

探究水利工程施工建设进度管理与成本控制

李士华

德惠河阳信县管理段 山东省滨州市 251800

摘要:近几年,我国社会经济的高速发展进步,特别是工业化进程持续加快,农业领域对于灌溉的要求也愈发频繁,各式各样水利工程随之兴起。而水利工程的施工建设时期属于实体建造进程,施工成效的优劣将直接影响着这一水利工程项目在社会体系构建以及经济体系创设之中发挥出的作用如何,以及可持续利用的时间,在水利施工建设进程中,最为关键的两个方面就是进度管控以及成本管理,作为施工人员,应该切实抓好这两个方面的管理工作,提升工程施工成效,推进水利工程质量,实现水利工程为整个社会发挥积极作用。

关键词:水利工程;进度管理;成本控制

引言:

进度控制以及成本管理显现出了施工单位的整体水平,做好施工进度管控以及成本管理,可以有效确保工程在计划之中按时完工或者提前完工,从而降低企业不必要的成本投放,实现推进企业进步与发展的目标。基于此,下文将对于水利施工进程中的进度管理缺陷进行分析,并阐述成本控制之中的不足,同时在管理、监督等方面着眼,说明水利工程之中高效展开管理工作的举措,希望经由本文的探索研究,可以为相应从业人员提供有效建议与思路,并为我国水利事业的不断进步做出贡献。

1、水利工程施工进度管理与成本存在的不足

1.1施工进度管理

1.1.1人为原因

施工人员的专业能力会直接对工程建设造成影响作用,加快进度就是提高建设成效,很大一部分水利工程之所以进度较慢,就是因为工作人员专业能力较差或者任务落实不到位导致的,因此,为了确保施工进度,必须强化人员管控,提升工作人员责任意识,确保各项工作有序进行。

1.1.2施工计划

施工体系与方案是水利工程施工整体保证,也是对于工程建设成本投入、施工成效的评价估量。因此,施工计划以及方案质量优劣会直接影响管理工作,这也是水利工程应该考量的问题。

1.1.3设施原因

水利工程建设进程中需要应用各式各样的机械设施,这些设施成为了水利工程之中无法缺少的重要构成,同时设施运转成效也将会直接对工程建设造成影响作用。

在水利施工进程中,全方位强化工程设施管理具备关键作用,但是一部分施工企业忽略了设施检查维护,导致设备在实际施工过程中频繁产生故障问题,这不单会限制施工进度,也会降低工程整体成效。

1.2施工成本管理

1.2.1制度问题

水利工程施工成本主要具备人工费用、设备费用等,经由强化这些资金费用的管控,可以在整体方面减少不必要的开支。但是一部分工程建设成本管控不具备合理性,在一定程度上阻碍成本增加。工程规划不精确完备,过于关注重视眼前的利益,施工流程衔接不科学,各个班级之间配合性不高,使得工程体系联结较差,没有办法按时完工。

1.2.2作业规划

工程建设前期阶段,没有完备全面进行工程量测试、施工规划、施工整改,这就提升了资源的非必要耗费。施工不科学,对于设计图纸把控不完备,缺少技术交互,持续产生质量问题,之后进行返工导致成本投放增加。当然这其中也具备一些没有预测的费用,如工程加长、成本增加;为了提升工程建设便捷,临时修建的道路等。

1.2.3材料成本

水利工程之中具备百分之六十的成本投入都是材料费用,如若材料管控不完备,将会使得材料大量耗费。因为材料管理控制不合理,施工材料应用不节制,不具备先进施工技术减少材料施工量,从而使得工程建设实际的成本大于预期成本。除此以外,工程决策人员因为个人失误导致决策失误,或者成本管控举措不具备严密性,使得材料大量耗费,也会提升成本投入。

2、强化水利工程施工建设进度管理

2.1 强化施工建设进度管理

2.1.1 管理方面

增进提升质量以及安全管理工作,将会直接对于施工进度造成一定的影响作用,因为水利工程相比较于其他类型的建设工程而言,水利工程会更加繁杂,因为需要投入较多个部门、联结较多家企业一同展开工程建设。如若工程产生质量方面缺陷或者安全问题,必将会阻碍限制施工进度。应该强化质量以及安全工作,定时对施工所应用的设施检查维修以及维护,与此同时,环境原因、交通原因等也都将会对于工程建设发挥着影响作用,应该整体考量环境原因,合理设计规划施工体系,并且切实落实,对于实际施工进度之中各种类型问题科学灵活整改施工计划,设计高效施工组织措施,规避在实际建设进程中出现资源以及任务划分不科学的情况,阻碍施工进度。

2.1.2 技术方面

在水利工程建设的前期阶段,应该全方位分析阻碍限制施工的各种原因,合理规划设计工程建设方案举措,从而更加高效地达成工程施工人员、施工设备等科学调整配备。在实际施工过程中,应该依据各个项目工程的重要程度、施工困难程度来合理划分施工资源,理顺工程开展进程之中产生的各种矛盾,规避因为资源划分不科学延误施工进度,与此同时,应该组织构建一个领导班子,来负责施工进度管理工作,项目管理团队应该最大程度发挥出领导的引领作用,革新整改管理进度,切实落实进度管控标准,全方位强化施工技术掌握控制,从而牢牢把控制施工进度。

2.1.3 进度监管

水利工程进度的监督管理所指的就是,依据施工进程中的成本指示标准、单向进度指示标准等,进行指向性监督控制,实时性收集施工现场之中的进度信息,并与进度计划时间进行比对,分析两者存有的差别并明确原因,如若施工进度缓慢,则应该组织参与建设的部门一同提出追赶进度的举措,应用精细化管控模式,对于各个项目部分展开分别监督控制,找出容易拖延时间的流程,设计规划提升施工质量的举措,预先做好充分准备工作。

2.2 强化成本控制措施

2.2.1 设计规划成本控制标准

创设完备全面的成本管控体系是前提,规划好成本管控岗位权力责任,明晰各个岗位的工作内容,创设成

本管控制度,项目经理作为首要负责人员,对于每一个流程都应该展开成本掌握控制。成本管理制度应该依据建设项目进行状况展开优化与革新,组织成本管理工作者进行相应学习活动,提升管理人员专业能力。对于施工材料的购买的运输,应该在确保才来哦质量稳定的前提下,应用低价原则减少不必要的成本投放。材料正式进入到施工场地应该靠近实际施工地点或者仓库,降低二次运输造成的成本,工作人员也可以更加快捷高效地应用材料。

2.2.2 完备成本控制进程

首先应该强化合同管理,将合同规范成本作为工程建设计划成本,依据成本要求把控实际出现的成本。合同之中的成本具备实效性,两方会对于工程中各个部分成本展开分解,使得成本设计更加详细地为成本把控做出贡献。其次应该确保预算定额的标准程度,经由设计规划工程预算作为成本把控准则,合理的预算定额标准可以直接显现出水利工程建设成本,同时预算额定并不是一直不变的,应该依据工程实际状况科学整改。再次为设计实物消耗控制要求,依据实际施工技术与管理层次,设计实物消耗量,同时依据预测消耗量把控实际的消耗量。最后为合理选取成本把控以及核查计算方式,因为不一样的成本把控模式所具备的优点各不相同,很多企业盲目地同时应用多项准则,但是也提升了计算繁杂程度以及资金费用的投放,得不偿失。

2.2.3 成本应用情况复查

在水利工程施工完毕以后,建设单位应该经由会计核查计算的方式,计算各项支出状况,精确获得工程施工之中的实际成本。之后还应该将实际成本、计划成本全方位比对研究,找出成本把控不合理而超出支出的部分,研究超支原因。对于项目成本中可以补足的超支成本应该最大程度补足。对于没有办法挽回的损失,就应该持续归纳经验,规避未来施工出现同样的失误。一切成本超支情况都应该实现可追溯,如若因为人为原因导致的成本超支,就应该切实落实人员责任,依据体系规范进行惩处。

3、结束语

综上所述,在水利工程建设进程之中,应该严密把控并监督施工进度以及成本投放,同时确保施工成效以及安全,应该创设完备施工体系,强化各个部门之间的合理互通与交流,切实落实各项监督管理准则,做好预先预测工作,确保水利工程施工获取最大的效益与收益。

参考文献:

- [1]林艳, 陈辉, 胡志超.新时期水利工程施工建设管理与成本控制研究[J].水利科学与寒区工程, 2021, 4(05): 182-184.
- [2]曾鹏, 王正宏.耙吸船在航道疏浚维护工程施工中的常见问题及应对措施分析[J].安徽建筑, 2021, 28(07): 69-70.
- [3]张素艳, 邵艳枫, 姬夏楠, 范晖.探究水利工程建设施工中的环境管理与保护策略[J].长江技术经济, 2021, 5(S2): 141-143.
- [4]张进, 张成强.水利水电工程施工中常见地质灾害预防措施与安全管理.《施工技术》杂志社、亚太建设科技信息研究院有限公司: 施工技术编辑部, 2021: 2.
- [5]尹志奇, 张经宇.水利工程建设施工合同管理应该注意的问题[J].中小企业管理与科技(下旬刊), 2021(04): 17-18.
- [6]程永舟, 伍楚寒, 吕行, 詹梓健.水利工程建设施工班组安全氛围量表研究[J].安全与环境学报, 2021, 21(02): 668-675.
- [7]刘海松, 郭珊珊, 郭召云.浅谈信息技术手段在水利工程中的应用.第十一届防汛抗旱信息化论坛论文集[C].中国水利学会减灾专业委员会, 2021: 3.