

# 水利工程施工管理中存在的问题与对策

周云峰\* 徐 建

浙江省疏浚工程有限公司 浙江湖州 313000

**摘要:** 水利工程施工管理不但直接关系到水利工程施工质量和施工工期,而且直接关系到工程参与各方的经济效益和社会民众的安居乐业,其重要性不言而喻。但是,当前水利工程施工管理中仍然存在许多问题,这给水利工程施工项目的建设施工带来了阻碍。因此,分析水利工程施工管理中存在的问题,探讨解决问题的对策对保障水利工程施工建设有重要意义。

**关键词:** 水利工程; 管理; 问题; 对策

伴随着我国水利工程施工行业总体水平的进步,当前水利工程施工管理工作中存在的问题就逐渐暴露出来,尤其是与国际先进水平对比之下,存在着诸多方面不足,严重阻碍了我国水利工程施工行业的发展与管理水平的提升。所以应当正视起水利工程施工管理工作的重要性,从而立足于实际,多角度地提高当前水利工程施工管理水平,才能够更好的推动水利工程施工长久发展。

## 1 水利工程施工管理的必要性

水利工程施工管理对于水利工程施工来说,在构成中起着举足轻重的作用,在建设中也占到了一定的分量。首先,水利工程施工管理有利于加强水利工程施工建设质量,促进水利工程施工建设和发展。其次,水利工程施工管理有利于避免资金浪费,促进资金合理运用。三是水利工程施工管理有利于保护环境,促进生态和谐。四是水利工程施工管理有助于变废为宝,为农业生产提供充足的水资源,保障人民生活用水,为人民生活带来基本保障和便利。五是水利工程施工管理有利于促进国民生产总值增长和国民经济快速发展。最后,水利工程施工管理是现代社会发展的重要组成部分,也可以优化水利工程施工管理体制,使其迈上成熟的步伐<sup>[1]</sup>。

## 2 水利工程施工管理主要内容

水利工程施工作为国家经济利益来源之一,和人们日常生活也有很大关系,水利工程施工的特点是具有公益性,目的为了造福人民,同时也存在一定的经济性。第一,前期管理。施工之前应该做好前期管理工作,前期管理工作包括了施工成本、投资成本、施工质量和合同管理等,各部门、单位应该保持联系和沟通,严格按照合同完成工程才能保证水利工程施工的质量。第二,过程管理。施工的时候一共包括以下管理内容;施工计划与施工技术、施工预算管理、施工投资、施工进度、施工质量、施工成本、安全防范措施、合同违约以及赔偿、工程验收环节等。每一个施工环节的工作都尤为重要,管理人员需

要维持施工现场的秩序,以科学态度应对施工问题,多使用新技术新工艺,提高工程质量和施工效率。同时要引进人才,加大技术研发资金投入力度,引进和研发新设备,为水利工程施工创造有利条件。第三,竣工管理。竣工管理是整个水利工程施工建设过程中的最终环节,该环节的重要性不言而喻。竣工管理一共包括三个方面;一是监理单位一定要严格检查工程质量,确保工程达标。二是施工期间产生的一些纪要、日志、备忘录等都需要整理并保存。三是完成竣工结算和竣工索赔。

## 3 水利工程施工管理中存在的问题

### 3.1 管理方式陈旧,管理观念落后

在现代水利工程施工管理过程中受当前社会经济影响,人们管理观念及方式等已经落后于当前经济发展速度。根据当前管理形式来看,人们主要是根据上级命令来进行管理,这是一种粗放型管理模式,这样的管理方式工作效率比较低,并且在管理过程中没有充分考虑经济效益。也正是由于在管理上较差,导致我国水利工程施工在水上资源综合经济效益较低。

### 3.2 缺乏完善的水利工程施工管理制度

我国水利工程施工单位在管理制度方面,受到传统思想影响较严重,很多单位依然沿用传统的管理制度,但随着时代发展,以往的制度已不能够满足当下水利工程施工管理需求,造成制度陈旧性。另一方面,一些工作人员在开展水利工程施工管理工作过程中,工作态度不严谨,没有对水利工程施工实际情况进行深入了解,只是按照以往经验、选用一贯工程施工管理办法,从而导致管理工作未能发挥实际价值,为水利工程施工建设带来影响<sup>[2]</sup>。

### 3.3 水利工程施工管理人员综合素质有待提升

水利工程施工管理人员的综合素养会对水利工程施工管理效果造成很大影响,而从当前水利工程施工管理实际看,还存在管理人员能力不足、素质较低的问题。部分管理人员

缺乏专业的管理知识,也没有接受过系统的培训教育,对于水利工程管理认知不足,从而导致管理效果不佳。在水利工程管理活动中,没有成立专业的管理部门,存在多部门共同管理的情况,出现问题后各部门相互推诿,管理混乱,不利于水利工程管理质量提升。另外还有的管理人员怕辛苦,没有到实地进行监督、检查,采取管理手段不符合实际,削弱了工程管理效果。

#### 3.4 水利管理经费不足

众所周知,水利单位是一个需要大量资金投入的单位,这是因为水管单位在遇到洪水、干旱等突发大灾难时,必然会耗费大量财力、物力和人力。这些巨大的支出主要是来自于水费,但是廉价的水费并不足以支撑这么庞大的开支。而且我国是农业大国,但是我国的农业发展的确不理想,需要国家的大力扶持和大力保护。再加上国家对公益性支出不给予补偿,这就导致水利管理单位经费一直都处于不足状态,这样就导致水利管理单位员工收入比较低,而且大部分都没有什么保障,所以员工的积极性较差。而且对水利工程的一些设施维修和引进不够,这就可能引发安全事故发生。

### 4 水利工程管理问题的解决对策

#### 4.1 建立健全管理体制

水利工程管理中需完善整体管理体制,预防管理与养护混合问题,明确管理职责,提升管控水平。首先,应完善管理体制,制定责任制度,建立运行机制,明确长远发展目标。在此期间还需创建科学的部署与决策机制,在了解水利工程管理细节内容的情况下,加大整体管理工作力度,将每个区域的管理职责落实在工作中,如果责任区域中出现了水利工程管理问题,就要对负责人进行惩罚,以免出现责任相互推诿的现象,并提升管理人员的积极性,创建权责明晰的管理系统。其次,应将管理与养护划分成为单独的系统,创建独立的管理部门与养护部门,并提升整体工作水平,在保证管理工作与养护工作效果的情况下,维护水利工程管理工作的良好实施<sup>[3]</sup>。

#### 4.2 转变观念,转变思维方式

在最近几年时间里,伴着科学技术不断发展,再加上人们思想意识提升,灌区尽管已经在水利管理方面加快了发展步伐,并且取得了一些成绩,但是还是没有彻底打破传统观念束缚。为了做好水利各项工作,需要加强员工思想认识,让员工摆脱以往陈旧思想,改变现有的思维方式,不断提高管理人员文化水平<sup>[4]</sup>。

#### 4.3 加强工程安全管理能力,以加强现场安全管控

为了明确水利工程安全管理能力,促进现场安全文明建设,减少安全事故产生。一是落实安全责任。对照国家有关法律法规和各项规章制度,查找管理漏洞和责任盲区,开展安全制度体系再梳理工作,对岗位安全职责清单进行修编,加强作业层班组建设,做实施工现场安全管控;二是加大培训帮扶力度。充分利用多种信息化安全培训平台,不定期开展项目部安全、质量人员培训,提升工程现场安全质量管理水平。按照工序及季节特点,将重点工序安全措施清单化,指导现场各项安全措施有效落实。

#### 4.4 加强质量监督力度,做好质量的监督管理

对工程质量监督管理是提高水利工程管理工作的重要措施,因此要提高工程项目管理水平,就必须做到以下几方面。首先,完善相关法律法规,根据当地实际情况,出台一些可操作实施的法律法规,真正能够指导工程质量。规范市场秩序,创造一个良好的市场环境。其次,对施工材料选取进行严格监督和管理,对建材市场进行全面考核,严格审查材料质量,确保工程没有材料方面的质量问题。最后,严格把控管理人员的挑选,要将业务素质高、应变能力强等作为工程管理人员的必备条件,保证管理队伍的水平。

#### 4.5 加强水利工程成本控制

成本管理的核心内容是成本控制,只有不断提高成本管理水准,在保证工程质量前提下,最大限度降低成本,才能使水利工程最大限度实现社会效益和经济效益。水利企业在编制施工成本时,要考虑自身实际情况,然后再进行项目评估。在进行项目评估时,要明确水利工程的特点和管理目标。在施工过程中,要建立健全内控机制,对水利工程成本实现有效的监督、检查和管理。对不规范行为,要及时纠正,使其常规化和动态化,减少工程不必要的成本。

#### 4.6 加大水利工程的资金和配套设施投资力度

水利工程本身和人们生产生活有密切的联系,政府需要积极提供一定的财政支持,为水利工程的正常运转提供良好的保障。不断加大水利工程资金和配套设施投资力度,是有效促进水利工程正常运转,为社会提供良好作用的重要前提。首先,想要不断提升水利工程的投資力度,政府可以放宽水利工程建设方面的融资政策;其次,积极开展相应的宣传工作,提升当地各大企业重视程度,积极鼓励一些大型工商企业开展水利工程建设投资。同时推进社会集资,充分调动全社会的力量和资源,针对于水利资源合理开发;最后,水利管理部门需

要积极强化工程配套设施的投资,为水利工程正常运转,提供良好前提条件。

### 5 结束语

总之,水利工程建设是一项关系着国民经济的系统工程,对促进社会经济发展能够起到积极作用,在我国国民经济中占据着十分重要的地位。随着我国社会飞速发展,水利工程管理要不断地进步,不仅需要国家为其提供一个稳定发展的环境,也需要企业不断提高自身管理水平,用先进的技术和科学的管理方法不断完善自身企业的管理制度。

### 参考文献:

[1]殷明丰.水利工程施工管理中存在的问题与对策分析

[J].中国高新区,2018(03):158.

[2]李卫华.浅谈水利工程施工管理中存在的问题及对策[J].河南建材,2019(05):258-259.

[3]石会琴.浅谈水利工程施工管理中存在的问题及解决措施[J].农业科技与信息,2016(32):35.

[4]王克俊.试述水利工程施工管理中存在的问题与对策[J].江西建材,2017(16):102.

通讯作者:周云峰,男,汉族,1989.9,浙江省湖州市,大专,助理工程师,浙江省疏浚工程有限公司,研究方向:为水利水电工程、市政工程。