设计方案来操作, 对于材料的技术指标做出现场测试和分析, 经过相关负责人肯定后进行使用。材料的责任非常重大, 在施工现场当中, 不可能表现出任何的忽视。施工现场的人员调配方面, 要保持机动组的设定, 在任何一个岗位需要帮忙, 或者是有些地方需要监督的时候, 直接对机动组人员进行调动, 保持施工现场的足够和谐。

2. 加强原材料的管理

相关部门要加强对原材料的质量监察工作, 增加对原材料的监管, 建立良好的原材料市场风气。并对水利工程所需要的原材料进行标准制定, 预防原材料出现质量问题, 而导致水利工程的建设与使用受到影响。并完善水利工程原材料质量监管法规, 使水利工程在原材料的使用上得到保障。

3. 提高工作人员的职业素养

(1) 提高企业招聘的门槛。在招聘的过程中, 应该选择高素养的复合型人才, 并对实际工程项目施工中的人力资源配置进行优化, 从而有效的提高当前水利工程技术人员的时效性。

(2) 对施工工作人员进行有关工程技术交底方面的培训工作, 并对施工人员的管理技术水平进行提高, 从而有效的加强对当前水利工程项目施工管理的力度。

(3) 在实际的工程项目施工中, 还需要对管理人员的具体职责进行明确, 保证科学合理的分工机制, 从而有效的提高管理工作的质量。

(4) 为提高管理工作人员的积极性, 还可以结合实际情况建立合适的奖惩制度。

4. 加强现场管理

施工现场的管理, 对于水利工程的质量提升、建设规划改善具有较大的影响, 还需进一步增加施工现场的风险防护措施。钢筋混凝土的应用, 在基础工程建设方面, 具有较大的影响力, 施工现场的温度、湿度控制措施需进一步增加, 避免造成开裂的问题, 要加强防水性能的提升, 坚持开展多项指标的测试, 确保最大限度的提高钢筋混凝土的性能。施工现场的每一名工作人员, 都要佩戴安全帽, 不同施工岗位的安全措施, 需进一步优化和调整, 鼓励大家反馈安全方面的问题, 及时在施工现场进行排查和处理。

5. 建设完善的质量保证体系及形成质量责任制度

水利工程现场管理还应当具备完善的质量保证体系, 形成质量责任制度, 对施工现场各个部门的施工质量起到保障作用。管理人员应当在重视各个施工环节的落实, 确保各部门的施工效果符合施工方案的要求, 对于各部门所使用的施工材料、施工方法、施工工艺等方面实施合理的管制, 确保各部门在工程施工过程中能够依照质量准则来完成施工工作, 从源头上控制各个施工环节的施工质量。

6. 引用先进施工技术与科技

在当前我国水利工程施工中, 所使用的大型机器都较为老旧, 这些机器已经难以满足当前我国对水利工程施工的要求。同时由于传统施工方法具有单一性, 且技术较为落后, 往往由于施工人员的原因而导致失误。可见, 引用先进施工技术与科技, 对于提高水利工程管理水平有着重要意义。

(1) 要选择精细度、运行效率更高的施工机器, 以机器替代人力, 减少人力因素对工程的影响。

(2) 这样新型工艺、技术、方法与材料应用到水利工程施工中, 优化施工的各个环节, 并实施较为严格的监督, 不断提高水利工程管理水平。

(3) 在进行水利工程施工时也要关注当地的实际情況, 了解地质条件与气候条件, 及时预防自然灾害, 从而大大降低事故发生的频率。

7. 加强安全管理

(1) 在水利工程施工现场管理的过程中, 需要对水

利工程的安全管理体系进行完善，并且将安全生产责任制度落实提高施工现场的检测力度，保证施工现场的因素能够有效排除。同时在实践阶段中还需要做好安全教育工作，能有效提高工作人员的安全理念，这对强化水利工程的安全性减少施工过程出现安全问题有着积极的作用。

(2) 针对于新进入施工现场的人员，需要在经过严格的培训之后，并且要求施工人员掌握各项工艺操作标准之后，才能够进行施工作业，同时必要的安排人员，定期的对施工现场的各项情况进行综合检查，若存在不足的问题要马上处理，以减少安全问题出现。

8.增加水利工程各部门之间的合作

在水利水电工程现场施工的过程中，要协调各部门进行相互配合。并明确各部门的工作职责，同时让各个部门了解自身在水利工程施工过程中的重要性，从而加强各部门的合作，并对施工现场进行技术指导，保障水利工程现场施工技术的合理性与准确性，使水利工程的建设能够高质量的完成。

9.加强造价管理

(1) 材料的采购过程中，绿色材料固然是首选，但因造价较高，对其他部分的预算造成压缩和占据的现象，所以针对造价管理的措施，需进一步的优化。结合施工现场的需求以及水利项目的定义和服务范畴，做出管理的全面创新，合理压低造价的同时，不能影响到质量的

提升。

(2) 项目工程可以采取竞标的方式开展公开招标活动，并通过有力的媒体单位加强项目工程的宣传力度，引进更多的资金，增加企业本身的建设实力，并提高工程项目的信誉。

(3) 要严格管理承包合同，根据施工现场的实际情况以及中标情况整体规划施工进程，为工程的顺利开展提供更加可靠的保障；制定出合理的预算以及决算方案，确保工程项目资金可以得到有效的运转。

三、结束语

现场管理水平的高低将影响和制约水利工程建设效果的质量。科学的现场管理，不仅可以降低工程成本，有效提高整体施工质量，确保按规定完成施工任务，而且可以有效提高施工企业的施工管理能力，使企业在发展过程中积累管理经验，提高建筑企业的声誉和竞争力。

参考文献：

[1]胡京雷.水利工程施工现场管理存在的问题及应对措施[J].工程技术研究, 2020, 5 (07): 202-203.

[2]李瑶.建筑工程施工中存在的问题及施工技术与施工现场管理的应对措施[J].现代物业(中旬刊), 2019 (09): 218.

[3]李渊, 高锐, 任磊.如何做好水利工程施工过程中的项目管理工作[J].工程建设与设计, 2020 (13): 237~239.

