

# 水利工程项目质量监督管理探究

张向毅

中国水利水电第六工程局有限公司 辽宁沈阳 110000

**摘要:**近年来,随着社会经济的迅速发展,我国水利工程建设取得了令人瞩目的成绩,水利工程作为一项重要的民生工程,对社会的发展和人们的生产生活都有重要的影响。因此,相关单位应加强水利工程项目的质量监督管理工作,提升水利工程建设质量,进一步发挥水利工程项目的社会、经济效益。论文对水利工程项目质量监督管理中存在的问题进行了全面的分析和研究,并在此基础上给出了相应的建议。

**关键词:**水利工程;质量监督管理;措施

## 引言:

水利工程属于民生发展项目,在我国经济发展中处于重要的地位,因此受到了越来越多人的关注。质量监督管理工作是否能够得到有效的落实,与水利工程能否顺利地进行存在直接的关系,甚至还关系到水资源的可持续利用。目前,许多水利工程项目质量监督管理工作不到位,不利于水利工程行业的发展。

## 一、加强水利工程项目质量监督管理的重要性和必要性

水利工程便民、利民,但质量达不到标准的话,亦会对民生和社会造成较大的不良影响,在起不到原有的作用之外,甚至可能在特定情况下导致灾难。所以随着生活水平的提高,人们对于水利工程的需求量和质量的要求也越来越高。然而,目前来看,水利工程的技术和完工设施常常不能满足实际的质量需求,这也将会在很大程度上阻碍我国水利行业发展。因此,加强水利工程项目质量监督管理工作是非常重要且必要的。我国监督工程质量的主要方式是设立相关制度,再加上工程建设与公共利益有很大关系,所以政府组织往往是唯一的监管途径。政府通过各种法定监管机构,运用各种方法,从工程实体和申请并施工程序两方面对水利工程进行监督管理,既要共性上满足统一标准,同时还要考虑项目本身的特殊性,做到因地制宜,保证工程的质量。然而,水利工程建设具有一定流域性,且单项水利工程往往是

同一流域内各项水利工程系统中的一个部分,这些工程既相辅相成,又相互制约;而单项水利工程自身往往是综合性的,所以执行期间容易出现各种问题。现阶段,监管人员中部分为非专业出身,缺少监管经验,难以掌控工程施工的各项流程,实际监管期间容易受到限制,很难进行有效监管<sup>[1]</sup>。因此,进行制度改革对水利工程来说势在必行,只有建立健全的监督制度,上到国家机关的立法、行政、司法监督,下到企业内部的监管部门,都对工程进行有效监管,才能使监督机制保持稳定运行。

## 二、水利工程项目质量监督管理存在的问题

### 1. 监督管理人员专业水平和经费问题

水利工程项目的质量监督管理需要覆盖整个工程,因此,工作量较大,复杂程度较高,这给质量监督管理工作的有效开展带来了一定的困难。就目前来说,我国水利工程质量监督一般实行三级管理制度,包括水利部总站、分站和省市级的监督站。虽然管理体系相对比较完善,但由于部分机构缺乏丰富的管理经验和专业技术,相关工作人员的专业素质水平不高,使得这些监督机构并不能充分地发挥自身职能,给水利工程建设健康发展造成了阻碍。此外,资金不足也是阻碍水利工程质量监督管理有效实施的重要因素之一。经费的不足,造成一些日常监督工作不能正常开展。

### 2. 养护设施不齐全

在当下我国许多地方建造出来的水利工程质量问题已经得到了解决,但造成水利工程实际使用寿命较低的原因,还有养护设施的不齐全。水利工程需要常年与水打交道,这会导致水利地方工程产生严重的损坏,因此对水利工程进行养护就成了重要的工作。一旦养护设施不齐全,养护工作难以得到开展,最后将会导致水利工

**作者简介:**张向毅,男,汉族,1987.9.15,籍贯:河南省栾川县,单位:中国水利水电第六工程局有限公司,职位:项目技术负责人,职称:中级工程师,学历:本科,研究方向:水利水电工程,邮箱:452100406@qq.com。

程的整体质量下降,对人民群众的生命财产安全产生影响。因此在未来的发展过程中,水利工程的养护设施直接影响了水利工程的质量,需要进行重视。

### 3. 质量监督管理职责划分不明确

在水利工程项目建设的进程中,质量监督管理部门不仅要做好质量监督工作,还要制订长期的建设规划,保障水利工程项目能够顺利地进行。然而许多水利工程项目中质量监督管理部门既没有制订长期的规划,也没有明确划分质量监督管理职责,当遇到问题时,施工人员不知道该告知哪个部门,影响了水利工程项目的顺利施工<sup>[2]</sup>。另外,水利工程项目由于涉及部门较多,无形中增加了质量监督管理职责划分的难度,如果出现管理问题,管理人员之间通常会推诿责任,不利于水利工程项目建设的顺利开展。

## 三、提高水利工程项目质量监督管理质量的建议

### 1. 构建完善的工程质量监督体系

根据当前水利工程质量监督过程中存在的问题,建议相关建设监督管理机构及部门针对质量监管等薄弱环节构建完善的监督管理体系,细化相关的法律法规及行政措施,对水利工程的监管要强调法律覆盖,并通过条款的调整将质量作为管理重点。同时,建议水利工程项目管理部门落实自身的监管职能,加强程序化的监管体系,以动态的方式对水利工程进行检查抽查,强调事前质量监管、而非事后质量整改。通过构建科学的工程质量监督管理体系,实现管理工作的全面创新。各级水利工程项目监督主管部门应充分重视质量的监管环节,从多个方面加强质量管理机构的责任力度并调配人力物力,对建设管理进行优化完善,改变传统的监管模式,注重对多个地区的水利工程进行统筹监管。另外,要明确水利工程质量监管机构各部门的责任制度,注重相关有经验人员的选拔任用,将日常的监管服务延伸到细枝末节,以此适应大面积建设质量监管需求,使得我国水利工程质量监管体系不断呈现出多层次、多元化的发展趋势。

### 2. 强化水利工程管理养护队伍素质

在我国当下的水利建设过程中,水利地方工程管理养护队伍依旧需要进行加强,当下的养护队伍人员素质较低,管理专业水平较差,对于一些专业人才以及管理方面的优秀人才我国也没有进行引进。而这就造成了在当下我国,虽然水利工程管理养护队伍中人员数量较多,但专业人才较为稀缺,这成了水利工程管理的严峻问题。在未来发展中想要摆脱这样的发展状况,提高我国水利工程项目管理水平,养护队伍的素质首先需要进行提升。对

于当下已有的养护队伍,我国需要建立水利工程项目管理养护队伍定期培训制度,不断地提升当下已有的队伍人员素质。

### 3. 重新划分水利工程项目质量监督管理各部门的职责

水利工程项目属于民生工程,建设规模较大,涉及的工作人员和管理部门较多,为了更好地发挥出质量监督管理的作用,需要在工程项目施工前对质量监督管理各部门职责进行明确划分,一旦施工发生质量问题,能够及时找出对应的质量监督管理部门,这样不仅能够避免责任推诿的问题,还能够第一时间采取针对性的处理措施<sup>[3]</sup>。除此之外,为了更好地完善水利工程质量监督管理体系,需要明确划分政府部门、施工单位以及监理单位等各级监督管理机构的职责,并且对水利工程项目的质量进行层层把关,从而更好地保障工程项目建设的质量,使水利工程项目尽快投入运营。

### 4. 建立健全考核制度,提升工作人员素质

为了保证水利工程质量监督管理工作的高效开展,有关部门应重视建立健全相应的考核制度,以促进质量监督管理人员责任意识提升,从而严格按照相关规范开展质量监督管理工作。首先,应建立明确的责任制度,确保权力和责任落实到个人,保证质量监督<sup>[4]</sup>管理工作有序开展,避免出现权责不清的现象。其次,要对水利工程施工技术进行严格的把控,保证施工技术的合理性,以提升水利工程项目建设的效率和质量。最后,如果在实际监督过程中发现了质量问题,就要立即采取相应的手段来对其进行处理,防止其对整体质量造成不良的影响。另外,为了保证水利工程质量监督管理的有效实施,还应提高工作人员的整体素质。首先,要重视人才队伍的建设和培养,在人员任用上,要对其专业技能和经验有更高的要求,在日常工作中,可以通过培训和会谈等形式,提升工作人员的专业水平,同时,还要加强文化建设,营造良好的工作氛围,促进工作人员主动学习和提升自身技能水平,为水利工程项目质量监督管理工作的开展打下良好的人才基础。

### 5. 明确经费的使用情况

经费的缺失是导致水利工程项目建设质量不达标的重要因素之一,同时,还会严重影响质量监督管理工作的有效开展。因此,相关部门和单位应加强对水利工程项目建设经费的监督管理,根据实际情况,适当地给予一定的资金补贴和技术上的支持。政府部门可以建立专项经费以提供支持和帮助。除此之外,还要明确经费管理和使用制度,确保责任和权力的清晰、统一,防止

出现经费管理混乱的情况。此外,在实际施工过程中,如果出现工程项目质量问题,就可以通过相关规定及时地找到相应的负责人,这可以极大地提升质检监督管理工作的效率和质量。

#### 四、结束语

加强质量监督管理对于水利建设这种经验性、技术型的工程非常重要。在水利工程建设整体逐步走向高质量发展轨道的大背景下,构建相应的质量监督管理体系已成为必然。借助管理学相关理论,围绕水利工程建设全过程、全环节进行监督与控制,充分应用智能化、大数据手段,构建“制度+”“科技+”监管模式,就一定

能够革陈除弊,充分发挥质量监管作用,为水利工程建设发展提供有力支撑。

#### 参考文献:

[1]李驰.水利工程质量监督管理存在的主要问题及对策研究[J].科技风,2020(6):186~187.

[2]柴建业,张亚歌.水利工程建设质量监督管理分析[J].中国设备工程,2020(4):227~229.

[3]孙童.水利工程施工项目动态管理分析[J].住宅与房地产,2020(30):142+150.

[4]肖霖.水利工程施工管理的特点及质量控制办法探析[J].工程技术研究,2020,5(3):185-186.